



The MIRAY Program for Ecoregion-based Conservation and Development

United States Agency for International Development (USAID)
Cooperative Agreement No. 687-A-00-98-00150-00

**Annual Performance Report
1 January - 31 December 2000**

Submitted by:

Pact Inc.
1901 Pennsylvania Ave., N.W.; Suite 501
Washington, DC 20006

Pact Madagascar
1, rue Naka Rabemanantsoa
Antanimena
Antananarivo - 101

In collaboration with our partners

Conservation International (CI) and The World Wide Fund for Nature (WWF)

Project Title: The MIRAY Program for Ecoregion-based Conservation and Development

Country: Republic of Madagascar

Lead Institution: Pact, Inc.
Washington, DC

Collaborating Institutions: World Wide Fund for Nature (WWF)
Antananarivo, Madagascar

Conservation International (CI)
Washington, DC

Cooperative Agreement Dated: 1 July 1998

PACD: 30 June 2002

USAID Cooperative Agreement No.: 687-A-00-98-00150-00

Table of Contents

I	Introduction.....	1
	A) Goals & Objectives of MIRAY Program.....	1
	B) Evolution of MIRAY Program 2000.....	2
II	MIRAY Program Support Components.....	3
	A) AGERAS Support Component.....	3
	B) CAPE Support Component.....	15
	C) ESFUM Support Component.....	33
	D) Transversal Support Components.....	46
	D1) Information Systems Support Component	46
	D2) SIE Support Component.....	50
	D3) LOVA Support Component.....	53
	D4) IEC Support Component.....	64
	E) Monitoring & Evaluation.....	72
III	Other Program Issues.....	80
IV	Results Tables for 2000.....	81

I. INTRODUCTION RAPPORT ANNUEL MIRAY ANNÉE 2000

A. BUT ET OBJECTIFS DU PROGRAMME MIRAY

A partir des leçons tirées du PE1, un processus participatif de concertation a été mené pour mettre en place le PE2 dans lequel les institutions partenaires du programme MIRAY joueront un rôle important. Il a été clairement reconnu que, pour être efficace, le PE2 devrait :

- C adopter une nouvelle approche spatiale pour avoir une vision plus globale et une meilleure compréhension des problématiques et de leurs causes afin de les aborder de façon plus cohérente,
- C assurer une cohérence et une synergie entre la conservation et le développement pour obtenir des impacts à long terme.

L'Equipe MIRAY est consciente des enjeux réels de ce programme et des défis à relever pour le réussir. Elle conçoit donc ainsi sa mission vis-à-vis du PAE et du cadre global d'actions défini par la Gouvernement de Madagascar et l'USAID pour la secteur environnementale:

« Promouvoir une conservation durable de la biodiversité et des ressources naturelles dans le cadre d'un développement écorégional basé sur un processus de concertation, de participation, de responsabilisation, de partenariat et de renforcement institutionnel. »

Pour mener à bien cette mission, l'Equipe MIRAY se définit l'objectif stratégique suivant

Un programme cohérent et intégré d'assistance technique sera développé. Il devra

- 1. Mobiliser et faciliter la participation active et dynamique de tous les acteurs concernés par le PE2, c'est-à-dire gouvernement, communautés de base, secteur privé, ONG, autres bailleurs de fonds, à l'intérieur et autour des aires protégées, des forêts classées et des corridors biologiques importants pour la biodiversité. Ce programme sera basé sur des perspectives régionales élargies, pour vulgariser l'utilisation d'approches innovatrices pour la gestion de la forêt et des zones à fortes potentialités agricoles afin de satisfaire à la fois les objectifs de conservation et ceux du développement grâce aussi bien à l'aménagement des forêts et des Aires -Protégées, l'agriculture ainsi qu'à d'autres alternatives de développement durable.**
- 2. Faciliter et appuyer la mise en place de conditions favorables pour cette participation.**

Un accent particulier sera porté sur :

- C la mise en place au niveau national d'un cadre juridique et institutionnel clair et motivant, de stratégies et méthodes efficaces, de cadre incitatif aux

investissements, de capacités de formation, d'analyse et de planification;

- C le développement aux niveaux régional et local de capacités opérationnelles et d'outils d'aide à la décision pour entreprendre des actions concrètes ainsi que des processus de concertation et de négociation.

B. EVOLUTION DU PROGRAMME MIRAY EN 2000.

Au cours de l'année 2000 de nouvelles réflexions ont été menées qui ont conduit à la revue du Programme MIRAY. En effet la proposition initiale du Programme MIRAY a été élaborée il y a près de trois ans en fonction d'un certain contexte. Des éléments importants sont intervenus depuis, modifiant considérablement ce contexte initial, parmi lesquels on peut citer :

- les dynamiques nationales de décentralisation et de régionalisation
- les leçons tirées et l'expérience acquise depuis le début du programme
- les conclusions et recommandations de la revue à mi-parcours du PNAE
- les évolutions et perspectives organisationnelles et programmatiques propres à chaque institution membre de l'équipe MIRAY
- la réduction du budget pour les composantes AGERAS et Subventions pour un montant total de US \$ 750,000 demandé par l'USAID en mars 2000.

Tous ces éléments ont amené l'équipe MIRAY à engager des réflexions générales sur l'ensemble du Programme pour évaluer si les objectifs, les résultats et les approches adoptées correspondent toujours à la situation actuelle et permettent de répondre aux attentes des partenaires et du bailleur.

Suite à ces réflexions il est apparu que si les concepts fondamentaux de "conservation et développement écorégionaux" sont toujours d'actualité, l'organisation du Programme MIRAY devrait être restructurée et certains aspects des interventions devraient être ajustés afin de mieux répondre à la situation présente.

Dans cette optique l'équipe MIRAY prépare actuellement un document révisé y compris qui sera présenté à l'USAID pour approbation. Dans sa nouvelle structure le Programme se présente en trois composantes : CAPE, ESFUM et Planification Ecorégionale.

Globalement les composantes CAPE et ESFUM conserveront leur organisation initiale. La nouvelle composante Planification Ecorégionale sera au centre du Programme et se soutiendra mutuellement avec les deux autres composantes pour la gestion rationnelle des aires protégées et pour la gestion participative des forêts. Elle intégrera les anciennes composantes transversales IEC, UASI et LOVA en tant qu'outils pour le développement du processus de concertation et de planification régional et de renforcement des capacités des acteurs participants à ce processus.

Pratiquement cette nouvelle organisation signifie que dans les zones prioritaires de concentration où le processus de planification écorégional se développe, l'équipe

MIRAY appuyera l'intégration effective de la gestion des aires protégées et des forêts naturelles dans le cadre d'une vision du développement régional, c'est-à-dire :

- * définition des axes stratégiques et des plans d'intervention au niveau des aires protégées et des forêts naturelles dans le cadre d'une vision du développement régionale et en concertation permanente avec toutes les parties prenantes, à travers les différentes structures régionales (ou locales) mises en place avec l'appui AGERAS;
- * mise en œuvre des actions suivant les priorités définies au niveau des structures régionales (ou locales);
- * concertation continue entre les membres de l'équipe MIRAY et les autres partenaires par rapport aux interventions, de façon à progresser avec la vision commune du développement régional (ou local).

Ailleurs l'ANGAP et le DGEF pourraient mettre respectivement en œuvre le PlanGRAP et le PDFN et les PDFR suivant leurs propres stratégies de conception, avec ou non les appuis de MIRAY.

Sur un autre plan la simplification de la structure du Programme devrait permettre une meilleure compréhension, par nos partenaires, des objectifs et résultats attendus de ce programme, des domaines d'intervention et des possibilités d'appui MIRAY ainsi qu'une optimisation des ressources humaines, matérielles et financières disponibles au sein de l'équipe MIRAY.

II. COMPOSANTES D'APPUI DU PROGRAMME MIRAY

A. COMPOSANTE APPUI AGERAS

Objectif de la Composante Appui AGERAS: Promouvoir la participation de plusieurs intervenants régionaux pour identifier les stratégies de conservation de la biodiversité, encourager une meilleure communication, une meilleure circulation d'information et de prise de décision entre les institutions travaillant dans les régions écologiques.

A.1 Introduction

L'appui de MIRAY pour la composante AGERAS pendant l'année 2000 suit les orientations définies par l'ONE au cours du CFE pour cette composante ainsi que des principes définis pendant l'atelier MIRAY à Antsirabe en début de Décembre 1999 et en s'inspirant des réflexions partagées au cours de la réunion des partenaires de l'USAID, tenue le 03 Décembre 1999 à la résidence de Mme Karen Poe.

Ces orientations et principes découlent de l'analyse des résultats obtenus pendant l'année 1999 mais surtout de l'analyse des problèmes et contraintes rencontrés au cours du développement et de la mise en œuvre du processus.

Ces analyse ont mis particulièrement en lumière :

A.1.1. Sur le plan opérationnel:

- la complexité du processus et des problématiques environnementales
- la nécessité d'intégrer plusieurs niveaux et plusieurs secteurs et ainsi de développer une démarche itérative, lente mais confirmée utile et efficace
- les difficultés d'apprécier les impacts des actions surtout si elles sont prises isolément
- le manque de vision commune entre les différents acteurs au niveau régional.

Ce constat nous a amenés plus que jamais à développer des efforts pour conscientiser et convaincre toutes les parties prenantes sur l'importance d'adhérer aux principes de base pour le développement et la mise en œuvre de la planification écorégionale quels que soient le contexte socio-économique et les conditions écologiques dans lesquels on opère.

Au niveau du terrain la nouvelle orientation était :

- d'accorder la préférence à l'élaboration et à la mise en œuvre de sous-programmes couvrant plusieurs communes et répondant aux problématiques dominantes pour avoir plus d'impacts dans les actions entreprises et faciliter le partenariat entre les acteurs (composantes directes du PE2 et hors PE2);
- appuyer les réflexions et échanges pour aboutir à une vision commune entre les acteurs;
- renforcer la collaboration avec LDI et les autres partenaires pour appuyer la démarche de conceptualisation et l'établissement de profil écorégional.
- appuyer la mise en œuvre des actions en facilitant l'accès aux différentes ressources financières disponibles ou mobilisables, au niveau régional, y compris les appuis à la Fondation Tany Meva pour la gestion des subventions MIRAY et le déblocage des fonds correspondants.

A.1.2. Sur le plan institutionnel et organisationnel.

L'analyse a mis en relief :

- la perception d'une certaine tendance vers l'institutionnalisation de AGERAS;
- la perception d'un manque de communication et de responsabilisation au sein de l'ONE; en particulier la cellule AGERAS se sent un peu isolée, non supportée par les autres composantes dont l'ONE a la charge et que les aspects hiérarchiques dominant dans les relations entre les divers départements;
- la difficulté pour l'équipe AGERAS de traduire en termes opérationnels les PAT établis rendant difficile le ciblage et la priorisation des appuis MIRAY lesquels souffrent déjà d'un certain manque de coordination au niveau du terrain.

Ce constat nous amenés à mieux orienter les appuis MIRAY pour l'année 2.000, de manière à :

- focaliser les appuis opérationnels au niveau des régions et concentrer les efforts au niveau national sur les questions stratégiques et organisationnelles et/ou institutionnelles;
- collaborer avec les autres partenaires pour appuyer ONE/AGERAS à améliorer leur style de gestion et d'organisation; la question sera ouvertement débattue avec les responsables concernés;

A.2 PRINCIPAUX RESULTATS ET ACQUIS

A.2.1. Appuyer l'élaboration et la mise en œuvre de sous-programmes.

La rencontre inter-CTA organisée à Mahajanga en Février 2000 et soutenue par l'équipe MIRAY, a été mise à profit pour discuter en profondeur sur les différents aspects des sous-programmes : définition, principes de base, démarche méthodologique avec canevas-type, contraintes et opportunités, recommandations. Sur la base de ces discussions et échanges un manuel d'élaboration de sous-programme a été élaboré par la CNA.

Un sous-programme est un ensemble cohérent d'activités, intégrées ou complémentaires, mis en œuvre dans une zone donnée (communale ou inter-communale, bassin versant...) pour traiter une problématique prioritaire déterminée.

L'élaboration et la mise en œuvre d'un sous-programme sont basées sur les principes suivants:

- vision globale et partagée de la problématique en la considérant à multi-niveaux et d'une manière multi-sectorielle
- approche systémique de la problématique: pluralité de causes, pluralité de solutions, intégration spatio-temporelle
- association de toutes les parties prenantes à toutes les étapes
- développement de partenariat entre différents acteurs dans la réalisation des actions

Sur le plan stratégique l'approche sous-programme offre un certain nombre d'avantages :

- favorise l'auto-promotion du développement et la participation des acteurs et partant améliore le comportement socio-économique de la population
- contribue au renforcement et transfert de compétences et le développement de partenariat entre les acteurs
- contribue au développement de l'intercommunalité et a un effet de stimulation au niveau des collectivités territoriales décentralisées pour entreprendre des actions de développement contribuant ainsi à la lutte contre la pauvreté.

Un consultant a été mobilisé sur financement de LDI, entre autres, pour aider les équipes des CTA et les structures régionales dans l'élaboration de sous-programmes et la constitution de partenariats entre les acteurs pour leur mise en œuvre. Les zones prioritaires pour l'élaboration et la mise en œuvre de sous-programmes sont Fianarantsoa, Moramanga, Toliara et Morondava.

14 sous-programmes sont en cours d'élaboration ou mis en œuvre dans 8 régions (Tolagnaro, Moramanga, Alaotra, Fianarantsoa, Sofia, littoral Est, Morondava et Toliary). Dans certains cas les partenaires ont devancé la finalisation des documents dans la mise en œuvre des actions. En même temps 70 mémoires d'identification de projet (MIP) issus du processus de concertation ont été élaborés par les structures régionales/locales et présentés aux différents partenaires pour la recherche de financement.

Dans la région de Tolagnaro l'équipe MIRAY a été particulièrement active dans l'appui au CRD pour l'élaboration du schéma de développement régional (SDR) de l'Anosy.: participation aux ateliers d'échanges et de validation des résultats des diagnostics préliminaires de la région, appui à l'élaboration du Plan Annuel de Travail du CRD, appui à la mise au point des outils et du processus de planification régional, appui à la préparation de l'atelier pour l'harmonisation des approches dans l'organisation et le fonctionnement des comités communaux de développement (CCD), appui et conseil à la cellule régionale environnementale (CRE) pour son organisation et fonctionnement interne et pour l'élaboration des sous-programmes. Sur la base de ces appui et conseil la CRE prépare actuellement les dossiers de projet de 3 sous-programmes à présenter incessamment aux institutions de financement.

A.2.2. Susciter et animer les réflexions et échanges pour aboutir à une vision globale et partagée entre les acteurs.

Dans le but d'appuyer les acteurs à avoir une vision globale et partagée des problématiques et des pistes de solutions plusieurs actions ont été entreprises au cours de cette année 2000 par l'équipe MIRAY :

- mettre à profit la rencontre inter-CTA de Mahajanga tenue en février 2000 pour amener l'équipe à une meilleure compréhension de la vision sur la programmation régionale et le plan de communication régional - cristalliser l'engagement des cadres par rapport au rôle qu'AGERAS devrait jouer dans ces deux processus;
- discussions et échanges avec le CRD de l'Anosy afin de clarifier les rôles et responsabilités de chaque intervenant dans le processus d'élaboration du schéma régional de développement prenant en compte les dimensions environnementales;
- discussions et échanges avec les différents acteurs régionaux de Fianarantsoa à l'occasion des rencontres organisées dans le cadre de la réunion du TAG MIRAY, sur les problématiques du corridor Ranomafana-Andringitra et Ivohibe en particulier.

A.2.3. Renforcer la collaboration avec LDI et les autres partenaires pour appuyer la démarche de conceptualisation et l'établissement de profil écorégional.

L'équipe MIRAY au niveau de Fianarantsoa, en collaboration étroite avec LDI, a été particulièrement active au cours de cette année 2000 pour poursuivre l'animation des membres du CMP (Comité Multi-local de Programmation) mis en place dans le cadre du développement du processus AGERAS et les autres parties prenantes, dans le travail d'inventaire biologique sur le corridor Ranomafana-Andringitra et Ivohibe et la sensibilisation sur la gestion durable de ce corridor. Une présentation des résultats préliminaires de l'inventaire biologique a été faite par le CMP dans le cadre de la réunion du TAG/MIRAY à Fianarantsoa en avril 2000 suivi d'une table ronde sur la problématique de gestion durable du corridor.

Une autre réunion de discussions et d'échanges du même genre a été tenue au bureau de Pact à Antananarivo avec l'équipe de la CNA en vue de mettre en place une approche commune pour le développement du processus de planification écorégional avec les appuis MIRAY et les interventions programmées dans le nouveau projet ILO en appui à la programmation régionale.

Il y a lieu de noter également l'appui actif de l'équipe MIRAY pour la mise en place et l'opérationnalisation des réseaux de système d'information par des comités de pilotage qui appuieront l'élaboration des profils environnementaux régionaux (DIANA, Moramanga, Alaotra, Fianarantsoa, Sofia, Tolagnaro)

Dans la même optique le consultant recruté sur financement LDI devait aider également à affiner les outils méthodologiques et concevoir des outils pratiques pour la mise en œuvre plus efficace de chaque étape du processus AGERAS. En particulier il avait à adapter les outils de diagnostic et d'identification des actions pour cibler les différents groupes socio-économiques et concilier les différents intérêts afin de favoriser la prise en compte de la dimension environnementale dans le processus de développement durable et assurer l'équité du processus en général. Malheureusement pour diverses raisons ce consultant n'a pas pu mener à terme son mandat.

A.2.4. Appuyer la mise en œuvre des actions en facilitant l'accès aux ressources financières.

Un des problèmes qui ont freiné jusqu'à présent, la mise en œuvre des actions a été d'une part la lourdeur des procédures de déblocage des fonds FORAGE et d'autre part la difficulté de mobilisation des autres sources de financement au niveau régional. En ce qui concerne le déblocage des fonds FORAGE l'équipe MIRAY a participé activement aux discussions et échanges pendant l'atelier de mise à jour du manuel de procédures FORAGE. tenu à Mahajanga les 8 et 9 février 2000. En plus des responsables de l'ANAE et de l'équipe ONE/AGERAS, cet atelier a vu la participation de représentants des structures régionales du Menabe, Fianarantsoa et Alaotra ainsi que du D.G. de l'ONE.

Deux importants thèmes étaient posés à l'ordre du jour de cet atelier :

- mise à jour du manuel de procédures pour réduire le délai de traitement des dossiers et de déblocage des fonds
- développement d'outils adéquats pour le suivi-évaluation des impacts des actions FORAGE.

En ce qui concerne la mise à jour du manuel de procédures FORAGE une décision importante et des innovations d'envergure ont été arrêtées au cours de l'atelier. FORAGE étant un fonds régional il reviendra désormais aux structures régionales de décider effectivement de l'octroi de financement FORAGE. Cette décision fondamentale ainsi que ses implications sur les fonctions et responsabilités des différentes structures concernées par les procédures FORAGE sont consignées dans la version révisée du manuel.

En ce qui concerne le suivi des impacts des actions FORAGE, les discussions et échanges basés sur les cas concrets des projets de Bevoay et Ambandrika ont permis aux participants d'arriver à un même niveau de compréhension de ce que sont les impacts et les indicateurs de suivi, de déterminer les outils à utiliser et d'établir la charte de responsabilités entre les structures régionales (CRP,CMP,CRD,CCD), l'équipe AGERAS (CNA,CTA) et l'ANAE/FORAGE dans le dispositif de suivi au niveau de chaque projet et de l'ensemble du sous-programme..

En ce qui concerne les subventions MIRAY gérées par TANY MEVA, les procédures à suivre pour l'octroi et la gestion des fonds ont été définitivement arrêtées et communiquées aux structures régionales et bénéficiaires potentiels. Une séance de présentation et d'explication de ces procédures a eu lieu à Mahajanga à la suite de la rencontre inter-CTA du mois de février 2000 et à laquelle l'équipe MIRAY a participé activement.

Globalement la situation des subventions MIRAY gérées par la Fondation TANY MEVA, se présente comme suit :

- * projets sous contrat : 5 pour un montant de :
1.592.066.000Fmg¹
- * conventions en cours d'élaboration: 2
60.000.000Fmg
- * dossiers en attente de validation des structures régionales:4
432.040.000Fmg²
- * Total des montants engagés
2.084.106.000Fmg
- * Montant des fonds effectivement débloqués
839.502.000Fmg

Les 5 projets financés et en cours de mise en œuvre sont :

- ⇒ Projet d'éducation environnementale en faveur des enfants pour: 15.770.000 Fmg dont 9.280.000Fmg de subvention. Il s'agit d'un projet de sensibilisation mis en œuvre par l'association Amis du parc "Fanilo" dans la région de

¹ Dont 1.300.000.000Fmg pour Conservation International/Zahamena

² besoins financiers de Fanjahira non inclus car en cours de détermination

Beforona-Fanovana-Fenerive-Est. En vue d'enrayer la pression sur les forêts naturelles et de reboisement de la région.

- ⇒ Projet de promotion d'activités alternatives aux pratiques destructrices de la forêt, pour un montant de : 128.725.000Fmg dont 87.258.650Fmg de subvention. Il s'agit d'un projet de pisciculture, mis en œuvre par l'association "Jeunes Unis de Moramanga (JUMo) dans la région de Moramanga même en vue de contribuer à la lutte contre l'exploitation illicite des forêts en offrant des activités alternatives aux jeunes de la région.
- ⇒ Projet de reboisement pour un montant de : 74.606.500Fmg dont 21.215.500Fmg de subvention mis en œuvre par l'association JUMo également pour contribuer à la lutte contre la déforestation dans la région de Moramanga.
- ⇒ Projet de santé intégré au programme de protection de l'environnement pour un montant de: 174.312.000Fmg, mis en œuvre par l'ONG ASOS avec JSI, à titre de pré-financement en attendant le déblocage des fonds de la Summit Foundation qui prendra en charge la réalisation effective de ce projet. L'objectif de ce projet est de remédier au problème de manque de main-d'œuvre dû à la prolifération des maladies entraînant le retour aux pratiques du "TAVY".
- ⇒ Projet de gestion et d'exploitation rationnelle des reboisements de la Fanjahira par l'union des associations villageoises de la zone, dénommée "FIRAIKANKINA" dans le cadre d'un contrat de transfert de gestion avec la circonscription forestière de Tolagnaro après l'établissement du plan d'aménagement du reboisement. Avec les appuis MIRAY l'union FIRAIKANKINA a reçu des formations en organisation associative, en techniques de bûcheronnage et de charbonnage, en gestion financière ainsi qu'une dotation en matériels d'exploitation. Les fonds débloqués, à titre de subvention pour un montant de : 59.830.000Fmg, couvrent les travaux de consultance pour l'étude de faisabilité commerciale et financière du projet et l'étude de mise en place d'un système de gestion d'épargne et de crédit pour l'union FIRAIKANKINA sur la base d'un fonds de roulement à donner en subvention à l'Union pour démarrer l'exploitation du reboisement.

Les 2 dossiers en cours d'élaboration sont proposés par l'association JUMO, le premier pour la revalorisation de la culture de Raphia et de roseau "Hera madinika" en vue de travail de tissage et de vannerie; le deuxième pour la promotion de la filière "Apiculture" en alternative aux pratiques destructrice de la forêt.

Les 4 dossiers en attente de la caution des structures régionales comprennent:

- un projet de protection et de valorisation du lac alaotra par l'ODIPE (Organisation pour le Développement Intégré et la Protection de l'Environnement)
- un projet de promotion de nouvelles techniques agricoles favorables à la protection de l'environnement dans la vallée de Ranomafana/Tolagnaro par le FAFAFI
- un projet de promotion d'activités alternatives au TAVY dans la région de Mahasoabe/Fianarantsoa par l'association ANTSA ANDRAMILA
- un projet complexe de conservation et valorisation rationnelle de l'écosystème d'Ampamaherana/Fianarantsoa par l'association SOAFIHASINA pour un montant de 335.144.916Fmg dont 261.692.083Fmg de subvention

En ce qui concerne la subvention au projet Zahamena pour Conservation International l'accord se trouve dans sa phase finale. Certaines activités n'ont pas pu être achevées à temps et les Directeur du projet a manifesté le souhait d'avoir un délai supplémentaire pour les réaliser. Par ailleurs il est prévu que le financement sera relayé par la Summit Foundation dans le cadre du programme intégré Santé-Population "Voahary Salama".

A.3 Réalisations par rapport aux résultats spécifiques définis dans le PAT de la composante AGERAS.

A.3.1.- Les acteurs impliqués dans la gestion durable des ressources naturelles ont de meilleures capacités de planification.

A.3.1.1.-Les acteurs ont une meilleure compréhension et une meilleure connaissance du contexte dans lequel ils vivent et travaillent.

Les appuis de l'équipe MIRAY dans ce domaine ont été focalisés sur certains points:

- analyse des principaux acteurs et partenaires au niveau régional et local : actualisation des cartes des intervenants et interventions dans 6 régions : Tolagnaro, Moramanga, DIANA, Mahajanga, Alaotra, Sofia. Ces cartes constituent des outils d'information, d'aide à la décision, de référentiel régional pour ceux qui se proposent d'intervenir ou d'investir dans une zone donnée. A titre d'exemple le PDS du Faritany d'Antsiranana en affiche dans son bureau pour offrir une vision globale de ce qui se passe dans son territoire aux acteurs qui viennent le consulter; ces cartes sont utilisées par les responsables du FID à Mahajanga pour spatialiser leurs différentes interventions dans la région.
- amélioration des connaissances scientifiques et surtout socio-économiques des régions en particulier pour la réalisation de l'inventaire biologique du corridor Ranomafana-Andringitra et Ivohibe. Les appuis MIRAY se sont focalisés aux différents niveaux de négociation de financement, dans l'administration et gestion d'un budget de \$60.000. Les travaux de terrain menés par le WWF et MICET-ANGAP actuellement achevés, on entre dans la phase d'analyse et de restitution des données.

A.3.1.2.-Les capacités d'analyse, de planification concertée et de négociation des parties prenantes sont renforcées.

Les appuis de l'équipe MIRAY dans ce domaine ont été focalisés surtout sur:

- opérationnalisation des réseaux d'information (SIR et RIR) à travers des appuis à l'installation et à la gestion de base de données et des formations en outils informatiques et système d'information; Un technicien SIG a été mis en place temporairement à Antsiranana pour aider la CTA et les autres acteurs régionaux (ANGAP, Sce topographique) dans le système d'information. Un SIR a été ainsi mis en place à Antsiranana. Pareillement un CoGIR a été mis en place pour la région de SOFIA(comité de gestion des informations

régionales). A Fianarantsoa les appuis MIRAY ont été focalisés sur le développement de partenariat dans le cadre du suivi des feux et de la mise en place de l'Observatoire rural du Betsileo; aux réflexions sur la facilitation de l'accès et de la circulation des informations par la mise en place d'un catalogue Metadata; à la mise en place d'un système d'information à références spatiales dont l'objectif est l'élaboration d'un logiciel de gestion et de visualisation des analyses faites à partir des données régionales avec un interface SIG.

- * renforcement des capacités des structures régionales (CMP,CRP,CRD...): montage des différents organes leur permettant de réaliser leur mission et appuis dans la définition des rôles et responsabilités, et pour l'élaboration de leurs plans stratégiques. Il est important de noter pour Fianarantsoa l'appui à l'intégration du CMP au GTDR d'Ivohibe dans la mise en place d'une plateforme élargie et l'élaboration d'un document à insérer dans le PRDR (Plan Régional de Développement Rural) Actuellement 8 régions appuyées par MIRAY ont des structures opérationnelles: Tolagnaro, DIANA, Moramanga, Alaotra, Fianarantsoa, Sofia, Brickaville, Boeny.
- * renforcement des capacités des plate-formes d'ONG: montage des différents organes, formation et élaboration de leur plan stratégique, formation et priorisation des activités, présentation de leurs plans aux autres intervenants régionaux. Avec la collaboration des CTA, ces plates-formes ont ensuite reçu des séances d'information sur le processus AGERAS et les rôles qu'elles pourront y jouer.

A.3.2.- Les acteurs régionaux sont engagés dans la mise en cohérence des efforts de gestion durable des ressources naturelles.

A.3.2.1.-Les structures de concertation et/ou de programmation régionales sont opérationnelles.

La brochure définissant les rôles, responsabilités et fonctionnement des structures régionales a été réactualisée et les différentes rencontres, formelles et informelles, ont été mises à profit pour clarifier davantage son utilisation.

Une rencontre inter-structures régionales a été organisée au mois de juin avec l'appui de MIRAY à Moramanga. Toutes les structures régionales existant actuellement y ont été représentées. Les discussions et échanges ont porté sur le partage d'expériences et la capitalisation des acquis mais surtout sur la recherche de solutions au problème de légitimité/légalité de ces structures vis-à-vis des autorités administratives, des opérateurs économiques et autres acteurs régionaux. A l'issue de la rencontre les responsables des structures régionales ont tenu à rédiger un acte dans lequel ils ont recommandé :

- * le développement de la collaboration et d'échange intra et inter-structures
- * l'engagement des autorités régionales et locales ainsi que du secteur privé dans le processus

- * la valorisation des structures de concertation existantes pour l'accueil et la mise en œuvre des programmes ou projets appelés à travailler dans les régions
- * la diffusion et la capitalisation des acquis des structures existantes des processus de concertation régionaux en cours
- * la reconnaissance des structures de concertation dans le document stratégique de développement du pays
- * l'harmonisation des approches des intervenants tout en promouvant l'esprit d'innovation
- * la mise en place d'un réseau et d'un bureau de liaison entre les structures
- * la promotion de schémas de développement régionaux mettant en exergue la gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement et la mise en place d'un système d'information régional
- * la mise en œuvre de la régionalisation du Programme d'Investissement Public
- * le renforcement des capacités des acteurs à chaque niveau.

Ce document a été distribué aux participants aux réunions de la revue à mi-parcours du PNAE. Par la suite le bureau de liaison a été mis en place dans lequel la CNA assure les fonctions de secrétariat et de circulation d'information. Le bureau de liaison a établi un programme d'activités pour les derniers six mois de l'année 2000.

A.3.2.2.- Les programmes sont mis en œuvre.

Un consultant a été recruté sur financement LDI pour aider les équipes CTA et les structures régionales dans l'élaboration de sous-programmes pour répondre aux problématiques prioritaires et appuyer l'opérationnalisation du système de suivi et évaluation des impacts des sous-programmes. Des appuis directs ont été fournis dans le même sens par l'équipe MIRAY : pour initier l'élaboration du sous-programme de SOFIA Sud, l'élaboration du plan de développement départemental de Port Bergé avec la structure régionale TAMBABE, pour la mise en place d'une plateforme regroupant les structures existantes dans la région d'Antsiranana (ROSEDA, CRADES, AIDEN, PFED...) Cette plateforme a pris le nom de DIANA.

Des formations ont été données sur le montage et la gestion des projets. Outre les formations données par les conseillers-formateurs de l'équipe MIRAY certaines ONG et structures de concertation (CRADES/Ambanja et AIS/Fort-Dauphin) ont bénéficié, par l'entremise de l'équipe MIRAY, d'une formation internationale d'une semaine organisée par le SEACAM (Secretariat for Eastern African Coastal Area Management) à l'intention des ONG venant des Comores, de la Réunion et de Madagascar. Ces formations ont été par la suite mises à profit par les bénéficiaires pour élaborer leur MIP (Mémoire d'Identification de Projet) soumis actuellement à la fondation TANY MEVA pour financement. D'autres ONG travaillent en partenariat avec LDI dans le cadre du développement régional et en particulier pour l'intensification de la production agricole.

A.3.3.- Les capacités de pilotage du processus de l'équipe AGERAS sont renforcées.

A.3.3.1.-L'équipe AGERAS est formée.

Un plan de formation des cadres AGERAS au niveau de la CNA et des CTA a été établi en 1999 mais sa mise en œuvre se réalise assez lentement pour diverses raisons dont notamment l'évaluation externe et la revue à mi-parcours du PNAE qui ont mobilisé les intéressés pendant une bonne partie de ce premier semestre mais aussi les difficultés budgétaires.

Une formation sur l'analyse des parties prenantes (stakeholders analysis) a été donnée par l'équipe LOVA/MIRAY mais compte tenu des contraintes budgétaires, au lieu de cibler directement les cadres des CTA, la formation a été donnée aux responsables de la CNA qui se chargeront par la suite de la reproduire au niveau des CTA. Des représentants du GTDR de Miarinarivo ont aussi bénéficié de cette formation.

5 agents de l'équipe AGERAS ont bénéficié d'une formation supportée par MIRAY auprès du CFSIGE sur les techniques SIG et la gestion de base de données.

A.3.3.2.-L'équipe AGERAS est fonctionnelle et opérationnelle.

En raison de problèmes administratifs (TVA) les équipements prévus en dotation à l'équipe AGERAS/ONE (CNA et CTA) n'ont pas pu être acquis.

A.4 ANALYSE DES PROBLÈMES ET CONTRAINTES.

Le principal problème résidait dans l'interprétation des appuis MIRAY par certains responsables de l'ONE aussi bien au niveau national que dans les régions. En effet certains responsables interprètent les appuis MIRAY comme devant être orientés vers l'institution qui pilote le processus AGERAS plutôt que pour le développement du processus en soi. Ainsi si certains appuis s'adressent directement à des organisations autres que l'ONE (par exemple aux structures de concertation) ils sont considérés comme un dédoublement de ce que fait l'équipe AGERAS. A la suite des discussions et échanges entre l'équipe MIRAY et l'équipe AGERAS/ONE ce problème est pratiquement résolu.

Les différents niveaux d'appréciation des priorités dans la planification des actions au sein de l'ONE, en particulier entre la CNA et la direction générale, rend quelquefois difficile la préparation et la valorisation des appuis MIRAY. Cela a été particulièrement flagrant au cours de la rencontre inter-CTA du mois de février à Mahajanga. En effet suivant la planification établie par l'équipe AGERAS les discussions et échanges devaient aboutir à l'élaboration des plans opérationnels pour chaque CTA. En raison d'autres préoccupations moins prioritaires imposées par la direction générale les plans opérationnels n'ont pas pu être établis. C'est plus tard que chaque CTA a établi son plan opérationnel rendant ainsi difficile la répartition et

la planification de l'utilisation des ressources et moyens aussi bien au niveau de la CNA qu'au niveau de l'équipe MIRAY.

Une dernière contrainte se situe au niveau budgétaire. En effet la restriction budgétaire de l'USAID a perturbé quelque peu la planification des activités et des ressources définie au cours du CFE 1999. Pour faire face à cette contrainte des consultations et échanges ont été opérés entre les responsables des différents programmes techniques de l'USAID (PAGE, LDI, MIRAY) pour pouvoir faire face aux engagements prioritaires vis-à-vis des partenaires d'où, par exemple, le recrutement d'un consultant par LDI pour aider les CTA dans les études socio-économiques et l'élaboration des sous-programmes. Ce processus de réflexions et de concertation entre les différents partenaires de l'USAID se poursuit en vue notamment de mieux coordonner les actions sur le terrain et d'identifier les pistes de collaboration et de mise en synergie.

A.5 PERSPECTIVES 2001

Suivant les constats et recommandations de la revue à mi-parcours du PNAE le processus AGERAS a tiré profit du retard dans la mise en place des nouvelles institutions des provinces autonomes prévues par la Constitution pour impulser la création, le renforcement de structures régionales ou locales de concertation, de planification. Les interventions avec ces structures devraient désormais s'ouvrir sur les questions de développement en général et pas seulement autour de la gestion des ressources naturelles et de l'environnement.

La notion de vision spatiale intégrée devra être élargie à toutes les zones concernées par la même problématique. Et pour cela les planifications régionales initiées dans le PE2 devraient évoluer progressivement pour devenir le volet "environnement" des plans régionaux de développement. Et AGERAS devrait se positionner de plus en plus comme structure d'appui pour la concertation et la planification globale au niveau des régions et des communes.

Partant de ces constats et recommandations les nouvelles perspectives pour l'équipe MIRAY est d'appuyer le processus AGERAS pour servir de plus en plus d'outil de planification du développement régional dans sa globalité. Un effort particulier sera développé pour assurer la cohérence et l'intégration avec l'approche définie dans les nouveaux projets ILO, SIPRAM et PGIDR, pour l'intégration au PADR/PRDR, la contribution au plan national de réduction de la pauvreté.

Sur le plan purement technique, activités prévu pour 2001 inclus:

*un atelier est programmé en février 2001 pour l'harmonisation des méthodes et approches d'élaboration des plans de développement régionaux et pour mieux cibler les problématiques de gestion des ressources naturelles dans l'élaboration de ces plans.

*les analyses-diagnostics et états des lieux seront toujours poursuivis pour aider à clarifier la vision et la compréhension des problématiques. C'est un processus continu qui nécessite une mise à jour permanente au fur et à mesure de la

disponibilité de nouvelles données, des leçons et acquis dans son propre développement .

*les efforts pour le renforcement des capacités organisationnelles des réseaux de système de 'information (RIR/SIR..) seront également poursuivis de même que les appuis à l'approche spatiale, l'information et la spatialisation des actions étant capitales dans l'élaboration et la mise en œuvre des plans régionaux de développement.

II.B COMPOSANTE D'APPUI CAPE

Objectif du Composante Appui CAPE: Renforcer les capacités institutionnelle, humain et materielle de l'ANGAP pour mener à bien sa mission d'établir, conserver et gérer de manière durable un réseau national de Parcs et Réserves représentatif de la diversité biologique et du patrimoine naturel propres à Madagascar.

B.1 INTRODUCTION

MIRAY's goal in its support to the CAPE (Protected Areas and Ecotourism Component) is to contribute to the development and sound management of an adequate protected area (PA) system that has the principal aims of ensuring conservation, development, education and recreational functions.

Support is provided to develop ANGAP's institutional capacity and required human resources in order to ensure sound management of the entire PA system and the ecosystems they contain, at local, regional and national levels.

The MIRAY support program is the continuation of the Regional Technical Assistance (ATR) Program provided to ANGAP from 1997 to 1998. The latter program was evaluated in 1999 in order to draw upon lessons learned and thus to optimize technical assistance to ANGAP. The evaluation recommendations were:

- Geographical concentration on selected priority Pas;
- Thematic focus based on the skills of the TAs and ANGAP's priorities;
- Methodological focus on transferring skills and capacity through training.

This reorientation of the program was confirmed by our partner ANGAP and the TAs changed their methodological approaches and focused their efforts on the skills required by ANGAP and their own individual fields of expertise. In effect, the three technical assistants focused on the following:

- The CTP based in ANGAP's Head Office supports policy development and management systems within the entire PA system;
- The ATR-South focuses his efforts on the development of the National Protected Area System Plan (known as the Plan GRAP), technical support to developing the scientific basis for PA management, and conservation strategies;
- The ATR-North supports ecotourism and environmental interpretation

development.

In addition, through the year 2000, we worked with ANGAP to refine its strategic approach to institutional and financial sustainability based on five steps:

- The development and implementation of a legal framework defined in the Protected Areas Code (COAP);
- The development and implementation of the Plan GRAP;
- The execution of an institutional review to optimize organizational effectiveness and efficiency;
- The development of a sustainability plan based on the results of the three first steps;
- The development of a sustainable funding programme.

OBJECTIVES 2000

Based on these five steps leading towards sustainability, MIRAY's objectives were redefined as follows:

- ANGAP has a sound legal framework through the COAP and is supported in its efforts to implement this Code;
- ANGAP has the Plan GRAP and implements it as a strategic framework for management of the entire system;
- ANGAP adopts a coherent organizational structure within the framework defined in the COAP and Plan GRAP in order to optimize organizational efficiency;
- ANGAP has a sustainability plan that includes financial sustainability;
- The sustainable financing programme is developed.

B.2 PRINCIPAUX RESULTATS & ACQUIS

During the year 2000 several significant changes occurred within the Environment Program II (PE II), particularly within the CAPE component. The mid-course evaluation of the program was carried out in 2000 and indicated few positive advances for the different institutional actors except for ANGAP. ANGAP was noted to have made remarkable progress towards developing sustainable management and financing, and with respect to its participation in ecoregional planning in collaboration with the AGERAS component of the program.

Regarding other support provided by US-AID partners to ANGAP, the terms of reference of one long-term LTTA within IRG-PAGE was modified in order to provide added assistance to developing ANGAP's sustainable financial management. Another IRG-PAGE LTTA also modified his objectives to increase support to ecological monitoring within the PA network.

The changes that were made within the MIRAY and IRG-PAGE programs are in direct response to ANGAP's developmental vision. Progress achieved with respect to these objectives is presented in this report.

B.2.1. The Protected Areas Code (COAP)

(MIRAY/CAPE RESULT: B.2.1. Le Réseau National d'AP et l'Institution en charge de sa gestion sont renforcés.)

The MIRAY team worked with ANGAP to lobby political decision-makers in order to bring the COAP into law. However, we note that the political climate necessary for this was hardly favorable as the government focused most of its attention on the 'Organic Law' that sets out the installation of semi-autonomous regions followed by the campaign to elect their provincial councilors.

For this reason, MIRAY continued supporting ANGAP in developing the COAP's application texts. In addition, MIRAY mobilized the collaboration of funding agencies so as to strengthen lobbying efforts targeting the most appropriate periods to maintain progress with regard to the actions needed by the government and the national assembly.

All these efforts resulted in December 2000 to the approval by the "Conseil du Gouvernement" of the law who will be examined by the "Conseil des Ministres" in January 2001. MIRAY will prepare strong sensitization campaign with ANGAP for the members of the National Assembly to ease the final approval of the law.

Once the law is approved, efforts will focus on increasing awareness among the actors implicated in its implementation. An action plan for this awareness campaign and related training programs will be developed, including the elaboration of promotional material in support of the new law.

B.2.2. The Protected Area system Management Plan (Plan GRAP)

(MIRAY/CAPE RESULT: B.2.3. Un système de conservation et de gestion appropriée est fonctionnel au niveau des AP)

The Plan GRAP clearly confirms ANGAP's mandate to manage the national protected area system. Although the Plan has not yet been officially approved by the Ministry of the Environment, the document serves as the main frame of reference within the national system, and with ANGAP's partners including funding agencies.

The document also prioritizes protected areas in thematic management terms, and these priorities will be supported by MIRAY as they appear in ANGAP's strategic and annual work plans.

The creation of marine and coastal protected areas (APMCs) is a priority in the Plan GRAP, setting out the recognized need to represent all of Madagascar's biodiversity and major ecosystems. In order to assist ANGAP in this regard, a cooperation support group has been created that includes the ONE's marine component – the EMC – and international NGOs. Sites that include Nosy Hara, Sahamalaza and the Barren Islands have been identified as a priority. A feasibility study has already been carried out at Nosy Hara. Additional sites that have not been prioritized to date are

also included where possible in MIRAY-supported activities, including reconnaissance overflights and field visits.

Nosy Hara, an archipelago just off the northwestern coast and not far from settlements, is proposed as a potential future national park within the Plan GRAP. The ATR-North has closely collaborated with a group of student-researchers who studied marine turtles and the islands' terrestrial resources. Their study aimed to provide information pertinent to the development of a management plan for the creation and development of a national park by ANGAP.

A national workshop focusing on Sahamalaza is programmed for mid-December and will include the participation of local fishers who depend on marine resources for their livelihood. The development of a feasibility study for the Barren Islands is being carried out by the ZICOMA Project. In addition, UNESCO is still active in efforts to develop a sound management plan for Nosy Atafana near Mananara-nord. WWF also collaborates with WCS, ANGAP and local communities in developing management strategies for the marine park components within the Masoala National Park.

MIRAY funded the participation of an ANGAP agent in the training related to the socio-economic monitoring and evaluation of coral reefs within the West Indian Ocean. The workshop was held in Nairobi in October 2000 and it allowed ANGAP to gain tools and information to efficiently conduct socio-economic study in view of creating marine protected areas.

With respect to the initiatives noted above, the ATR-South and the Plan GRAP consultant will modify the Plan in early 2001.

B.2.2.1 Conservation planning and management

a. Conservation management and ecological monitoring

(MIRAY/CAPE RESULT: B.2.2. Les éléments relatifs à la biodiversité des AP et de leur équilibre sont connus et valorisés et leur suivi-écologique est assuré.)

As the Plan GRAP reconfirmed ANGAP's conservation mandate, a special focus will be placed on conservation management. It is planned to develop two pilot plans at Ranomafana and Andohahela National Parks. The process involves field visits to analyze existing systems at these and other PAs that have requested similar assistance. The most detailed analyses have so far been carried out at the two pilot parks, even though the amount of time spent there by the Assistant was relatively limited due to other commitments. Ranomafana has drafted revised conservation and ecological monitoring plans, as part of the process of revising the overall park management plan. They were able to do this in large part through new ideas approaches developed during regional workshops on ecological monitoring, including one that was held for Fianarantsoa Province. The latter meeting was particularly useful as it brought the two supporting programs involving MIRAY and IRG-PAGE together, and targeting conservation management and ecological monitoring, respectively. The two management activities are clearly closely tied, as ecological monitoring is an essential tool for conservation.

The draft plans for Ranomafana are well advanced. They clearly set out the strategic value and role of the park in terms of unique and/or threatened biodiversity, and demonstrate the value of the protected area as part of the national system. Several conservation and ecological monitoring strategies target these strategic elements. For example, the presence of rare and localized species are included in long-term monitoring plans, as are their specific habitat needs. The second major element of the conservation plan is based on threats to the park. The park managers had always targeted threats but, until now, they were doubtful of the validity of some of them. Threat identification has, indeed, proved to be difficult in all Malagasy protected areas, and has been noted as a major challenge in all national park systems where monitoring programs are undertaken. An example of a 'new' threat that has been identified is increasing ecological isolation of the park as the natural forest corridors extending north and south are progressively cleared for agriculture and pasture. While there are several initiatives to maintain the southern corridor from Ranomafana to the Pic d'Ivohibe and Andringitra protected areas, the park has had difficulties in the past deciding what role it should play. The conservation management brainstorming has clarified some of the actions that the park can undertake, including monitoring and inventories, and intensified efforts to stimulate sustainable development in peripheral areas as a means to reduce pressure on the remaining natural forests.

The DIR-F in Fianarantsoa is also working in close support of the park's efforts. In particular, the DIR-F lobbies local and regional authorities to develop collaborative projects that promote conservation and sustainable development. It is also noteworthy that the specialist in the Protected Area Information System (SIAP) within the DIR-F has been providing considerable support to the park with respect to information management and monitoring.

One of the consequences of the combined reviews of conservation management and ecological monitoring is that Ranomafana has greatly improved its ecological monitoring program. Earlier approaches were rather classical field studies that had little relation to priorities and objectives of the park. The major change is that ecological monitoring is now seen as an integral part of conservation management, and field studies are adapted to answering management questions.

Progress in Andohahela has been somewhat less, but the park staff have not benefited directly from the ecological monitoring concepts developed in later workshops on this subject. However, the park has established a clear strategic overview of its role within the national system, and it has improved its prioritization of threats. Park staff have also worked with collaborating scientific institutions to develop ecological monitoring protocols. A recent overflight also revealed that the park is in excellent condition, and that the staff know where the most vulnerable areas are.

Additional protected areas have requested support. The ATR-South was sent to assist Andranomena Special Reserve to help develop a systematic ecological monitoring program. The program is still under development, but it is hoped that it will begin in 2001 with assistance from a Peace Corps volunteer. The reserve has developed a strategic approach that is clearly linked to its role in representing the

Menabe Forest's elevated local endemism. Some of the endemic species have already disappeared from the reserve, and may need to be reintroduced at an appropriate time.

The ATR-South also participated in conservation management plan development at the Cap Sainte Marie Special Reserve, where WCS is providing more systematic support. An additional limited effort has been provided to Zahamena Strict Nature Reserve and National Park, particularly regarding aerial surveillance. More effort will be directed there during 2001.

Many of the approaches developed for conservation management were stimulated in ANGAP and MIRAY participation in an international workshop on forest conservation, held in May 2000 in Bangkok, Thailand. IUCN-commissioned teams helped to develop approaches for sound conservation management, based in part on experimental trials carried out in selected countries. These methods are appropriate to Madagascar.

b. Overflights of ecoregions

With regard to conservation management, a complementary action was also taken with the support of MIRAY that involves reconnaissance overflights of large areas of natural habitats and protected areas. These overflights were requested by ANGAP for a number of reasons. Firstly, ANGAP has recently assumed management responsibility (or plans to do so soon) for protected areas that were hitherto without staff of facilities. These include Ambatovaky and Mangerivola in Toamasina Province, Midongy-Sud and Kalambatritra in Fianarantsoa, and Tsimanampetsotsa and Kirindy-Mitea in Toliara. Each of these is either large and/or remote, and ANGAP had little or no direct knowledge of them. The overflights thus provided an opportunity to obtain a rapid overview of their condition, likely threats, and areas that require urgent action. The information has been much appreciated by ANGAP staff.

A second reason for the overflights was to provide back-up for surveillance on the ground in parks where the terrain is difficult. This was both a test of methodology and an actual surveillance tool. We were able to identify (or confirm) problem areas in several protected areas, notably in Zahamena and Andringitra. The use of aircraft for surveillance was considered by all overflight participants to be indispensable in many parks and reserves, as it provided a cost-effective means to quickly identify clear-cutting and other forms of threat. It is noteworthy, in this respect, to recall that WCS also regards aerial surveying to be an essential part of their surveillance in Masoala National Park.

An additional reason for overflights is related to ANGAP's ecoregional planning role. The DIRs and protected area managers are concerned that they have been unable to obtain an ecoregional perspective. The flights therefore provided a quick but comprehensive overview of corridors and other ecoregional areas such as the Anosy and Mikea regions. The latter was particularly appreciated as the Plan GRAP proposes a park within the Mikea Forest, and ANGAP had its first opportunity to see what the Mikea Forest involves with regard to vegetation variation, and where intact areas still remain. Indeed, overflying the proposed new protected areas within several ecoregions was a first step to determining which new parks and reserves merit creation as either part of the national system or as regional/communal parks

developed for both conservation and economic – ecotourism – reasons.

The overflights also allowed ANGAP staff to develop and test an appropriate methodology for different objectives. Using the WCS methodology as a base, we were able to develop an approach that could:

- allow rapid surveillance in remote areas that could be carried out on a 1-3 year basis, depending on the estimated level of threat in a given area;
- monitor changes in corridors and other ecoregional sites that are not in the protected area system, and bring the attention of other involved actors when valuable natural habitat sites are perceived to be under increased risk;
- provide ANGAP staff with a rapid introduction to proposed new protected areas or sites that are being absorbed into ANGAP's management structure;
- provide a rapid overview of future private parks that receive ANGAP's recognition as a 'parc agréé).

The overflights were of considerable training value. Firstly, ANGAP staff and some regional partners get a solid overview of areas that were hitherto little known. Secondly, each participant learned the techniques that are deemed to be the most appropriate to collect information from an aircraft. The "Système d'Informations des Aires Protégées" (SIAP) staff from Toamasina, Fianarantsoa and Toliara DIRs learned how overflying can be a useful tool and in what circumstances. The latter two also took responsibility for map production used during the flights. The "Chef Service Appui Technique in Toliara also acted as the guide and coordinator for two entire flights, and he and some colleagues will be able to do more of this work in the future, essentially acting as instructors.

The ATR-South has been actively involved in helping to decentralize the SIAP to the regions, and to focus information management on the management priorities of ANGAP. While there is still much to do, decentralization is gradually occurring, with more data bases copied to the DIRs and greater responsibility for identifying information needs being taken by some DIRs.

c. CAMP program

The ATR-South has provided some assistance in setting up the CAMP program for Madagascar. This initiative was proposed by the Madagascar Fauna Group (MFG – collaborating zoos interested in in-situ and ex-situ species conservation), and ANGAP and the Ministry of Environment are the host organizations. Support from the ATR-South has been mostly in helping to design an appropriate strategy for CAMP using standardized approaches developed by the MFG.

d. Climate change

A small amount of support has been provided to ANGAP regarding the impacts of climate change on Madagascar's biodiversity and ecosystems. While there is little attention currently given to this phenomenon in the country, it appears that global warming may have serious impacts on some natural environments. For example, global warming will raise the altitude of cloud formations on the eastern escarpments. This will make the lower forests more vulnerable as living conditions will be easier, and longer dry spells will facilitate burning. The overflights note some possible

related changes in forest cover in the East, and the ATR-South strongly encourages that appropriate analyses are carried out to model potential changes – some Eastern parks and reserves may be seriously threatened in the future.

During the next six months, the ATR-South will continue to support conservation management efforts in selected parks. The focus will shift to support in the field. If funds are available, overflights will be carried out in the north and northwest. Support to the decentralization and rationalization of the SIAP will continue.

B.2.2.2. Ecotourism development

(MIRAY/CAPE RESULT: B.2.5. Les potentialités Ecotouristiques de certaines AP et les données y relatives sont développées et rentabilisées.)

The Plan GRAP confirms the prioritization of parks and reserves concerning ecotourism development, and those that are the focus are Montagne d'Ambre, Ankarana, Andasibe, Ranomafana, Isalo and Andohahela.

The ATR-North focuses on ecotourism development in parks prioritized for ecotourism activities, including:

- technical assistance in planning and improvement of infrastructure, ecotourism infrastructure development funded through Unsolicited proposal from USAID and funds from other donors;
- collaboration with ANGAP staff in finalization of 3 CIEs (Isalo, Andohahela, Andasibe);
- support to improvement of visitor services at Andasibe, Isalo, Andohahela, Montagne d'Ambre and Ankarana;
- support to development of interpretive plans;
- support to the reinforcement of partnerships in ecotourism.

a. Technical assistance in planning and improvement of infrastructure

As funds for the Unsolicited Proposal have been approved by USAID, the ATR-North spent considerable time with field staffs in identification of priority needs and in development of site plans and designs. While the original deadline was 31 December for completion of activities, field work encountered some climatic problems due to the rainy seasons. USAID has agreed to extend the deadline until 31 January 2001.

Andasibe

As the main entry bridge into the park was destroyed by a cyclone, plans for a higher, stronger, more permanent pedestrian bridge have been designed. The bridge will be relocated to avoid passing through the stock ponds of FOFIFA and provide a more attractive entry into the park.

Plans are now finalized for construction of the new Interpretation Center. To avoid installing worn panels in the new center, formica has been ordered so that more modern, attractive supports can be built. Themes and messages will not change, though some texts will be revised and updated. Texts will be translated into French and English according to ANGAP policy. Additionally, materials are ordered and designs finalized for inter-active exhibits and decoration to integrate into the Center.

The number of panels will not change significantly, but the variety of media will be increased.

Ankarana

A primary focus at Ankarana is on trail improvements to protect delicate cave formations and to increase visitor safety. A project to improve subterranean trails and entries into the caves was designed and initiated with the support of a specialized trails team from PN Andringitra. The project includes design of an interpretive panel for Grotte des Chauves Souris to let visitors know why the trail has been re-routed to avoid bat roosting areas and the importance of bats. The professional quality imbedded fiberglass sign will be fabricated abroad and delivered in early 2001.

A site plan of improvements to the campground Anilotra has been developed and work initiated. The plan includes construction of picnic sites and tables, enclosure of the parking area, and toilet construction. Through collaboration with World Challenge, the steep trail to the water source has already been improved. Other activities funded through the Unsolicited Proposal include replacement of the pump at Andrafiabe that supplies the water system to the campground.

Montagne d'Ambre

Plans are finalized for beautification of park entry, including construction of an enclosure around the parking area and landscaping, and work initiated. Painting of the "Gite d'étape" is complete.

Andohahela

Following a visit by the ATR-North, a site plan for the campground and picnic area in the dry forest circuit has been developed by the "Chef de Volet Ecotourisme". At Malio, it was decided to prioritize an improved entry point. The current parking site in the middle of the village is inappropriate both to tourists and people living in the village. Once these two circuits are more accessible, visitors can experience each major ecosystem of the park and better appreciate the interpretive theme 'The Three Worlds of Andohahela'.

Decision was made to continue improvements initiated for the inauguration, but to spend the majority of funds on park infrastructure. The Interpretation Center will be at a much lower scale than that of Andasibe or Isalo, but the message is well presented. As visitation increases at Andohahela, funds should be dedicated to development of a more modern center. Elaboration of the interpretive plan is complete, bi-lingual texts are finalized, and the ANGAP artist from Andasibe was on site at Andohahela for decoration of the panels.

Isalo

New directional signs on the national road are complete, a guide shelter is designed and constructed so that guides do not congregate at the "bureau d'accueil", a site plan for campground revisions at Namaza circuit is complete and work initiated. Improvements to "bureau d'accueil" have been designed and initiated. Some of the panels removed from the Interpretation Center will be temporarily installed in the "bureau d'accueil" to make it more attractive. While on site, the ATR-North has spent time with the Park Director in discussing tourism services and infrastructure

necessary for the eclipse 2001.

Antananarivo

Part of the funding from the Unsolicited Proposal is to design, develop and install public awareness messages. Primarily aimed at tourists already here in Madagascar, but targeting also Malagasy who have not visited the parks, these panels will be installed in Antananarivo at Antaninarenina, in the mayor's office at the presidential palace, and at Tsimbazaza Park. The ATR-North provided support to members of ANGAP siege, primarily the director of communication, in finalizing layouts, selection of artwork and photography, and preparation of texts. Messages include a general orientation to Madagascar's parks, the importance of the country's biodiversity, threats to biodiversity, and the role of ANGAP in conservation. Imbedded fiberglass panels will be fabricated abroad and should be received in January 2001.

Funds were not sufficient through the Unsolicited Proposal to develop panels for each of the provinces, but through another funding source these were acquired. The ATR-North collaborated closely with each DIR in preparation of regional level messages and choice of images. These will be delivered in March 2001 and installed in each provincial capitol.

b. Collaboration with ANGAP staff in finalization of 3 Interpretation Centers

Isalo National Park

Early this year the ATR-North prepared and submitted a funding proposal for \$12,000 that was accepted by LDI for improvement to exhibits at the interpretation center at Isalo. A consultative process led to the preparation of interpretive subjects, themes and messages. As was discussed earlier, the themes and messages are those that will be transmitted through additional tools once the "Chef de Volet Ecotourisme" is recruited and an interpretive plan prepared.

The staff of the DIR/F has been centrally involved in the project, as has the staff at Ranohira. The "Chef de Volet Ecotourisme" Ranomafana has also been involved, as he is a member of the ANGAP Interpretive Team. In addition to the numerous planning meetings over the past year, the team has made two trips to the site. A third mission is planned for January, after which the center should be operational.

Improvements to the CIE at Isalo have also provided a training forum for other parks that will soon be designing their own centers. Visits from the "Chefs de Volet Ecotourisme" at Zombitse, Andohahela and Andringitra have provided an on site opportunity to discuss techniques, materials, approaches and entrepreneurs. A more formal training for "Chefs de Volet Ecotourisme" is planned once the center is complete which should be useful for parks planning to develop their own interpretive centers in the near future as well as those who are preparing panels or other media and tools.

Analamazoatra Special Reserve/Andasibe

Due to lengthy delays by the architect, work has not yet begun on the CIE at Andasibe. The ATR-North spent several sessions with the Malagasy architectural firm which was later awarded the contract and with ANGAP siege and donors in

discussing appropriate design of the structure. Based on meetings with the Andasibe staff, funds from the Unsolicited Proposal will be used to purchase materials to renew the panels as well as some interactive exhibitry will be ordered so that once the center is built, it can be immediately operational. Existing messages and themes are relevant.

Andohahela National Park

The ATR-North made numerous trips to Fort-Dauphin to work with the staff in elaboration of themes and subjects for the center and to revise panels for the park inauguration. Improvements continued after the inauguration to have a more finalized, professional product. English text was added and the artist from the Interpretive Team was on site to do the artwork. Decision was made with the DIR/U and staff, however, to minimize financial inputs to this center until increased tourism warrants the expense to leave funds for other infrastructure development.

c. Support to improvement of visitor services

As ANGAP evolves more towards a self-guiding trail policy, support was given to field sites in design of self-guiding trails. Montagne d'Ambre could easily be completely self-guiding, so with approval of the DIR to use this as a pilot park the ATR-North worked in collaboration with the "Chef de Volet Ecotourisme" in designing a self-guiding trail plan. The plan includes directional signing which will follow the standards already established in the northern region, a phased plan for comprehensive trails interpretation, and trails improvements. Funds are being sought to implement the plan. A copy of the plan has been forwarded to ANGAP siege.

Support also continued to the northern region in improving and monitoring the guide management system put in place earlier this year.

d. Support to development of interpretive activities and plans

During a training held in November 1999, park staff members were trained in development of an interpretive plan. The format accepted is based on that used by Parks Canada. Although PN Andringitra, as an ICDP, is not intensively supported by the ATR-North, meetings were held with the park staff to discuss themes and subjects. A visit by the staff to the Maison de l'Isalo offered an informal forum to discuss techniques, themes, and problems. As funds were awarded from the Michigan Fellowship Program for a panel on medicinal plants, the ATR-North worked with the staff in design of the panel, preparation of texts, and choice of images. Panel will be delivered in January 2001. The ATR-North also provided support to PN Zombitse in the development of interpretive messages for the trail system.

Although it was decided that all parks would submit completed interpretive plans to ANGAP siege by February 2000, to date only 4 plans have been received; Amber Mountain, Ankarana, Andohahela and Ankarafantsika. A second formal training in interpretation is programmed for early 2001 at Isalo NP. Interpretive Center Directors and "Chefs de Volet Ecotourisme" will visit Isalo to see the newly completed center, and the specialized interpretive team, including the ATR-North will discuss in detail how themes were chosen, how these themes were transformed into panels and

media, text preparation, panel layouts, and techniques. Individual attention and support will be given to those parks that have not yet completed their plans.

As has been previously mentioned, considerable time has been spent by the ATR-North in strengthening the interpretive team so that in future members will have the skills and experience necessary to support parks in design and development of interpretive activities without technical advisors.

The ATR-North also worked with the “Chefs de Volet Ecotourisme” and the USPC volunteer at Amber Mountain in design of user-friendly public awareness messages concerning rules and regulations, which will be posted at parks in the northern region and available to other parks if desired. Copies have been sent to each regional office and to ANGAP siege.

e. Support to development of partnerships in ecotourism

Partnership with Tour Operators

The ATR-North continues to be active in promoting and programming exchanges between ANGAP and local tour operators to reinforce the partnership. Two operators contracted with Ankarana this year to manage campgrounds for a monthly fee, and this will be analyzed in comparison to total number of campers to decide on monthly concession fees for 2001.

Partnership with LDI Project (support to private sector ecotourism)

Collaboration with LDI in development of ecotourism in the northern region continues, with the ATR-North providing background information and technical suggestions. Development of a souvenir boutique and of village based tourist accommodation at Ankarana are two projects that the ATR-North has discussed at length with LDI. Collaboration is also strong in the region of Fianarantsoa, as LDI provided funds for improvements to the interpretation center of Isalo.

Partnership with Peace Corps

The relationship between ANGAP and Peace Corps in the northern region remains very strong. The volunteer at Ankarana was an integral member of the staff working with trails specialists from PN Andringitra and continues to work with the staff in trails development and preparation of brochures. The volunteer at Amber Mountain is very active in environmental education and interpretation. Also a talented artist, she prepared draft versions of the user-friendly public awareness messages on rules and regulations. The ATR-North coordinates work between ANGAP and the volunteers and suggests ways in which the relationship can be most effective.

Partnership with International Volunteers

For a second year, the ATR-North coordinated volunteer activities by the British NGO World Challenge in parks in the northern region. World Challenge volunteers were involved in trails clearing and improvements at Ankarana and Amber Mountain.

With encouragement from the CTP, ANGAP has modified its ecotourism and guide policy. Principally, the obligatory guide system will disappear and, in some parks such as Andohahela where tourism has only recently begun, guides are optional. A self-guided trail is also in place in Montagne d’Ambre. In addition, a survey of visitor

satisfaction and entry fees they are prepared to pay has confirmed a preference for optional guides. There is a need to increase efforts aimed at improving visitor information and awareness as a basis for changing entry fee rates.

During the next six months, the ATR specializing in ecotourism and environmental interpretation has the priority of developing reference material for national park system staff. She will also support the development of self-guided trails and their interpretation systems. As the ATR plans to terminate her long-term contract at the end of June 2001, the MIRAY-CAPE team has already begun to seek short-term consultants for ecotourism management support. The MIRAY-CAPE team also plans to maintain a focus on capacity building, and the continuous move towards perfection. This will help to ensure that operations manuals and norms are adhered to so that improved quality of services becomes an automatic reflex within the national park system.

B.2.3 Institutional Development of ANGAP

(MIRAY/CAPE RESULT: B.2.1. Le Réseau National d'AP et l'Institution en charge de sa gestion sont renforcés.)

B,2.3.1. ANGAP Organizational review

The planned start-date of this project was delayed due to health problems that kept the two technical assistants out of the country. However, the process was well prepared within ANGAP who had also requested additional assistance from a specialist Malagasy consultant. ANGAP also insisted that the two technical advisors and the consultant work independently of the General Direction and that the review includes the entire organization. The process was initiated in November within two regional management units, using interview techniques that had previously been well prepared. Meetings at other DIRs and the Head Office will be done in January 2001. A presentation of the recommendations is planned for March. This analysis will have a significant effect on ANGAP's organizational system beginning next year. In order to harmony with the semi-autonomous regions, the focus will be placed on implementing decentralized management and what that means in terms of supervision and human resource management.

B.2.3.2 Capacity building program

The capacity-strengthening program will be part of an effort to implement the Training Strategic Plan with consideration of the limited available funds. The CTP has helped ANGAP to plan rational use of these funds and to benefit as much as possible from the opportunity offered by the development of the Computer Assisted Training (CAT) program with the latter well adapted to ANGAP's needs. The CAT modules that have been developed concern the Generic Function Management and Accounting and Financial Management. Given that these themes concern the entire network staff, this formula is the most practical means to reach as many people as possible in a relatively short time frame.

The ATR-South plays key-role in providing training and technical assistance in developing and implementing the Plan GRAP as well as the conservation management plan. He contributes also significantly in assisting ANGAP staff in their involvement in regional planning to ensure that protected areas contribute to local and regional sustainable development, while maintaining their ecological integrity.

As part of the focus on improving professionalism in parks management, the ATR-North devotes a large percentage of time to planning, coordinating, and presenting training at site level to parks staff in various relevant subjects.

First aid

During this reporting period, a session was held on backcountry first aid. As there is a close collaboration with Peace Corps, trainers were Peace Corps volunteers experienced in the field of emergency and backcountry first aid. While both guides and ANGAP staff participated, the emphasis is on a training of trainers approach. First session was held in the northern region, and the two “Chefs de Volet Ecotourisme” participated in both the training and preparation so that they could coordinate future training sessions themselves. A second session was held for parks in the Fianarantsoa region.

Trails development

Considerable expertise exists within the ANGAP system, which can be valorized through sharing of skills and experiences between parks rather than resort to hiring outside consultants. A specialized team at PN Andringitra has been well trained in trails development. As Ankarana received funding through the Unsolicited Proposal for trails development in and to the caves, the Direction Executive of the ICDP agreed to send two members of this team to the Ankarana for a period of 3 weeks to work with and train staff there. Staff at Ankarana is now capable of continuing work without outside assistance.

Environmental Interpretation

- Specialized Team: Again in support to the concept of the importance of development and sharing expertise within the system, the ATR-North has spent considerable time in reinforcement of capacity within specialized Interpretive Team. While the visible output is improvements to exhibition development and management and interpretive program at the CI Isalo, the system wide benefit is that a team of ANGAP staff is now experienced in writing interpretive messages, in the layout of exhibits, in design, and in the selection of private entrepreneurs. This staff is available to ANGAP system-wide in the development of future CIs.

- Interpretive Plans: In addition to support to this team, the ATR-North continued collaboration with parks in the development of interpretive plans. PN Isalo has not yet developed their plan, as the “Chef de Volet Ecotourisme” has not been recruited. However, the same process was followed in preparation for improvements to the CI. Themes were identified, subjects chosen, and texts developed to support these. In effect, these are the main components of the interpretive plan. Once finalized, the plan will continue the message outside the center itself using the same themes and subjects.

Visitor services

Visits to other parks systems are valuable in allowing participants to assess practices and policies appropriate to the ANGAP context. The ATR-North was part of a study tour to the Drakensburg National Park, South Africa, with members of PN Andringitra. Emphasis was on a study of visitor services, ecotourism infrastructure, and ecotourism practices and their relevance particularly to Andringitra. It is interesting to note that while in some areas such as infrastructure the Drakensburg far surpasses that in Madagascar, in the areas of trails development and environmental interpretation, progress in Madagascar is much more advanced.

Guide system

The ATR-North continued support to the northern region in development of professional standards within the guide system through a second series of tests and interviews with guide candidates. While direct support is to the guides, the ATR-North works closely with ANGAP in planning and presenting the training. Emphasis in working with the two “Chefs de Volet Ecotourisme” is on criteria to use in establishing and monitoring a professional guide system. Anecdotal evidence that guides are interested in improving their skills came from a conversation with tourists who had visited Montagne d'Ambre. They remarked that their guide had involved them in the visit through a series of questions, answers, and games. These same techniques are those taught by the ATR-North earlier in the year. A second indicator of guide's willingness to improve visitor services is the first aid training coordinated by the ATR-North. As part of the condition, all training presented by ANGAP is obligatory. Due to a funding problem, ANGAP asked the guides to contribute a certain sum towards payment of indemnities of the trainers. With no hesitation, all guides contributed and participated in the training.

B.2.3.3. Information, Education and Communications (IEC)

(MIRAY/CAPE RESULT: B.2.4. Les populations riveraines des AP et des sites urbains de proximité adoptent un changement de comportement positif vis-à-vis des RNR.)

With support from MIRAY, ANGAP organized a workshop to develop its strategy for IEC. This field was recognized to be a weakness by ANGAP staff. This workshop allowed ANGAP to define clear strategies to promote positive attitudes towards protected areas among neighboring local communities and to promote their participation in achieving the goals of parks and reserves. A document on the strategy and a Communications Plan are the results of the workshop, which was held for three days in October.

B.2.4. Sustainability Plan

(MIRAY/CAPE RESULT: B.2.1. Le Réseau National d'AP et l'Institution en charge de sa gestion sont renforcés.)

With respect to the contents of the COAP, and based on the Plan GRAP and the institutional review, the Sustainability Plan sets out management orientation for ANGAP, an analysis of sustainable resources, and revenue projections. The CTP in collaboration with IRG-PAGE, have begun to develop the contents of this document.

They have also begun to develop an ANGAP Marketing Plan. The new name for the organization – Madagascar National Parks – and the new logo have been approved by the Minister of the Environment and the ANGAP board. These new elements will be disseminated and promoted next year. All information panels throughout the system will consequently be renewed.

B.2.5. Sustainable Financial Program

(MIRAY/CAPE RESULT: B.2.1. Le Réseau National d'AP et l'Institution en charge de sa gestion sont renforcés.)

Following the initial discussions with the World Commission on Protected Areas (WCPA) and The Nature Conservancy (TNC) during the above-mentioned international conference in Bangkok in May 2000, the MIRAY-CAPE team and ANGAP took the opportunity to pursue the negotiation during the IUCN "World Conservation Congress" held in Amman, Jordanie in September 2000 to help prepare an important component for the IUCN 'World Park Congress'. This will involve the CTP who is a member of IUCN and will also assist the Malagasy participants at the Congress in negotiating with the IUCN and TNC to hold a preparatory meeting in Antananarivo dealing with "Sustainable Financing". The early contacts have been positive and the preparatory meeting will take place in April 2001 in Antananarivo under the leadership of the Ministry of the Environment. A Coordination Committee has been created to prepare for the event that will bring Madagascar into contact with international experts who should contribute to efforts already expended regarding sustainable financing within the PE II. The event will also promote Madagascar internationally. MIRAY plays a key role within the Committee in the context of developing a sustainable finance system for the protected areas.

B.2.6. ANGAP involvement in regional planning

(MIRAY/CAPE RESULT: B.2.6. Des mini-projets alternatives aux pressions sont proposés et soutenus dans la dynamique de l'approche régionale.)

ANGAP plays a key role in regional planning which is partly a result of the importance given to it within the Plan GRAP which present strategic approaches for the entire national protected area system. The ATR-South continues to contribute significantly to the work of regional actors such as at the Ranomafana-Andringitra-Pic d'Ivohibe corridor and the Anosy Region. He actively supports intervention by the DIRs and the protected areas in developing regional initiatives. In this context, the overflights greatly increased understanding within ANGAP of its roles within the framework of conservation and sustainable development in priority ecoregions.

Moreover, in view of empowering the local communities for their involvement in sustainable development, MIRAY organized capacity building sessions for the Northern Management Committees COGES of Montagne d'ambre, Ankarana, Analamerana, and Tsaratanàna-Manongarivo. The first theme is about "Better

knowing its environment before acting”, especially in participatory diagnosis, which aim is that the participants should be able to characterize the socio-economic situation, to understand the evolution and the functioning of their regional agricultural exploitation and to analyze constraints and favorable elements for their region development. The second theme about “Project Document Elaboration” is planned for the year 2001. This training will help participants to get the necessary abilities for a project formulation. These COGES will collaborate in the formulation of their priorities, either to be financed under their DEAP part, or to be presented under other funding sources.

B.3 ANALYSE DES PROBLÈMES ET CONTRAINTES

B.3.1. CONTRAINTES ET PROBLEMES

Challenges in human resource management

The MIRAY-CAPE team has noted capacity strengthening requires good human resource management. Weak personnel management has not been favorable synergy of effort and follow-up following training. The MIRAY-CAPE team plans to recommend next year a consultancy to establish an appropriate human resource management system, including among other elements evaluation and career planning. ANGAP needs continued support to develop and implement such an efficient system aimed at strengthening capacity.

ANGAP funding uncertainty

Funding uncertainties within ANGAP is not a healthy situation within which ANGAP has to implement its program. The MIRAY-CAPE efforts focus on management improvements aimed at optimizing use of available resources within ANGAP. In addition, we support ANGAP’s efforts to establish a practical monitoring of fund dispersion.

Delay of the design of CIE Analamazaotra

A major constraint to planned progress was delay by the international architect recruited in finalizing plans for the interpretation center at Analamazaotra Special Reserve. The contract was finally transferred to a Malagasy architect, but this has caused a delay in construction of the building, which should have been operational by now. If all goes according to schedule, bids will be offered in December and construction should start by January or February.

Departure of the ATR specialist in ecotourism

Within the technical assistance team of MIRAY-CAPE, one of the long-term TAs will change her contract to short-term interventions. This is linked to her preparation of a doctoral degree, which requires some of her time to complete. The MIRAY-CAPE team will find STTAs based on required technical expertise in ecotourism development.

B.3.2. LECONS ACQUIS

Capacity transfer is slower than anticipated and it is essential that we identify mechanisms and means to accelerate the process. It will not be achieved at the same rate as the organizational improvement system. The MIRAY-CAPE team will support the development of manuals to guide selected management themes. We are also considering helping to establish specialist thematic teams that will provide support throughout the entire protected area system. Next year we plan to engage a consultant to analyze existing processes and to formulate recommendations for improved mechanisms for capacity strengthening.

A key element in decentralization is that the DIRs should become more involved in the process with less directives coming from the Head Office. For example, the DIRs should determine dates and localities for most regional workshops and for training programs provided by the Head Office or the MIRAY-CAPE team.

Although not new, an important lesson was reinforced. The time necessary to build a professional national parks system goes beyond the funding and time horizons of most projects. Fortunately WWF works with a number of highly motivated and competent ANGAP counterparts, and the fact that progress at times may seem slow is no indication of lack of capacity either on their part or on the part of the WWF technical advisors and staff. Development of a parks system is a lengthy and multi-faceted process, and interventions should be carefully planned to maximize inputs and realistic in timeframe and expected results. While in some subjects a measurable difference is visible within a short period of time, progress towards overall parks system development is lengthy.

B.4 PERSPECTIVES 2001

With regards to the five components for sustainability, support priorities for the first semester of year 2001 will be the continuation of priorities initiated during the second semester 2000, including:

- Enforcement of the COAP
- Implementation of the Plan GRAP
 - Conservation management including:
 - Development and implementation of conservation management plans for Ranomafana and Andohahela National Parks, and launching of the process in other key protected areas;
 - Improvement of SIAP management in at least two DIRs, with adequate data bases and essential equipment obtained;
 - Continuation of the overflights to cover the northwest and north, in order to obtain an improved ecoregional perspective and to survey proposed new protected areas;
 - Initiation of analyses aimed at improving understanding of major concerns for the future maintenance of the protected area system, in order to help allocate resources where they are most needed and/or most effective;
 - Ensure that the CAMP workshop is well adapted to Madagascar and ANGAP's needs and priorities.

- Ecotourism development comprising:
 - Development of service plan for at least 3 sites;
 - Initiation of self-guiding trails;
 - Conceptualization and rehabilitation of exhibitory and displays for 3 interpretation centers;
 - Improvement of guide services;
 - Development of manual of norms and standards of quality and manual for interpretation and signalisation.
- Creation of marine protected areas in cooperation with existing partners.
- Organizational review
 - In terms of conservation, definition of system and mechanism of technical support within a decentralized context;
 - In term of ecotourism, capacity building in the area of interpretation techniques;
 - Organizational management including review of organizational structure and culture, management system, and promotion of effectiveness and excellence;
 - Human resource management comprising elaboration of mechanism for personnel evaluation and professional development;
 - Intensification of IEC program;
- Development of a Business Plan
 - Development of partnerships for ecotourism development;
 - Development of marketing plan;
 - Improvement of financial management system;
 - Optimization of DEAP uses.
- Sustainable Finance Program
 - Sensitization and training of stakeholders;
 - Definition of sustainability mechanisms.

II.C COMPOSANTE D'APPUI ESFUM

Objectif de la Composante Appui ESFUM: Le DGEF et ses DIREFs régionales (dans 2 régions prioritaires) auront des ressources institutionnelles, humaines et matérielles renforcées pour gérer les écosystèmes forestiers et maintenir leur biodiversité.

C.1. INTRODUCTION

C.1.1. ESFUM ET LE PE2

La composante "Ecosystèmes Forestiers à Usages Multiples" vise à:

- i) assurer une gestion durable et rationnelle des ressources forestières,
- ii) accroître les prestations économiques, écologiques et sociales des ressources forestières.

Durant le PE2, la composante ESFUM poursuit les objectifs suivants:

- a) connaître l'état actuel et l'évolution des ressources forestières,
- b) mettre en oeuvre de nouveaux modes de gestion forestière (en forêts naturelles et artificielles),
- c) augmenter la superficie et le potentiel forestiers,
- d) accroître la performance des services forestiers au niveau national et régional pour la gestion des ressources forestières.

L'AGEX chargée de la mise en oeuvre d'ESFUM est la Direction Générale des Eaux et Forêt qui présente des particularités spécifiques par rapport aux autres AGEX du PE2:

- Elle dispose d'une structure de terrain théoriquement très étoffée, mais en réalité fort dégradée (la moyenne d'âge des agents du MEF est de 46 ans, et 89% du personnel technique d'exécution a plus de 40 ans) et très concentrée (44% des effectifs sont en poste à Antananarivo et sa région).
- Elle est en charge de la gestion de toutes les ressources forestières hors AP (ce qui représente une surface énorme de plus de 12.000.000 ha, soit 20% du territoire malgache, huit fois la surface des Aires protégées).
- Elle est chargée d'appliquer la législation forestière sur l'ensemble du pays (une grande partie du personnel est investie de l'autorité d'officier de police judiciaire): en moyenne on compte un agent forestier pour 11.000 (Antananarivo) à 84.000 ha (Toamasina).
- Elle est constituée par un corps de fonctionnaires très ancien, avec une histoire et une culture propres.
- Depuis peu elle dépend directement d'un Ministère, mais ne dispose pas encore de critères pour distinguer décisions et responsabilités d'ordre politique ou technique. Cette lacune entraîne souvent des conflits de priorités dont souffre à la fois la fonction administrative et les programmes d'actions (ESFUM, BV, mais aussi boisement, police forestière, représentation de l'Etat...).
- En qualité de service technique territorial, elle est directement concernée par la politique de décentralisation.
- Les contraintes évoquées plus haut entraînent souvent une incertitude préjudiciable dans la répartition des responsabilités et un déficit très marqué de prise de décision.

C.1.2. L'APPUI DE MIRAY POUR ESFUM.

L'appui de MIRAY à la composante ESFUM suit naturellement les mêmes stratégies que pour les autres composantes du PE2, mais en tenant compte des particularités exposées plus haut:

- L'approche écorégionale s'appuie sur la politique de décentralisation et les interventions au niveau d'une écorégion doivent s'inscrire dans le cadre du découpage administratif du service forestier.
- L'approche programme doit permettre au service forestier de collaborer avec les diverses AGEX et la société civile, mais doit aussi tenir compte des fonctions de police et d'aménagement du territoire qui incombent à ce service. Ceci implique d'établir des partenariats avec les services de la Justice et des Forces de l'ordre, ainsi qu'avec les autorités territoriales régionales et locales.
- Le renforcement institutionnel du service forestier est particulièrement important, s'agissant d'une administration disposant d'une forte culture, mais aussi très

dégradée et en pleine mutation en raison de la nouvelle politique forestière définie au cours du PE1.

Trois axes principaux ont été dessinés pour l'appui à la mise en oeuvre d'ESFUM, rebaptisée lors du CFE de décembre 99, composante d'appui au secteur forestier, pour marquer l'élargissement des activités:

1. le transfert de gestion des ressources forestières vers les communautés riveraines des forêts et vers les opérateurs privés,
2. le renforcement institutionnel du service forestier,
3. le renforcement des connaissances scientifiques sur les écosystèmes forestiers.

Le premier axe s'appuie sur les expériences de CI (COEFOR) et de WWF (CAF) qu'il s'agit de poursuivre et d'étendre, notamment dans la préparation et la mise en oeuvre de plans d'aménagement participatifs dans les cinq écorégions. Ces activités contribuent directement aux objectifs principaux d'ESFUM qui visent la préparation de plans d'aménagement sur 400.000 ha de forêt et leur mise en oeuvre sur au moins 180.000 ha. Cet axe est la clé sur laquelle le principal bailleur de la DGEF, la Banque Mondiale, veut évaluer les résultats en 2.000.

Le renforcement institutionnel, le deuxième axe, se poursuivi dans la région pilote de Toamasina et est étendu à la région de Fianarantsoa. Toutes les activités qui peuvent faciliter le transfert des acquis de ce volet dans l'ensemble du pays continueront à être favorisées en partenariat avec les autres appuis de la DGEF : GTZ, et la Coopération française.

La recherche scientifique continue à être axée sur l'appui à la gestion des ressources forestières (connaissance de la dynamique des forêts naturelles, techniques de régénération), mais une attention particulière a voulu être donnée à la valorisation des données existantes: mise en place de bases de données dans les services forestiers, utilisation et mise à jour des données disponibles, création des bases d'un réel système de gestion de l'information au sein des régions pilotes (Toamasina et Fianarantsoa).

C.2 RESULTATS ET ACQUIS POUR 2000

C.2.1. Appui institutionnel (impact estimé à 50 % pour les objectifs de l'année)

La DIREF de Toamasina n'est pas encore efficace dans la gestion des ressources forestières de l'écorégion: elle ne dispose toujours pas d'un système de gestion de l'information (dispositions prises, mais sans effet à cause d'une période de flottement liée au remplacement de tout personnel MEF de Moramanga et surtout des achats retardés pour cause de fiscalité).

Cependant son organisation et ses ressources (coordinateur, équipements, cartes) ont quelques peu accrues et lui ont permis de remplir globalement son PTA en 2000 (de nouvelles procédures de planification, de suivi et de contrôle forestier ont été discutées et adoptées, mais ne sont pas opérationnelles; le fonds forestier est officiellement un outil de mise en oeuvre de la politique forestière, il intervient dans le

PTA régional, mais à l'heure actuelle il n'est toujours pas mis à disposition).

Les acquis obtenus pour la région de Toamasina sont en cours de transfert dans la province de Fianarantsoa (atelier de planification, coordinateur désigné, groupe ad hoc d'appui et de partenaires), mais la nomination d'un nouveau DIREF a retardé ce processus.

Une cellule SIG n'a pu être créée et équipée dans la province de Tamatave, malgré l'engagement de la DIREF et de MIRAY (l'achat de matériel est bloqué en raison de problèmes de TVA).

C.2.2. Aménagements participatifs et transfert de gestion (impact estimé à 75 % pour les objectifs de l'année)

Les aménagements de rang 1 à Fierenana, Ankeniheny, Andavakoera et Bongolava ne sont toujours pas établis. Outre les difficultés habituelles rencontrées sur le terrain (exploitations intempestives accordées à Ankeniheny, retards dans les délimitations, agents forestiers difficilement disponibles, matériel limité, cyclones violents...), la priorité donnée initialement à cette activité a été reportée suite à la mission Hagen de octobre – novembre.

Cependant la délimitation des 4 forêts a été réalisée avec le service forestier et la participation des communautés, les études et les cartes sont disponibles. Les préparatifs de plans d'aménagement de Rang 2 dans chaque forêt ont également été suspendus, mais cette approche se poursuit à travers les plans d'aménagement simplifiés à Bongolava et Ankeniheny.

14 schémas d'aménagement (366.000 ha) ont été menés à divers degrés pour de nouveaux massifs dans chacune des six provinces, mais les travaux ont connu des retards, notamment en raison des délais de mise à disposition du financement : Miray a levé ces contraintes en avançant de l'argent à la CIREF d'Ambatondrazaka pour réaliser son SA d'Ambolihero.

C.2.3. Conservation de la biodiversité (impact estimé à 50 % pour les objectifs de l'année)

La DGEF dispose de certaines bases de données partagées en ce qui concerne les connaissances acquises sur les filières, mais ses informations et surtout leur gestion ne sont pas améliorées pour la régénération et le contrôle des ressources forestières.

C.3. RESULTATS APPUI ESFUM 2000.

Les résultats obtenus par Miray dans le cadre de l'appui ESFUM en 2000 sont synthétisés ci-dessous. Ils sont classés selon les résultats intermédiaires et les activités définis dans le PAT (Plan Annuel de Travail) de la Composante ESFUM de la DGEF (A.1., A.2., ..., B.1., ..., G.6.)

Résultat intermédiaire A: Développement du processus de gestion et de valorisation des produits forestiers (ligneux et non ligneux)

PAT ESFUM: A.1. Améliorer les procédures de l'exploitation des produits forestiers, bois et autres produits accessoires

1. Appui aux systèmes d'information au central, à Moramanaga, à Toamasina, à Ambatondrazaka et à Fianaranstoa.

Central : atelier sur l'utilisation des informations forestières et leur informatisation en réseau ; fourniture de 7 ordinateurs (6 DIREFs + central) et appui à l'élaboration de TDR pour DataBase « redevances », draft d'une politique de gestion de l'information.

- A Moramanga : En raison des bouleversement du personnel (départ du CIREF et de tous ses collaborateurs), l'appui Miray a été retardé et aucune convention n'a pu être signée. Une formation en bureautique pour le personnel de la DIREF a cependant été préparée en décembre 2000 et sera menée en 2001.

A Toamasina : Atelier sur l'utilisation des données SIG, programme d'équipement SIG suspendu pour cause TVA, appui BD « redevances ».

A Ambatondrazaka : installation d'une capacité informatique (salle, ordinateur, imprimante, mais connexion internet bloquée pour cause TVA)

A Fianarantsoa : néant, hormis appui DataBase « redevances ».

2. Appui à la concertation avec partenaires (Central, Fianarantsoa et Toamasina).

Central : relation puis convention avec Cadastre minier, intégration des forêts dans le SIG minier (octobre) ; information ou appui à l'utilisation des données IEFN aux partenaires du MEF : PAGE, Université en Suède, OIT (valorisation des produits ligneux), PNUE (suivi des feux)... Appui à l'élaboration de la stratégie de contrôle ouverte aux partenaires.

Régions : Ateliers régionaux (Toamasina et Fianarantsoa) et locaux (Moramanga et Ambatondrazaka) sur mise en œuvre du contrôle ouvert aux partenaires ; appui des CIREFs (Ambatondrazaka et Moramanga) ou CEF (Ambilobe, Port-Bergé, Mampikony) dans la participation aux plans régionaux de communication et de planification (CRD, CORDAL, CDD).

3. Appui à la redéfinition de la mission et à l'adaptation des ressources de l'administration forestière (Central et Toamasina).

Central: Etude «contexte institutionnel pour la conservation des forêts»; appui à l'élaboration de textes sur la motivation financière des agents forestiers (primes).

Rem : Guide du responsable forestier pris en charge par POLFOR, mais TdR non acceptés par DGEF ;

Régions: atelier de suivi de la réorganisation de la DIREF de Tamatave ; appui au recrutement de 2 coordinateurs PE2 à Fianarantsoa et Toamasina ; recrutement en cours d'un agent administratif en appui au CEF Port-Bergé.

4. Appui aux missions de contrôle (Central, Fianarantsoa et Toamasina).

Appui direct à des missions de contrôle, de répression ou de sensibilisation à Moramanga, Port-Bergé, Mampikony et Ambilobe (avec saisie de produits illicites, PV, transactions...).

PAT ESFUM: A.2. Mettre en oeuvre les plans de valorisation des filières

1. Assistance technique pour la collecte, le traitement et le recoupement des données sur les redevances forestières, élaboration d'une méthodologie de suivi efficace du paiement des redevances ; appui au contrôle des ressources du FFN (système de gestion et de contrôle des recettes). Appui à la collecte des informations sur le paiement des redevances; tableau de suivi des permis d'exploitation (pour ceux qui sont accessibles).

PAT ESFUM: A.3. Améliorer les procédures de gestion de la faune et de la flore

1. Appui aux Statistiques dans 2 régions: ; participation à l'atelier FOSA (statistiques régionales forestières de la FAO) ; appui méthodologique et de mise en œuvre pour la collecte de données à Port-Bergé (charbon, produits saisis, reboisements).
2. Appui à la confection d'un site forestier sur Web
Offre d'appui à la confection d'un site web forestier hébergé sur le site Miray en collaboration avec IC (sans suite, le MEF a élaboré seul son propre site au niveau du cabinet du Ministre).

Résultat intermédiaire B: Reboisement

PAT ESFUM: B.1. Promouvoir le reboisement

1. Appui au reboisement par COBA dans cadre PAr2.
Pépinières villageoises en production à Andavakoera (3 sites), à Ankeniheny (3 sites, dégâts de cyclone) et à Bongolava (10 pépinières + 1 centrale au CEF). Reboisements réalisés par COBA dans les zones des sites à partir de plants en pot, en boulette ou de semis directs.
2. Suivi des actions de régénération des espèces autochtones à Ankeniheny.
Observations phénologiques, récolte de semences et essai de stockage avec SNGF, suivi des anciens essais, production en pépinière d'espèces autochtones, appui à la régénération d'espèces autochtones à Ankeniheny par groupement FITAMY.
3. Animation d'un réseau d'échange de recherche sur la régénération des forêts naturelles.
Collaboration avec PDM sur la régénération assistée, collaboration avec SAF-FJKM pour la régénération d'une forêt dégradée à Beforono.

Résultat intermédiaire C: Aménagement des massifs forestiers et des forêts villageoises

PAT ESFUM: C.1.

C.1.a. Etablir des plans d'aménagement

1. Appui à la confection de cartes pour 4 Schémas d'Aménagement.
Fourniture des cartes de base (topo FTM et IEFN) pour les 4 CIREF de Toamasina.

2. Appui à la reconnaissance et matérialisation des limites des forêts (formation, équipement).
Formation à l'utilisation du GPS à Port-Bergé, Diego, Moramanga. Fourniture de matériel, appui logistique, pré-financement pour la reconnaissance de la forêt de Ambolihero. Appui matériel pour délimitation de la forêt d'Anjiamangirana (Majunga).
3. Appui à la conception des études sectorielles (guides).
Collaboration avec CIREF Ambatondrazaka pour collecter toutes les informations de base pour le SA de la FC d'Ambolihero.
4. Appui à la conception des SA (guides et collaboration).
Fourniture d'un guide méthodologique pour la réalisation d'un schéma d'aménagement.

C.1.b. Etablir des plans d'aménagement

1. Confection de cartes pour 4 PAr1.
Carte mosaïque disponible pour les FC de Bongolava, Anadavakoera et Ankeniheny, ainsi que sur une partie de Fierenana (FC de loafa).
2. Appui à la reconnaissance et matérialisation des limites des forêts (formation, équipement, déplacements).
Délimitation des 4 FC revues et matérialisées sur terrain, sur carte et sur SIG.
3. Appui à la rédaction de 4 PAr1.
Draft établi seulement à Andavakoera (action non poursuivie par agents des E&F, suite à mission Hagen).

PAT ESFUM: C.1.c. Etablir des plans d'aménagement

1. Confection de cartes pour 4 PAr2.
Carte agrandie pour l'aménagement de 2 zones à Ankeniheny (Ambodiriana et Ampasimpotsy) et d'une zone à Bongolava (Tsarahasina).
2. Appui à la reconnaissance et matérialisation des limites de parcelles (formation, équipement, déplacement).
Délimitation des parcelles réalisées à Ankeniheny (2 zones) et à Bongolava (1 zone)
3. Appui à la rédaction de 4 PAr2.
Une proposition d'aménagement de réserve scolaire à Ampasimpotsy (Ankeniheny).

PAT ESFUM: C.2. Mettre en place des contrats de gestion

1. Elaboration de 4 contrats de gestion.
Contrats élaborés (statuts des groupements, cahier des charges et dina pour la gestion des ressources naturelles dans 7 sites de 3 forêts classées (aucun de ces contrats n'a été validé par MEF par manque de directives claires) plus

trois contrats de carbonisation entre association de charbonnier et CEF de Port-Bergé (hors FC).

2. Appui aux COBA (formations, AT, APN, petit projet)
Formations données en apiculture (3 FC) et pisciculture (2 FC), ainsi qu'en gestion comptable et organisation de groupement. Appui technique en structuration sociale, en développement de projet communautaires de développement, en identification de petits projets (MIP). Appui des COBA pour la gestion des conflits, recherche de financement, de lobby auprès des autorités locales ou du service forestier, mise en relation avec des ONG locales (JUMO, VSF, Associations d'apiculteurs....).
Encadrement par 17 APN.
Pré-financement de démarrage d'activités génératrices de revenu favorables à l'environnement (construction de ruches, d'un barrage, d'un étang...)
3. Appui aux CEF (formations, fournitures, déplacements)
Fourniture d'un ordinateur et imprimante à la CIREF de Ambatondrazaka, fournitures de bureau et appui aux déplacement aux CEF de Ambilobe, Port-Bergé, Mampikony, Moramanga. Rem: les formations, priorisées initialement sur la CIREF de Moramanga ont été fortement perturbées par le changement total du personnel.
Prise en charge d'un coordinateur PE2 auprès de la DIREF de Tamatave (avec POLFOR GTZ).

PAT ESFUM: C.3. (hors cadre appui Miray) Réaliser la mise en oeuvre des PA et des contrats de gestion.

PAT ESFUM: C.4. Etablir les normes d'aménagement

1. Appui à la rédaction d'un guide et de normes.
Proposition d'un guide pour l'élaboration d'un schéma d'aménagement.
2. Diffusion et appuis au débat de ces documents.
Diffusion de la proposition du guide auprès des DIREF et des chef d'activités de la DGEF.

PAT ESFUM: C.5. Etablir les normes de gestion

1. Appui à la rédaction d'un guide et de normes.
Appui à la mission d'évaluation des aménagements forestiers (consultant sur appui institutionnel pour la mission "Hagen").
Appui à l'élaboration du décret GCF, appui à l'organisation d'un atelier GCF (avec POLFOR suisse).
2. Diffusion de ces documents.
Diffusion du document issu de l'atelier GCF prévue en 2001 (décret non signé par GOM en 2000).

PAT ESFUM: C.6. (hors cadre appui Miray) Contribuer à l'élaboration des PA des terroirs / territoires

PAT ESFUM: C.7. Elaborer une politique de gestion des sites écotouristiques hors AP

1. Appui à la concertation avec ANGAP, en relation avec Page.
Néant.

PAT ESFUM: C.8. Effectuer des EIE

1. Mise à jour de l'étude programmatique des EIE pour les forêts naturelles.
Néant.
2. Appui à la réalisation d'EIE dans le corridor Ranamafana-Andringitra
Néant.

Résultat intermédiaire D: Communication / Information

PAT ESFUM: D.1. Mener des campagnes d'IEC

1. Appui à la finalisation du plan IEC de Fianar. Appui à la mise en œuvre des plans IEC régionaux de Moramanga, de Majunga et de Fianar.
Mise en œuvre des plans EIC à Moramanga/Ambatondrazaka, ainsi qu'à Port-Bergé/Majunga: création, ameublement, fourniture de documentation pour les centres culturels villageois, réalisation d'émissions de radio sur thèmes sélectionnés par le plan, réalisation d'animations auprès des COBA, appui et intégration des journalistes sur les thèmes des programmes IEC, collaboration à la journée de l'environnement (notamment sur site à Ankeniheny).

PAT ESFUM: D.2. Opérationnaliser le SIG

1. Appui technique au central (AT), à DIREF /Tamatave et au Centre d'Information /Moramanga (Equipement, données, fournitures et AT)
Organisation d'une cellule d'appui technique auprès de l'UGIF avec CAF et PACT. Echec pour la mise à disposition de matériel au central et à Tamatave pour cause de procédure TVA. Transfert d'un ordinateur SIG du central à Moramanga pour utilisation des cartes et mosaïques des FC d'Ankeniheny et loafa.

PAT ESFUM: D.3. Mettre en oeuvre le système d'information global défini

Pour mémoire (voir D.2.): contribution pour Tamatave, Moramanga, Ambatondrazaka et Fianar.

Appui à la préparation d'une politique globale de gestion de l'information forestière (atelier ARSIE sur la gestion des informations publiques).

Résultat intermédiaire E: Formation

PAT ESFUM: E.1. Organiser les sessions de formation

Pour mémoire? Formations en aménagement, en informatique et en SIG.

1. Formation générique pour agents de 2 régions?
Formation désorganisée dans la CIREF de Moramanga en raison des affectations de personnel (changement complet du personnel sur plusieurs mois).

Formations ponctuelles organisées selon les besoins identifiés sur le terrain:
GPS, apiculture, Gelose.

Résultat intermédiaire F: Suivi/Evaluation

PAT ESFUM: F.1. Améliorer les outils, instruments, procédures de suivi et évaluation

1. Appui au suivi des indicateurs, intégration des systèmes S+E de Miray et du MEF.

Mission conjointe pour le suivi des indicateurs ESFUM à Ankeniheny.

PAT ESFUM: F.2. Suivre et évaluer les activités forestières et environnementales, en particulier ESFUM et BV

1. Appui à l'organisation d'ateliers trimestriels de S+E et programmation.
Appui pour l'atelier régional de mise en œuvre du PAT 2000 à Tamatave.
Participation aux ateliers de planification régionale 2001 à Tamatave et à Majunga.
2. Appui à la production de cartes et d'analyses pour les ateliers de suivi/évaluation à Fianar et Tamatave, ainsi qu'au niveau central pour le PE3.
Carte d'évolution du couvert forestier entre 1974 et 1994 (comparaison Faramalala et IEFN), carte des 10 plus grands corridors forestiers, cartes des FC et RF (avec UASI/PACT).

PAT ESFUM: F.3. Mettre à jour les éléments de monographie des sites

1. Appui au central pour intégrer dans SIG?
Néant: SIG central n'intégrant pas encore les données d'inventaire ou de relevés régionaux.

Résultat intermédiaire G: Coordination

PAT ESFUM: G.1. (hors cadre appui Miray) Coordonner la gestion administrative et financière des composantes

PAT ESFUM: G.2. (hors cadre appui Miray) Informatiser la gestion comptable du projet

PAT ESFUM: G.3. (hors cadre appui Miray) Assurer les passations des marchés de ESFUM et BV

PAT ESFUM: G.4. Effectuer des ateliers de cadrage PTA, GELOSE, AGERAS, ...

1. Appui à l'organisation de ces ateliers dans 2 régions.
Appui pour l'atelier régional de mise en œuvre du PAT 2000 à Tamatave.
Participation aux ateliers de planification régionale 2001 à Tamatave et à Majunga.

2. Appui à la mise en place de planification partitionnée dans 2 régions.
Néant.

PAT ESFUM: G.5. (hors cadre appui Miray) Participer à la mise en oeuvre de GELOSE

PAT ESFUM: G.6. Accroître les performances du FFN

1. Appui à la régionalisation du FFN.
Proposition de projet de statut pour FFN/FFR et répartitions des recettes, information et concertations avec DIREFs. Appui SVE sur la collecte des informations sur les redevances forestières. Etablissement d'un tableur sur les exploitations en cours et les redevances y afférentes.
2. Appui à la restructuration du FFN.
Ateliers sur le statut du FFN et la mise en place d'une structure à gestion privatisée (Fafiala, septembre).
Appui au débat sur la structure du FFN. Recrutement de consultants juridiques pour la formulation des textes. Proposition d'un système de suivi du paiement des redevances permettant le recouplement des données.

C.4. APPUIS ET REALISATIONS HORS PTA

Certaines activités n'ont pas été programmées lors de l'élaboration du PTA. Pour la plupart, elles correspondaient aux résultats intermédiaires et ont été intégrées dans le tableau du PTA.

Quelques activités, bien que correspondant aux objectifs globaux, n'ont pu trouver place dans le tableau PAT ou méritent d'être mise en exergue pour être valorisées à l'avenir:

- Appui à l'organisation et la tenue de l'atelier sur la capitalisation des expériences en Education Environnementale à Moramanga du 22 au 25 mars 2000
- Participation à l'élaboration du plan d'aménagement d'Abatovy avec PDM, LDI et le service forestier de Moramanga (juin)
- Appui aux activités d'écotourisme sur Anosybe An'Ala (financement extérieur)
- Collaboration avec ONG "Homme et développement"
- Réhabilitation de la piste d'accès à Ankeniheny (dégats de cyclone)
- Formation apicole donnée à l'ensemble des instituteurs de la CISCO d'Anosybe An'Ala
- Etude sur les opportunités et contraintes de la conservation des forêts à Madagascar (financement extérieur).
- Participation à la révision de la stratégie du programme CI à Madagascar et développement d'un programme très complémentaire pour Miray prévoyant l'appui à la société civile à travers des micro-projets favorables à l'environnement, le développement d'aires protégées et l'écotourisme hors AP, et surtout l'appui à la gestion des corridors.

- Contribution à un guide de gestion des petits projets avec la Direction Générale du Plan, sur base des expériences d'Ankeniheny.

C.5 ANALYSE DES LECONS ET CONTRAINTES

C.5.1. Forces

- ⊕ Développement de l'implication d'ONG locales à Moramanga, Port-Bergé et Ambilobe (grâce aux actions de LOVA Moramanga).
- ⊕ Cohésion interne des composantes MIRAY et esprit d'équipe (à Moramanga).
- ⊕ Continuation des bonnes relations socio-professionnelles avec les autres intervenants (ADRA, CTA, ANGAP, ODAI, ANAE...).

C.5.2. Faiblesses

- ⊖ Enormes difficultés à organiser les appuis en équipement à cause des procédures trop lourdes d'exonération de taxes.
- ⊖ Déficiência de communication et d'information sur les activités de Miray, partiellement en raison de l'approche IEC qui favorise la communication partagée et non institutionnelle.
- ⊖ La mise en œuvre des activités sur le terrain est souvent trop ponctuelle, il faut une approche globale et intégrée pour obtenir des impacts tangibles et surtout être reproductibles avec les moyens des institutions partenaires..

C.5.3. Opportunités

- Pour renforcer la communication et la collaboration sur le terrain, l'équipe Miray a envisagé de placer son forestier dans un bureau de la CIREF de Moramanga, mais cette opportunité n'a pas eu de suite de la part de la CIREF.
- Implication du secteur privé qui souhaite ardemment la collaboration (PDM, BIOSAVE, opérateurs touristique, syndicat des exploitants forestiers...). A ce propos, l'étude menée par CI et DGEF proposant la constitution de "réserves forestières de biodiversité"³ évoque une approche qui pourrait rencontrer les besoins des opérateurs soucieux de conservation et ceux du MEF qui réclame plus de ressources pour assurer un contrôle efficace. Cette approche pourrait d'ailleurs se concrétiser rapidement à Ankeniheny où un opérateur privé souhaite établir une réserve de biodiversité.
- Disponibilité des autorités locales (CRD, Fivondronana, mairies rurales...)

C.5.4. Menaces

- Instabilité du personnel forestier: mutations (2 DIREFS sur 6, tout le personnel technique de Moramanga), mortalité (CIREF Antsohihy), départ en retraite...

³ Opportunités et Contraintes de la Conservation des Forêts à Madagascar. Juin 2000.

- ✎ Absence de prise de décision: le personnel du MEF est réticent à prendre des responsabilités en raison des chevauchements de compétence et de la prépondérance des considérations politico-administratives sur les critères techniques. Cette optique est encore renforcée par la mise en œuvre d'une stratégie participative souvent peu efficace: les décisions sont soumises à de grandes réunions où l'information est exposée et où il est généralement décidé qu'un complément d'information ou de réflexion est nécessaire. Le travail à partir de dossier est plus rare, mais dans ce cas il se révèle souvent très efficace (cas des rapports externes soumis au MEF). Le travail sur dossier devrait être renforcé au sein du MEF.
- ✎ Développement d'une relation davantage conflictuelle que collaborative entre les appuis (en général) et les cadres forestiers: le manque de résultats concrets cristallise les conflits; les priorités de l'administration, défendue par les forestiers, entrent souvent en conflit avec les besoins de plus en plus pressants de la gestion des ressources forestières. Ce problème apparaît surtout pour la régionalisation du FFN. Cette réaction doit être utilisée positivement en cherchant systématiquement à établir une situation où les agents du MEF seront les décideurs et où les appuis retrouveront leur place de simples auxiliaires temporaires.
- ✎ Manque d'implication des E & F dans les activités ESFUM en raison des priorités données pour les travaux administratifs et donc le programme MIRAY a tendance à se substituer aux services techniques (Mines, Forêts). Ce problème ne peut être résolu que par des décisions politiques. La mise en place d'un office pourrait être une manière de résoudre ce conflit. L'administration serait alors en mesure de jouer pleinement son rôle d'arbitre, de garant institutionnel, avec les devoirs que cela réclame: stabilité, respect des procédures et des formes, décision souveraine après mûres réflexions... Par contre, un office pourrait recevoir la charge de mener à bien l'approche participative, le transfert de gestion et l'encadrement des communautés ou des opérateurs, ce qui réclame dynamisme et souplesse afin de profiter de toutes les opportunités.
- ✎ A Moramanga, ingérence parfois pesante des autorités locales dans la coordination des activités et surtout les tentatives de contrôler le budget des projets (2 convocations en un semestre, blocage des MIP au niveau du CRD, volonté d'orienter les projets vers les appuis logistiques et l'approche "cadeau"...).
- ✎ Incompréhension ou méconnaissance de la mission de MIRAY par les autorités (peut-être motivée par notre position de «contre-pouvoir» face aux institutions établies): le rôle de Miray, en contrant des exploitations illicites ou abusives, semble parfois contradictoire avec sa mission d'appui institutionnel.

II.D COMPOSANTES D'APPUI TRANSVERSALE: UASI, SIE, LOVA & IEC.

En plus de l'appui proposé aux trois composantes techniques (AGERAS, CAPE et ESFUM), l'Equipe MIRAY envisage de renforcer les capacités institutionnelles de l'ONE, de l'ANGAP et du MEF afin de leur permettre de prendre de meilleures décisions relatives à la gestion des ressources naturelles. Les Composantes d'Appui Transversales se concentrera sur le développement de la capacité technique des intervenants nationaux et régionaux de l'AGERAS, de la CAPE et de l'ESFUM dans les domaines de la gestion de l'Information-Education-Communication.

D.1 Unité d'Appui Système d'Information

Objectif de l'Equipe Transversale UASI : Un cadre favorable doit être mis en place pour que les AGEX du PE2 partenaires du MIRAY (AGERAS, ANGAP et MEF) ont les informations et systèmes nécessaires pour la prise de décision.

D.1.1 Introduction

Les grandes réalisations pendant cette année ont été caractérisées par l'opérationnalisation des nouvelles CTA (Majunga, Diégo), le renforcement des processus de planification éco-régionale de Fort Dauphin, Moramanga, Fianarantsoa, ainsi que le début et l'opérationnalisation de la décentralisation du SIAP.

D.1.2. Repères Strategiques pour 2000

RS1. 4 CTAs disposent de capacités SIG opérationnelles (Fianar – Moramanga -Mahajanga – Antsiranana)
Les CTAs et certains partenaires régionaux AGERAS régions disposeront d'appuis nécessaires pour mener des analyses spatiales dans le cadre d'activités de planification éco-régionale. La CNA a plus une capacité améliorée de capitaliser les acquis régionaux.
Eléments de mesure : <ul style="list-style-type: none">◆ Equipement installé et operationnel dans les CTAs et certains partenaires de ces 4 régions. (réalisé)◆ Equipement installé au niveau de la CNA (réalisé)◆ Personnel technique formé. (réalisé)◆ Bases de donnees géographiques régionales installées. (réalisé)◆ Production de documents/analyses en appui à la planification éco-régionale. (non réalisé)

Jalons

- ◆ Avril : Personnel formé en SIG, SGBD et en techniques d'analyses spatiales **(réalisé)**
- ◆ Juillet : Equipement opérationnel dans 4 CTAs. (1999+ 2 pour Antsiranana et Mahajanga) et au niveau de la CNA **(réalisé)**
- ◆ Octobre: Production par ces CTAs de documents/analyses en appui à la planification éco-régionale **(non réalisé)**.

RS2. Les capacités de SIG/ANGAP central/régional sont renforcée

Un appui technique au niveau central sera fourni pour le renforcement des capacités. Suite aux recrutements des responsables SIG au niveau des DIRANGAPs (Fianarantsoa, Toamasina, Antsiranana), un appui sera fourni aux DIRANGAPs pour la mise en place et l'opérationnalisation de leurs unités SIG. Ces éléments seront conformes à l'orientation stratégique de l'ANGAP en tant que gestionnaire du réseau de parcs nationaux.

Eléments de mesure :

- ◆ Personnel recruté **(3 personnels des DIR Toamasina, Toliara et Fianarantsoa sont recrutés)**
- ◆ Politique générale de l'information **(réalisé)**
- ◆ Equipement installé **(réalisé au niveau central)**
- ◆ Personnel technique formé **(réalisé au niveau central/regional)**
- ◆ Données / informations disseminées **(non réalisé au niveau regional)**
- ◆ Production de documents/analyses . **(non réalisé au niveau regional)**

Jalons

- ◆ Mars: Personnel recruté. **(réalisé au niveau des 3 DIR)**
- ◆ Juillet: Equipements installés, personnel formé **(equipements non installés, 3 personnels des DIR Toamasina, Toliara et Fianarantsoa sont recrutés)**
- ◆ Décembre : Unité opérationnelle

RS3. Unité pilote SIG du MEF central/régional opérationnelle

Un appui sera fourni à l'ESFUM pour la mise en place et l'opérationnalisation de l'unité SIG au niveau des DIREFs Toamasina, Fianarantsoa et Antsiranana afin d'appuyer les activités d'ESFUM. L'opérationnalité de ces unités sont importantes pour exploiter et rendre accessible certaines BD nationales telles que l'IEFN et la BD 500 du FTM au niveau des régions.

Eléments de mesure :

- ◆ Personnel recruté **(non réalisé)**
- ◆ Equipement installé et opérationnel **(non réalisé)**
- ◆ Personnel technique formé. **(non réalisé)**
- ◆ Bases de données (IEFN, BD500,...) installées **(non réalisé au DIREF Tamatave)**
- ◆ Production de documents issus de l'IEFN et BD 500 **(non réalisé)**

Pas de réalisation à cause de problème avec les bailleurs et d'inexistence de décentralisation effective

Jalons

- ◆ Mars: Personnel recruté (**non réalisé**)
- ◆ Juin: Equipement installé et opérationnel (**non réalisé**)
- ◆ Aout: Personnel formé
- ◆ Octobre: Production de documents issus de l'IEFN (**ou autres BD**)

D.1.3 REALISATIONS ET ACQUIS 2000

Les activités d'appui prévues pour le MEF semblent accuser un retard en raison du contexte institutionnel défavorable. Les jalons des repères stratégiques 2000 sont presque réalisés sauf les jalons de l'ESFUM. En raison de problèmes administratifs (TVA), les équipements informatiques prévues pour ANGAP, MEF et AGERAS n'ont pas pu être acquis.

D.1.3.1 Pour la Composante AGERAS

- ✓ Appui à la constitution de la base de données des intervenants de Diego et de SOFIA.
- ✓ Elaboration de la carte des intervenants d'Ambato-Boeni.
- ✓ Appui technique à la mise en oeuvre de nouveaux Réseaux d'Information Régionaux de Mangoro (RSIRMA) et Diana (SIRD) à Antsiranana.
- ✓ Appui technique continu en système d'information au CRD d'Anosy.
- ✓ 5 agents de l'AGERAS ont pu bénéficier d'une formation en SIG/SGBD auprès de CFSIGE.
- ✓ Deux agents du Service Topographique provincial d'Antsiranana ont bénéficié d'une formation étalée sur cinq semaines à l'utilisation de leur table à digitaliser sous ArcView.
- ✓ Elaboration des référentiels de Mangoro, Sofia et Diana ont été transférés au niveau de ces régions auprès des CTA.

D.1.3.2. Pour la Composante CAPE

- ✓ Des logiciels de traitement d'image (IDRISI, PCI) ont été installés à la DIRANGAP de Diégo à l'usage du responsable du volet SE.
- ✓ Appui au recrutement et à la formation des responsables SIAP des DIRANGAP (Fianarantsoa, Tuléar, Toamasina).
- ✓ Appui à la confection des cartes pour la finalisation du Plan GRAP.
- ✓ Scannerisation de la couverture aérienne partielle FTM92 de la DirANGAP de Diégo.
- ✓ Numérisation du plan des grottes de la RS Ankarana pour la DIRANGAP de Diégo.
- ✓ Prise en charge des déplacements et hébergements des 3 agents DIRANGAP pour une formation en SIG/SGBD à l'ANGAP central.
- ✓ Le responsable SIAP de l'ANGAP a bénéficié d'une prise en charge pour assister à la conférence du « Global Spatial Data Infrastructure » à Capetown.

D.1.3.3. Pour la Composante ESFUM

- ✓ Acquisition de cartes FTM et production des cartes thématiques pour la DIREF et CIREFs de Toamasina.
- ✓ Production d'ortho-mosaïques régionales pour la DIREF Antsiranana (FC d'Orangéa et FC Montagne des Français) en relation avec FTM

- ✓ Appui à la redélimitation par GPS de la FC d'Andavakoera (DirEF Antsiranana).
- ✓ Production de carte d'occupation de sol pour le plan d'aménagement de rang 1 de Bongolava.
- ✓ Appui à la redélimitation de la forêt classée de Bongolava.
- ✓ Encadrement des agents du MEF pour l'utilisation du GPS.
- ✓ Appui cartographique au plan d'aménagement de la forêt classée d'Ankeniheny.
- ✓ Appui au recrutement du responsable SIG du projet CAF.
- ✓ Le MEF n'a pas encore pris la décision de transférer certains équipements de l'Unité de Gestion des Informations Forestière à la DIREF de Toamasina.
- ✓ Trois agents de la DirEF d'Antsiranana ont bénéficié d'une formation à l'utilisation de matériel GPS (organisation conjointe MIRAY/uasi et GTZ Polfor Antsiranana)
- ✓ Encadrement d'un stagiaire en préparation de mémoire de fin d'études en Géographie en appui à l'élaboration du schéma d'aménagement de la forêt classée de Bongolava.
- ✓ Elaboration de référentiel spatial de la DIREF Tana
- ✓ Acquisition de l'ensemble des cartes FTM concernant la DIREF de Toamasina et transfert de ces documents aux CIREF concernés.

D.1.4. LECONS ET CONTRAINTES 2000

D.1.4.1. LECONS

- Inexistence ou non prise en pratique d'une vraie politique d'information au niveau des partenaires.
- Mise en oeuvre non effective de la décentralisation au niveau des directions Inter Régionales.
- Inexistence d'occasion de collaboration avec les partenaires pour situer ensemble dans leurs activités les possibilités d'appui technique.
- Manque de cohérence entre UASI en tant que composante transversale et les composantes directes.

D.1.4.2. CONTRAINTES

- Acquisition des matériels informatiques pour les partenaires : blocage par la TVA.
- Comportement non assidu de certains partenaires vis à vis des activités de MIRAY.
- Contrainte budgétaire au niveau de MIRAY.

D.1.5. PERSPECTIVES 2001

- Amélioration de la synergie entre UASI et les composantes directes (restructuration).
- Développement des capacités techniques de la composante UASI.
- Persuasion des partenaires quand aux possibilités d'appui.

D.2 SIE Support Component

Objectif de l'Equipe Transversale SIE : L'objectif principal de MIRAY/SIE est de fournir un appui aux composante ONE/SIE et reseaux ARSIE/RIRs, afin de développer leur capacités dans le domaine des Système d'Information.

D.2.1. INTRODUCTION

Le premier semestre 2000 a été surtout marqué par la synergie des appuis à l'ONE de Miray/SIE et de IRG/Page pour la mise en place du TBE et des systèmes de suivi régionaux. Par ailleurs, pour améliorer la valorisation des informations dans les processus de prise de décision, les activités de MIRAY/SIE ont été également caractérisé par des appuis au niveau des différentes structures régionales comme les CRDs à travers les Réseaux d'information régionaux et la mise en place des base de données régionales. Durant la deuxième semestre 2000, l'appui de Miray/SIE en tant que point focal de la commission juridique de l'ARSIE a conduit à un atelier de mise en place d'un cadre juridique découlant sur une charte de diffusion et d'échange d'informations environnementales.

D.2.2. REPERES STRATEGIQUES POUR 2000

RS1. Le centre d'échange est opérationnel au niveau national
Un centre d'échange sera opérationnel au niveau national avec la collaboration de USGS/EDC. Ce centre d'échange permettra à divers intervenants nationaux, régionaux ou internationaux de s'informer rapidement sur l'existence et la localisation de données spatiales relatives à la biodiversité.
Eléments de mesure : <ul style="list-style-type: none">◆ Passerelle installée(réalisé) et opérationnelle (non-réalisé)◆ Noeuds installés et opérationnels (réalisé)◆ Capacités régionales renforcées en METADATA (non réalisé)
Jalons <ul style="list-style-type: none">◆ Avril: Noeuds fonctionnels au niveau de 03 institutions nationales (réalisé)◆ Juillet: Passerelle installée au niveau national◆ Octobre: 02 noeuds régionaux intégrés

RS2: A travers l'opérationnalisation des SIRs et le renforcement des capacités de la cellule SIE de l'ONE, des systèmes de suivi de l'état de l'environnement intégrant les résultats issus de la programmation régionale PE2 sont mis en oeuvre au niveau de 03 Régions Miray.
L'année précédente a été consacrée pour l'adoption et la compréhension de la nouvelle approche de la programmation régionale concertée. Pour cette année 2000, les interventions des parties prenantes seront axées sur la capitalisation des acquis et l'affinage des diverses étapes (Intégration des problématiques régionales, Identification des objectifs prioritaires, . . .) de ce processus ainsi que sur la mise en place et en oeuvre des systèmes de suivi accompagnant les PTAs régionaux. Des tableaux de bord régionaux seront édités pour aider les prises de décision régionale.
Eléments de mesure : <ul style="list-style-type: none">◆ Systèmes de suivi régionaux (réalisé)◆ Tableaux de bord régionaux (en cours)

- ◆ Programmation régionale (non réalisé)
- ◆ PTA AGEX régionaux cohérents adressant les priorités environnementales. (non réalisé)

Jalons

- ◆ Juin : Suivis régionaux / TBE opérationnels sur 02 régions (réalisé et TBE initié)
- ◆ Août : Programmation régionale
- ◆ Octobre : Suivis régionaux / TBE opérationnels sur 03 régions
- ◆ Décembre: PTAs finalisés

D.2.3. REALISATIONS ET ACQUIS 2000

La majorité des jalons des repères stratégiques 2000 ont été réalisés

D.2.3.1. Appui SIE

➤ **Réseaux d'Information Régionaux et SIR**

Les réseaux d'information régionaux ayant pour objet de faciliter les échanges d'information au niveau régional continuent leur développement. Pour l'année 2000 trois nouveaux réseaux ont été mis en place (DIANA, SOFIA et MAJUNGA). Les référentiels régionaux sont déjà disseminés. Les bases de données des intervenants de la Région de DIANA, SOFIA ont été déjà établies. Des référentiels à échelle plus précis 1/200000 et 1/100000 ont été mis à disposition des acteurs régionaux

➤ **Association Réseau SIE**

Le réseau continue à prendre son ampleur et les activités de chaque commission se sont développées surtout après le recrutement du consultant en animation. MIRAY/SIE en tant que membre de bureau exécutif et point focal de la commission juridique a apporté son appui technique et en équipement. En vue d'améliorer le cadre juridique de la circulation des informations environnementales, une charte de diffusion et d'échange d'informations environnementales a été mise en place au niveau de l'ARSIE

➤ **Formation**

- Encadrement de deux étudiants de l'ENI en préparation de mémoire de fin d'études respectivement sur la mise en place d'un système d'information de Fianarantsoa et l'élaboration d'une base de données Intranet/Internet.
- Encadrement de deux stagiaires en DESS de CFSIGE en appui aux études d'impacts environnementaux des lignes de chemin de fer Fianarantsoa Côte Est (FCE) et Tananarive Côte Est (TCE)

D.2.3.2. Appui SIE/ONE

➤ **« Centre d'échanges » et « metadonnée » en collaboration avec USGS**

La passerelle est déjà mise en place à l'ONE. Pour le moment, plusieurs institutions sont en phase de saisir leurs metadonnées et constituent ainsi des noeuds prêts à se

connecter à la passerelle. Une mise à connection de ses noeuds avec la passerelle serait à prévoir durant le premier semestre 2001.

➤ **Planification régionale et éco-régionale et Tableau de Bord Environnemental Régional**

Des bases de données spatiales se développent rapidement dans l'ensemble des régions d'intervention de Miray. Elles sont de plus en plus utilisées pour améliorer les prises de décision dans les différents processus de planification régionale et éco régionale. Les plus avancées sont les régions Anosy, Fianarantsoa et Mangoro où des Structures de planification régionale ont été mises en place. Particulièrement, au niveau de l'Anosy, Miray a pu appuyé les différentes phases d'élaboration du Schéma de Développement Régional en partenariat avec le Projet SIPRAM. . Un noyau dur ainsi Que différentes commissions thématiques ont été constituées autour du TBE sous la coordination de l'ONE.

D.2.4. LECONS ET CONTRAINTES 2000

D.2.4.1. LECONS

- Insuffisance de cadre juridique de la gestion et de la circulation de l'information au niveau national
- Manque de politique de gestion de l'information au niveau des partenaires
- Divergence d'intérêts et de visions dans l'utilisation de l'information entre les parties prenantes

D.2.4.2. CONTRAINTES

- Acquisition des matériels informatiques pour les partenaires : blocage par la TVA.
- Méfiance des institutions pour s'engager dans un Réseau et accepter l'échange d'information
- Fiable participation des parties prenantes dans la mise en oeuvre des activités des Réseaux d'informations (Asociation Réseau Système d'Information Environnementale)

D.2.5. PERSPECTIVES 2001

- Opérationnalisation des outils développés pour améliorer la circulation de l'information comme le Clearinghouse
- Développement des capacités techniques en matière de cataloguage d'information ou metadata des partenaires régionaux ayant des accès Internet permanents
- Instauration d'une Politique de gestion de l'information au niveau des Réseaux et des membres

D.3. l'Unité Développement des Capacités Organisationelle et Institutionnelle – l'Equipe LOVA

Objectif de l'Equipe Transversale LOVA: l'Objectif de l'Equipe LOVA sera le développement organisationnel interne des partenaires clés de l'AGERAS, l'ANGAP et du MEF (groupements, des institutions et intervenants).pour ameliorer leurs capacités technique, organisationelle et institutionnelle.

D.3.1. INTRODUCTION

Durant l'année 2000, les interventions de LOVA visaient :

- la mise à disposition de bases de données sur les structures associatives;
- la facilitation de la participation des plates-formes d'ONG et d'ONG individuelles dans le processus écorégional;
- le développement institutionnel des structures de concertation régionales;
- la facilitation de l'accès des structures régionales aux ressources;
- le développement organisationnel des structures partenaires des intervenants du PE2;
- le renforcement des capacités du staff.

Ce rapport reprendra chacun de ces points pour situer leur évolution.

D.3.2. REALISATIONS , CONTRAINTES ET ACQUIS 2000

D.3.2.1. Les capacités institutionnelles des ONGs sont renforcées de façon à ce qu'elles deviennent des acteurs performants dans le processus écorégional.

D.3.2.1.1. Les bases de données sur les structures associatives.

Destinées à servir d'outil de travail, de référence pour les intervenants régionaux, ces bases de données sont maintenant disponibles dans les écorégions MIRAY. Elles sont informatisées à Fianarantsoa et Mahajanga et sont à l'état de fiches pour Antsiranana, Moramanga et Tolagnaro.

Ces données sont régulièrement mises à jour. Dans l'ensemble, les informations sur ces structures concernent leurs profils organisationnels, plans stratégiques, activités, partenaires, sources de financement et perspectives.

Actuellement, des informations sur 92 structures comprenant des ONG et des structures de concertation sont stockées dans la base de données de Majunga, 19 à Fianarantsoa, 12 à Diégo et 12 à Fort-Dauphin.

Des consultations de ces données commencent à se faire au niveau régional (Entreprendre à Madagascar, FID, Tany Meva, CTA,...). Un travail de compilation de ces données sous le logiciel ACCESS a été effectué au niveau central. Elles sont accessibles en consultant le <http://www.pact.mg/miray/lova/ong>.

D.3.2.1.2. La facilitation de la participation des plates-formes d'ONG et d'ONG individuelles dans le processus écorégional

D'une part, pour une meilleure gestion des ressources suite à la réduction du financement de MIRAY, et d'autre part, pour favoriser la démarche de concertation facilitant ainsi l'intégration des ONG dans le processus de concertation régionale, LOVA a choisi de prioriser l'accompagnement des regroupements d'ONG. L'idée a été de concentrer les interventions sur ces regroupements, charge à eux ensuite de les répercuter au niveau de leurs membres.

Ces regroupements ont reçu des appuis de façon à asseoir leur crédibilité face aux divers intervenants. Ces appuis et formations ont porté essentiellement sur :

- les concepts à la base de toute organisation : vision, valeurs, mission, but et objectifs;
- le montage des différents organes et l'élaboration des différents textes régissant la structure;
- la planification : stratégique et opérationnelle;
- le montage et la gestion de projet; et
- les techniques participatives de mobilisation villageoise et d'identification de projet.

Avec la collaboration de la CTA, ces regroupements ont également reçu des séances d'information sur le processus écorégional et les rôles qu'ils pourront jouer. A l'issue de ces séances d'information, ces plates-formes d'ONG, et même les ONG individuelles, ont manifesté leur intérêt à s'impliquer dans le processus écorégional. D'ailleurs, les CTA reconnaissent maintenant leurs potentialités en tant qu'acteurs du processus écorégional :

- l'AIDEN de Diégo a été proposée par la CTA pour constituer le noyau dur du futur CRD;
- l' AIS est membre fondateur du CRD de Fort-Dauphin et constitue un des piliers de la mise en oeuvre du processus écorégional;
- la plate-forme regroupant les 03 ONG de Moramanga a reçu mission de la CTA de mettre en cohérence l'analyse régionale et les actions au niveau des communes de Moramanga et Brickaville;
- la PFE, constituée de 06 ONG de Fianarantsoa, s'est rendue compte de l'ampleur de la mise en oeuvre du processus dans le corridor et a mobilisé d'autres ONG pour intégrer la PFE. C'est ainsi que, à l'initiative du CMP-CTA, une formation sur la MARP a été donnée par LOVA aux organisations suivantes : YAD/TMF, Miray pour le développement, IDEE, ACIDES, GATT, Fanoitsa, AIDE, EASTA Iboaka et les opérateurs de l'ANAE.

Actuellement, les ONG individuelles commencent à s'impliquer véritablement dans le processus en étant soit fondateur des structures de concertation, soit acteur dans la trajectoire AGERAS :

- l'ONG AVOTRA a intégré le comité départemental de développement (CDD) de Port-Bergé et y apporte sa vision de la gestion des ressources naturelles;

- l'ONG FIVOARANA d'Antsohiy a intégré le comité de gestion des informations régionales (CoGIR) et est responsable du traitement des informations au sein du CoGIR;
- 04 ONG de Moramanga (Anjaramasoandro, JUMO, Mahatsinjo et TAMIA) assurent la mise en cohérence de l'analyse régionale et des actions au niveau local dans quelques communes de Moramanga et de Brickaville;
- l'AJDSECA d'Ambilobe est membre fondateur de ROSEDA, structure de concertation appuyée par la CTA. AJDSECA participe activement dans l'élaboration de l'état des lieux et l'analyse des problématiques avec la CTA;
- l'ONG Sambiranonay d'Ambanja est membre fondateur de CRADES, structure de concertation appuyée par la CTA.

Les formations données par LOVA ont été mises à profit par les ONG. C'est ainsi que :

- 08 ONG ont pu soumettre des MIP (Mémoire d'Identification de Projet) à Tany Meva. La plupart des dossiers ont reçu l'avis favorable de Tany Meva;
- 05 associations (AFED, AUE, ADA, MICET, FFF Malagasy Mahomby) accompagnées par LOVA travaillent en collaboration avec LDI.

Par ailleurs, une formation des animateurs régionaux chargés d'expliquer le contenu et les impacts de la loi régissant les ONG a eu lieu. Cette formation a regroupé 25 participants issus des collectifs d'ONG et des ministères partenaires dans le cadre du programme de vulgarisation de la loi..

D.3.2.1.3. Les structures de concertation

Toutes les structures de concertation régionales initiées ou soutenues par le processus AGERAS ont reçu des appuis de LOVA visant leur opérationnalisation et consistant en :

- élaboration du manuel des procédures du CMP contenant la gestion des documents (PV, rapports, courriers, . . .), les mécanismes de prise de décision, la gestion des stocks et la gestion des opérations financières;
- participation dans le diagnostic et la planification régionale d'Ivohibe;
- facilitation de l'atelier organisé par le CMP en vue de l'élaboration d'un document-cadre des interventions dans le corridor forestier Ranomafana – Ivohibe;
- appui au CMP dans la conduite de l'analyse-diagnostic de la commune d'Andranomiditra, la définition des axes stratégiques et des pistes d'actions;
- facilitation de l'atelier de définition du cadre logique du sous-programme d'Andranomiditra;
- analyse organisationnelle de CRADES et élaboration du plan d'appuis;
- affinage du PAT 2000 de CRADES et élaboration du dina dans le cadre de la gestion durable de la forêt classée de la Haute Ramena;
- préparation de la présentation du rapport de CRADES sur l'étude que la CTA lui a confiée : l'état des lieux, l'analyse de la problématique environnementale et les pistes d'actions pour une gestion intégrée des ressources naturelles de la région. Son rapport a été validé par la CTA;
- appui au CRADES pour son intégration au niveau des communes;

- analyse organisationnelle de ROSEDA et élaboration du plan d'appuis;
- élaboration du PAT 2000 de ROSEDA;
- participation à la réunion des structures de concertation de l'écorégion nord en vue de la mise en place d'un comité régional de développement (CRD);
- facilitation de la rencontre des structures de concertation de DIANA comprenant CRADES, ROSEDA, AIDEN, PFED suite à leur besoin de créer une structure pouvant concevoir un schéma de développement de la région : un comité présidé par CRADES a été constitué et a pour mandat de créer le comité inter-structures (CIS);
- élaboration du plan stratégique de l'AIDEN;
- facilitation de l'atelier de conception de la grille d'évaluation de projet dans le cadre de la collaboration AIDEN – Tany Meva;
- appui dans l'édition du bulletin trimestriel 'Feon'Aiden' de l'AIDEN;
- diagnostic organisationnel du comité de développement départemental (CDD TAMBABE) de Port-Bergé;
- préparation de la présentation du rapport de CDD sur les travaux de capitalisation et compilation des données Soafia-Sud;
- montage institutionnel, diagnostic organisationnel et élaboration du plan opérationnel du CoGIR (comité pour la gestion des informations de la région) de Soafia : il s'agit d'un réseau d'information regroupant 27 entités représentant les 07 sous-préfectures de la région de Soafia et a pour mandat de servir en informations utiles les structures de concertation et le GTDR;
- facilitation des ateliers et définition des approche et stratégie pour l'élaboration des sous-programmes d'Ampombibe-Ambalavary (Port-Bergé) et d'Andranomiditra (Mampikony);
- montage institutionnel du CRD de Brickaville et élaboration de son plan de travail annuel et du budget;
- participation à la mise en place de l'U-SER (unité de suivi-évaluation régionale) et élaboration de son cadre logique;
- élaboration du sous-programme d'Ampasimpotsy Gare;
- élaboration du plan stratégique du réseau du système d'information régional de Mangoro (RSIRMA) et diagnostic organisationnel;
- institutionnalisation du RSIRMA : le réseau prend maintenant la forme d'une association;
- formation du CRD de Moramanga et de quelques ONG sur la planification et le leadership;
- identification des besoins en appui de la CRE de Fort-Dauphin;
- appui à la CRE dans l'extension du processus AGERAS à Tsihombe, Beloha, Ampanihy et Betroka : diffusion des informations sur le processus écorégional, identification des problématiques, facilitation des ateliers de mise en place des structures de concertation;
- participation à la rencontre inter-structures de concertation, organisée à Moramanga par la cellule nationale AGERAS. La réunion a permis d'apprécier les différents niveaux d'organisation de ces structures et de décèler les pistes d'appuis. Deux points sont à souligner particulièrement :
 - T il faut améliorer les capacités de ces structures à procéder à la planification régionale : doter ces structures des outils nécessaires pour la planification et les appuyer dans l'analyse du contexte; et

T il faut également appuyer ces structures à avoir une identité institutionnelle reconnue par l'Etat.

Par ailleurs, LOVA a formé la cellule nationale AGERAS sur l'analyse des parties prenantes.

**D.3.2.1.4. Les centres de ressources:
Le Centre d'Information de Moramanga (CIM)**

Une mission conjointe CITE - LDI - MIRAY, entrant dans l'évaluation des acquis du centre sous le contrat LDI et préparant la prise en charge par MIRAY, a donné les conclusions suivantes :

- Malgré un problème permanent de trésorerie, le CIM a pu asseoir sa présence au niveau de Moramanga (le CIM a fonctionné 5 mois en partie sur les fonds propres du CITE et sur les recettes perçues, ceci dû à un retard dans le déblocage du financement LDI). Il compte actuellement 31 membres,
- Certains services, notamment le Service Communication, demandent des actions particulières de promotion de la part du CIM de façon à étoffer le recouvrement des coûts, (voir encadré)
- Certains services n'ont pu démarrer au cours de ce semestre :
 - Le service Renforcement des Compétences : le recensement des besoins en formation des intervenants continue encore et la programmation des services ne se fera qu'après exploitation de ces besoins. Toutefois, des besoins identifiés à partir des diagnostics menés pour certaines cibles de LOVA peuvent déjà figurer parmi les programmes du service,
 - le service Questions-Réponses, bien que prêt à fournir les informations demandées, rencontre une réticence de paiement de la part des demandeurs,
 - la gestion des bases de données demande une rencontre de coordination pour un partage d'informations avec la CTA et le RIR,
 - la production de matériels de communication dont la formulation et le pré-test des messages et outils de communication : LDI vient de recruter récemment un consultant qui travaillera en étroite collaboration avec le CIM pour ce volet,
 - les données sur le marché agricole n'ont pas été collectées, le CIM s'étant rendu compte qu'aucune demande en ce sens n'a été formulée.

Taux de réponses du CIM aux services demandés	
▪ Service Information :	
- Salle de lecture	90%
- Vente d'ouvrages	70%
- Questions-Réponses	0%
- Base de données	10%
- Accès Internet	20%
▪ Service Communication	
- Appuis/Conseils en stratégie de communication	20%
- Organisations d'ateliers, conférences et séminaires	40%
- Location de matériels de formation	10%
- Photocopies et reliures	90%
- Envoi et réception de fax et emails	5%
▪ Service Renforcement des compétences	
- Conseils/formations en développement organisationnel et institutionnel	0%
- Appuis logistiques aux formateurs locaux	10%
- Location de salle	40%

- Quelques problèmes d'organisation pratique restent aussi à traiter pour permettre au CIM d'améliorer ses prestations :
 - Maintenance des matériels usuels (photocopieuse et fax),
 - Installation de logiciels adéquats pour la gestion des bases de données,
 - Extension de logiciels de publication/d'édition.
- Une première version du plan d'entreprise du CIM est disponible et sert actuellement de base d'élaboration du plan de pérennisation, plan pour lequel LDI a affecté un consultant pour le finaliser.

Bien que le CIM soit reconnu comme une ressource précieuse d'informations, la question de sa viabilité au-delà des financements LDI et MIRAY est cruciale. Le CITE considère le CIM comme un de ses centres les plus onéreux : les charges annuelles de fonctionnement s'évaluent à 80.000.000 Fmg et les recettes actuelles ne couvrent qu'environ le 1/10^e de ces frais. Les perspectives de partenariat pour ce genre d'activités semblent limitées, notamment dans la région.

Le Centre de Ressources de Fianarantsoa

L'étude de faisabilité effectuée par le CITE, suivi d'une séance de validation par les partenaires locaux, a tenu compte des potentialités existantes, des demandes et des besoins exprimés et des carences locales en matière d'information, communication et formation. Cette étude a conclu que le centre devrait fournir des prestations de qualité, peu coûteuses mais payantes pour minimiser au mieux sa dépendance vis-à-vis des bailleurs. Les services, complets et complémentaires, du centre comprendront :

- Un *service Questions-Réponses et réalisations d'études* spécialisé en collecte, traitement et diffusion d'informations économiques et sociales. Ce service produira des dossiers d'informations répondant à des demandes précises, et pouvant aider les prises de décisions économiques ou politiques. Il fournira aussi des informations administratives, législatives et économiques au public en général,
- Un *service de documentation* dont les fonds documentaires seraient constitués à partir des spécificités locales et des demandes formulées. Il sera chargé de collecter les fichiers bibliographiques régionales et de bâtir une base de données bibliographique centralisée ; ce service mettra à la disposition des usagers un point librairie pour la vente des publications des partenaires ou des ouvrages de base sur le développement,
- Un *guichet de compétences* dont les services consisteraient en des orientations du public vers des ressources locales de formation et de communication. Des sessions de formation pourraient être organisées et/ou hébergées par ce service,
- Un *espace multiservice* comprenant un cyberspace, des accès aux courriers électroniques, des utilitaires (téléphone, télécopie, photocopies, ordinateurs, PAO,...), une boîte postale, une salle de réunion. Ce service ciblera surtout les petites ONG et les promoteurs de petits projets.

L'étude a proposé 2 options de gestion d'un tel centre (séparant les services touchant l'information de ceux relevant de la formation) mais l'atelier de validation a décidé de regrouper tous ces services dans un seul centre. S'appropriant les résultats de cette étude, plusieurs partenaires locaux (secteur public, Etat, secteur privé, projets) se sont ensuite rencontrés pour continuer les réflexions sur la gestion de ce centre, en se basant sur la valorisation de ce qui existe déjà. Les partenaires ont alors unanimement décidé de confier la gestion de centre au CEDII (Centre d'Echanges et de Documentation Inter-Institutionnels) opérationnel depuis Mars 2000.

Les services proposés pour le centre de ressources sont similaires à ceux du CEDII (voir encadré). Des réflexions partagées entre Fianarantsoa et Tana pour l'opérationnalisation du centre, des options sont proposées :

- Le projet ILO prendrait en charge le financement du service Questions-Réponses en y affectant un responsable et en y allouant une subvention allant jusqu'à 200.000.000 Fmg sur 3 ans,
- Le service de Documentation pourrait être confié à des institutions locales (CIDST/RIDE, CITE,...)

Quant à la gestion proprement dite du centre, compte tenu du montage institutionnel en cours de l'association CEDII, une option serait de contracter une institution tiers pour une gestion clé en main de ce centre, tout en accompagnant/préparant l'association CEDII.

L'étude faite par le CITE évalue le coût financier de ce centre ainsi :

Charges mensuelles :		Total annuel
- structures	3.000.000	
- personnel	3.600.000	
- fonctionnement	5.800.000	
	12.400.000 fmg	148.800.000 fmg
Investissements de démarrage	119.000.000 fmg	
Coût de lancement du centre		267.800.000 fmg

Des propositions de tarification des services sont aussi données.

Le Centre de ressources de Fort Dauphin

L'étude confiée au CIDST propose au centre la mission suivante :

- Comblent les lacunes en informations et garantir la fluidité et la crédibilité des informations,
- Appuyer les associations locales,
- Assurer les synergies entre les acteurs,
- Orienter et faciliter les prises de décisions
- Bâtir des cercles d'échanges et d'élaboration de programmes de développement

- Promouvoir la rationalisation des systèmes de production,

Cette mission qui se concrétiserait par les services suivants :

- Une *consultation d'une banque de données* : collecte, traitement, diffusion et consultation,
- Un *service d'appui* comprenant des formations en informatique, des cercles d'échanges, des sessions de formations diverses, de la documentation,
- Un *service bureautique* : photocopie, utilisation de matériels informatiques, duplicopie, Internet, travaux d'édition.

Trois options de gestion se sont dégagées de l'étude :

- L'Association des Intervenants du Sud (AIS) dont la force est d'être un regroupement de tous les acteurs locaux, ayant une riche expérience de la coordination des actions, des ressources humaines potentielles. L'absence de local et des problèmes de leadership handicapent cette association,
- Le Centre Ecologique du Libanona (CEL) exerçant déjà certaines fonctions suggérées pour le centre de ressources, suffisamment équipé et disposant de ressources humaines. Sa situation excentrique et son orientation tournée beaucoup plus vers les formations ont été citées comme ses inconvénients,
- Le Comité Régional de Développement (CRD) disposant de banque de données sur la région mais limité par l'inexistence de local.

L'atelier de validation, organisé par le CIDST et réunissant les intervenants locaux, a décidé de confier la gestion de ce centre à l'AIS. Des négociations ont suivi pour l'utilisation de la Chambre de Commerce comme siège du centre.

Des services proposés, les pistes d'opérationnalisation se profilent ainsi :

- Confier le Service d'Appui au CEL, en établissant un partenariat ou une convention de collaboration AIS – CEL,
- Attendre les conclusions du Projet SIPRAM pour mieux appréhender l'organisation du service Banque de données, notamment dans une optique de valorisation du CRD,
- Donner la gestion propre du Service Bureautique à l'AIS. C'est ici que MIRAY pourrait investir.

L'étude n'a pas donné d'estimation financière mais une liste des ressources (logistiques et humaines) qu'engagerait le centre. La suite se dégagerait à l'issue du projet SIPRA et PGIDR du Banque Mondiale.

D.3.2.1.5. Mise en place d'organismes intermédiaires d'appui dans les régions

Ce résultat intermédiaire cherchait à rapprocher les ONG locales des services de renforcement organisationnel et institutionnel offerts par MIRAY tout en visant un transfert de compétences. Des critères de sélection ont été tirés du document sur les « Leçons LOVA » pour permettre d'identifier les organismes répondant à ce profil. A ce jour, seule l'ONG Malagasy Mahomby de Fianarantsoa pourrait assumer cette activité. Un premier atelier de partage des concepts et d'approche sur le développement organisationnel a eu lieu entre Malagasy Mahomby, MIRAY et LDI. Le plan d'actions pour faire de Malagasy Mahomby un organisme intermédiaire d'appui reste à finaliser. La mise en œuvre de ce plan se fera avec la collaboration de LDI.

La promotion de cette activité constituerait une passerelle pour MIRAY pour atteindre les ONG en dehors des centres urbains, dans le cas où les approches de proximité ne seraient plus faisables. Néanmoins, au-delà des simples transferts de connaissances, ces organismes d'appui doivent maîtriser le processus d'accompagnement et surtout disposer des moyens pour le faire. Ceci suppose encore des investissements de la part de MIRAY jusqu'à ce qu'ils soient en mesure d'assumer pleinement leur mission.

D.3.2.1.6. Autres interventions majeures de LOVA

a) Collaboration avec les autres composantes de MIRAY

CAPE

De la liste des 7 COGES à appuyer donnée par ANGAP, les actions suivantes ont pu se concrétiser :

- implication du chef de volet développement dans l'identification des besoins en appui du COGES d'Andohahela et organisation d'une première formation sur les techniques de mobilisation communautaire et d'animation rurale;
- programmation avec ANGAP centrale et WWF de la mise en œuvre des plans de formation des COGES des régions de Diégo et de Fort-Dauphin;
- identification des formateurs pour la formation des COGES de la région de Diégo sur le montage de petit projet ;
- participation en tant que personne-ressource à l'atelier sur le montage institutionnel de l'ONG de relève de Zahamena.

ESFUM

- Deux sessions de formation en MARP à l'endroit des APN ont été données dans la région de Moramanga. Suite à ces formations, les APN ont pu animer eux-mêmes une MARP à Besariaka. Les plans communautaires d'actions issus de ces MARP ont été suivis par les villageois pour renforcer leur organisation communautaire.
- Toujours suite à une formation MARP, les associations villageoises d'Ankeniheny reçoivent des appuis intensifs pour l'obtention du contrat GELOSE. Des

démarches sont actuellement menées auprès du Faritany pour activer le processus.

- Un atelier tenu à Moramanga sur le contrôle des activités forestières a été facilité par LOVA. L'atelier a vu la participation des autorités et des services techniques de Moramanga. Les problèmes touchant le contrôle des activités forestières ont été débattus et les rôles des concernés à tous les niveaux clarifiés.
- Dans le cadre de la collaboration avec Phelps Dodge Madagascar (PDM), LOVA a identifié les besoins des communautés se trouvant dans les zones dont les ressources naturelles feront l'objet d'un transfert de gestion;
- A Fanjahira, la fédération des associations créée par MIRAY progresse et devient de plus en plus crédible vis-à-vis des intervenants locaux. Une évaluation des impacts des interventions effectuées depuis le démarrage de MIRAY a donné des résultats positifs encourageants (hausse des revenus des paysans, bonne gestion des comptes, construction de nouvelles maisons, achats de zébus, augmentation du rendement), résultats obtenus grâce aux appuis donnés pour renforcer la fédération et pour les aider dans la commercialisation de leurs produits.
- A Fort-Dauphin, des appuis ont été donnés à la Circonscription des Eaux et Forêts pour la mise en oeuvre du processus GELOSE : identification des sites, explication de la démarche aux acteurs concernés.
- Une session de formation en MARP a été donnée à l'endroit des agents de la Circonscription des Eaux et Forêts de Fort-Dauphin notamment les CAF et les APN de la station forestière de Fanjahira.

□ IEC

- Participation dans les ateliers d'élaboration des plans de communication régionaux de Moramanga, Majunga, et Fort-Dauphin;
- Participation dans la mise en oeuvre de ces plans à Moramanga et Majunga : estimation du budget pour les appuis MIRAY, élaboration des messages, confection des supports de communication, préparation des formations des intervenants locaux.

b) *Participation dans les processus de transfert des PCDI à l'ANGAP*

- Contribution à la préparation de l'atelier du PCDI de Zahamena pour définir les orientations stratégiques que prendrait l'organisation locale de relève du volet Développement. Participation à cet atelier, conseils et appuis pour le montage institutionnel de l'organisation, interface avec le Projet JSI pour le montage de leur dossier .
- Des premières rencontres se sont tenues avec le PCDI Andringitra pour clarifier les attentes du PCDI vis-à-vis de LOVA, pour identifier les domaines potentiels des appuis de LOVA et d'en élaborer les termes de référence. Une clarification reste à faire : Andringitra se situe dans l'écorégion d'intervention de MIRAY, le PCDI opère sous financement autre que MIRAY, sous quels financements les interventions de LOVA devraient s'inscrire ?

c) *Collaboration avec LDI*

Un MOU lie actuellement Pact/MIRAY et LDI pour des appuis intensifs à l'endroit des ONG opérant avec LDI à Antsiranana et Fianarantsoa. Des termes de référence spécifiques à chaque ONG décrivent les actions à mener. Dans cette collaboration, Pact/MIRAY apporte la mobilisation des ressources humaines et LDI prend en charge toutes les autres dépenses.

C'est ainsi que LOVA a :

- effectué le diagnostic organisationnel de AFED, ADA et Ankarana Mandroso;
- formé AFED et Ankarana Mandroso sur les concepts fondamentaux d'une organisation. Elles disposent maintenant d'une bonne base organisationnelle : la vision, la mission ainsi que les valeurs défendues au sein de leur association sont clairement définies et partagées par leurs membres;
- participé dans la préparation technique de la formation de l'ADA sur la gestion financière et administrative;
- effectué le diagnostic organisationnel des opérateurs de LDI à Ranomafana-Androy et Alatsinainy lalamarina. Le diagnostic a été axé sur l'identification des facteurs de blocage au niveau de la coordination et le suivi des activités et sur l'identification des vulnérabilités des agents de terrain de ces opérateurs. Des pistes d'actions ont été identifiées pour pallier les problèmes de coordination et suivi des activités. Un plan de renforcement des capacités des agents de terrain a été aussi établi.

Cette collaboration avec LDI a commencé à se concrétiser aussi à Majunga. Les termes de référence des formations des associations Kolo Harena sur la gestion d'organisation paysanne et sur le développement de partenariat et les techniques de négociation sont en cours d'élaboration.

d) *Renforcement des capacités internes*

Pour répondre de façon appropriée aux sollicitations, LOVA s'est penché au cours de ce semestre à affiner sa démarche d'appui en Développement Organisationnel. Un manuel de travail à l'usage des Conseillers Formateurs, produit en Spetembre 99, a été mis à jour avec l'introduction de nouveaux outils.

Pour les appuis aux structures de concertation, appuis relevant surtout du Développement Institutionnel et de la Gouvernance, LOVA s'associe au Projet ILO pour identifier des outils et des approches au bénéfice du renforcement institutionnel de MIRAY.

D.3.3. PERSPECTIVES 2001

Il s'agira de :

- continuer la mise en oeuvre des plans d'appuis des structures de concertation en mettant l'accent sur l'amélioration de leurs capacités à analyser le contexte et à planifier, d'une part, et à élaborer des sous-programmes, d'autre part;
- appuyer l'institutionnalisation des structures de concertation de manière à être reconnue par l'Etat;
- mettre en place avec la CTA et les intervenants régionaux la structure de concertation de la région de SAVA;
- opérationnaliser le comité inter-structures de concertation (CIS) de la région de DIANA;
- mettre en oeuvre les plans de formation des COGES;
- poursuivre la mise en oeuvre de la collaboration avec LDI;
- suivre la mise en oeuvre des plans de communication régionaux;
- appuyer les ONG individuelles dans la réalisation de projet.

Les détails de ces perspectives seront consignés dans le plan de travail de LOVA pour 2001.

D.4. L'Unité Information, Education et Communication -- IEC

Objectif de l'Equipe Transversale Appui Information, Education et Communication (IEC): Le programme MIRAY à travers sa composante transversale d'appui Information, Education, et Communication, vise à ce que les capacités d'Information, Education, et Communication des Institutions et des Intervenants de CAPE, ESFUM et AGERAS soient améliorées.

D.4.1. INTRODUCTION

Depuis l'année 1999, MIRAY/LDI a combiné ses efforts et a concentré ses appuis en IEC au niveau régional pour mieux adresser la préoccupation de développer des messages-clés environnementaux appropriés aux groupes cibles. Cette équipe focalise ses activités sur le développement d'une communication de proximité, en valorisant les ressources humaines ainsi que les structures existantes dans les régions d'interventions, dans le respect des priorités définies conjointement avec les acteurs régionaux à travers les Plans de Communication Régionaux (PCR).

L'année 2000 a vu avec l'appui de MIRAY/LDI le lancement de la concrétisation des PCR de Mahajanga, Moramanga/Ambatondrazaka et Fianarantsoa, zones d'actions communes à MIRAY/LDI. La région d'Antsiranana qui a réalisé son PCR en mars , poursuit ses actions d'IEC tout en abordant la définition des priorités devant bénéficier de l'appui de MIRAY. La région de Fort-Dauphin vient d'élaborer en novembre son PCR et planifie les priorités à mettre en oeuvre avec le soutien de MIRAY.

L'année 2000 a fait aussi l'objet de la restructuration du programme MIRAY qui dans sa nouvelle structure, se présente en trois composantes : CAPE, ESFUM et Planification Ecorégionale. Cette composante Planification Ecorégionale sera au centre du programme et se soutiendra mutuellement avec les deux autres composantes pour la gestion rationnelle des aires protégées et pour la gestion participative des forêts. Elle intégrera les précédentes composantes transversales IEC, UASI, LOVA en tant qu'outils pour le développement du processus de concertation et de planification et de renforcement des capacités des acteurs participant à ce processus

Cette restructuration ne fait que renforcer l'approche déjà adoptée par l'équipe IEC qui a facilité l'élaboration des PCR, outils servant de base stratégique pour les actions de communication concertées au sein des régions pour qu'elles accompagnent de façon synergique les actions favorables à l'environnement pour le développement régional.

D.4.1.1. OBJECTIF IEC

L'équipe MIRAY/LDI vise à poursuivre ses appuis de promotion des messages environnementaux amenant à un changement de comportement pour la gestion durable des ressources naturelles dans les écorégions d'Antsiranana, Mahajanga, Moramanga/Ambatondrazaka, Fianarantsoa et Tolagnaro.

D.4.1.2 RESULTATS ATTENDUS

- Le programme d'appui régional de MIRAY/LDI concourent aux résultats suivants :
- les acteurs sont actifs dans la diffusion des messages et y trouvent leurs intérêts pour la conduite de leur programme respectif ;
 - les groupes cibles se sont appropriés les messages et des changements de comportements sont constatés.

D.4.2. RESULTATS ET ACQUIS 2000

Les appuis apportés au cours de l'an 2000 sont la suite logique des acquis de 1999 incluant les appuis à la mise en œuvre des PCR des trois écorégions pilotes (Mahajanga, Moramanga/Ambatondrazaka et Fianarantsoa), et l'extension vers les deux autres écorégions non encore touchées (Antsiranana et Tolagnaro).

D.4.2.1. Appui à la mise en œuvre des plans de communication

Après l'essai d'opérationnalisation des PCR au cours du premier semestre, il s'est avéré nécessaire de procéder à un bilan afin d'avoir de meilleures orientations dans la poursuite de la mise en œuvre. Des réunions de revue des réalisations ont été tenues à Mahajanga et Moramanga avec les partenaires régionaux pour s'auto-évaluer, ce qui a résulté à une reprogrammation efficace des actions IEC. Fianarantsoa avec sa cellule de communication en place s'est dynamisé avec ses intervenants et poursuit ses initiatives régionales en valorisant l'agence de communication AGEKO de la région. La situation d'évolution est relatée par écorégion touchée.

Mahajanga

La première réunion de revue des activités de communication sur la base du plan opérationnel de la région a eu lieu à Mahajanga. Il a été constaté, lors de l'examen des différentes activités de production d'outils de communication retenues dans le plan, que quelques difficultés de démarrage subsistent, notamment en raison de la non-disponibilité de ressources humaines au sein de chaque entité. Ceci pose un problème quant au principe de la continuité, par rapport au plan opérationnel, entre autres la prise en main des activités de production depuis la phase conceptuelle jusqu'à la mise en œuvre et le suivi inhérent.

A l'issue des discussions, les deux priorités de la région ont été confirmées notamment la production d'émissions radiophoniques relatives aux problématiques environnementales de l'écorégion, la production du lambahoany thématique et des décisions ont été prises sur l'utilité d'une réorientation programmatique. Pour ce faire, l'option stratégique retenue repose sur trois points fondamentaux : l'urgence, les impératifs programmatiques, le souci de qualité et de professionnalisme.

Bien qu'une session de formation en technique de communication de masse et en production d'émissions radiophoniques ait eu lieu en juin 2000, les acteurs régionaux ont reconnu le besoin de professionnalisme pour le lancement des émissions-radios. C'est ainsi que les acteurs régionaux ont pris la résolution de faire appel aux professionnels du métier pour la production des émissions et de programmer une intégration progressive des participants formés en vue du renforcement de leur capacité.

Deux fois par mois, depuis octobre 2000, cinq stations radios, émettant en modulation de fréquence, chacune dans un rayon de 70 km en moyenne, sont à l'unisson pour diffuser des programmes sur les problématiques environnementales de la région de Mahajanga : les feux de brousse, l'érosion des sols, l'exploitation irrationnelle des ressources forestières et la production de charbon de bois. L'exploitation de ces thèmes a fait l'objet d'une planification impliquant l'encadrement technique des acteurs régionaux. La réalisation technique de chaque émission,

basée obligatoirement sur des reportages concernant les réalités du terrain et avec la participation des communautés locales, est confiée à la station la plus équipée de la région, la M3FM. La M3FM diffuse chaque émission produite d'une durée de trois minutes, et la duplique également pour être diffusée par cinq autres stations de radio: Radio Feon'i Boina basée à Mahajanga, Radio Feon'i Bemarivo implantée à Mampikony, Radio Feon'i Boriziny de Port-Bergé et Radio Kalizy Sofia d'Antsohihy. Il est à noter que les acteurs régionaux prennent en charge les missions sur terrain des journalistes pour la collecte des éléments sonores et s'occupent de leur encadrement technique. MIRAY apporte son appui technique dans la coordination et suivi du plan de production ainsi que son appui financier dans le montage et diffusion des émissions.

Les émissions produites par thème sont centrées sur les causes de la pression, les conséquences négatives, les alternatives adoptées par les communautés locales avec un accent particulier sur les initiatives et savoir locaux. Les acteurs régionaux et les communautés locales sont dynamiques pour partager leurs vécus sur terrain. Il arrive que certains interlocuteurs très fervents tendent à se déverser dans des discussions polémiques en voulant dénigrer les irrégularités faites par quelques membres du village. Nous nous concertons avec nos interlocuteurs pour que l'émission puisse garder sa raison d'être notamment la transmission de messages environnementaux.

Comme support de communication répondant aux spécificités de la région, les acteurs de Mahajanga ont sélectionné le *lambahoany*. Si la maquette a été finalisée par le designer et approuvée par les acteurs régionaux au cours du premier semestre, avec le message unique « Ala may, Kijana mirehitra, Rano ritra, Silaono ho avy » la production a été lancée au cours du second semestre. Pour bien marquer l'appropriation de cet outil et la synergie entre les intervenants de la région, le *lambahoany* est signé au nom de l'Ekipa Serasera Miaro ny Tontolo Iainana Mahajanga. En attendant la finalisation de la production, les acteurs ont développé un plan de diffusion pour que les campagnes de sensibilisations y afférentes soient associées à des actions concrètes favorables à l'environnement. Ce plan de diffusion est élaboré selon une convention bien définie comme quoi les acteurs offrent les *lambahoany* comme primes aux groupes cibles qui ont mené des actions en faveur de l'environnement, à citer entre autres les communautés locales actives dans la gestion durable des ressources forestières, les gagnants des concours d'embellissement des domaines scolaires, etc...

La production des *lambahoany* a fait l'objet d'un certain retard en raison des longues négociations avec la COTONA par rapport au règlement de la TVA. La COTONA n'a pas voulu accordé l'exonération demandée par le WWF sans que lui soit délivré le Titre d'Engagement Financier par le Ministère des Finances. Malgré ce long processus, la production des *lambahoany* fut terminée en fin novembre. Comme c'est la fin de l'année, le plan de diffusion sera mis à jour pour que des campagnes intensives de communication soient lancées en 2001.

Moramanga

La seconde réunion de revue des réalisations par rapport au PCR a été menée à Moramanga. Bien d'actions sont menées par les intervenants régionaux mais des lacunes subsistent : il a été constaté que chaque acteur a eu tendance à se

concentrer à son propre programme en oubliant les thèmes communs du PCR vers lesquels les actions de communication doivent converger pour qu'elles agissent de façon synergique avec l'adoption des alternatives favorables à l'environnement.

Ce bilan a ainsi permis aux acteurs régionaux de Moramanga de se ramener vers le plan commun où les objectifs de communication visent à adresser les problématiques suivantes : ensablement du lac Alaotra, tavy, exploitation forestière et exploitation minière.

D'autre part, il a été soulevé qu'il faudrait une structure de coordination présente dans chaque zone pour qu'il y ait plus d'échanges et partages d'informations et outils entre les acteurs. Le CRD de Moramanga et le CORDAL d'Ambatondrazaka ont été nommés pour collaborer avec le comité technique de communication comprenant le Centre d'Information de Moramanga (CIM), qui joue aussi un rôle actif en collaboration avec MIRAY dans la diffusion des documents auprès des partenaires. Les acteurs ont déjà identifié les outils expérimentés au sein de la région qui méritent d'être échangé notamment le spectacle de marionnettes conçu par l'ANGAP pour promouvoir les alternatives aux pressions et les panneaux d'exposition du Service des Eaux et Forêts portant sur la dégradation des ressources naturelles.

Après avoir abouti à ces réorientations, la reprogrammation des actions était entamée avec comme priorités la production d'émissions radios et la responsabilisation des CCV.

Similairement au cas de Mahajanga, l'élaboration d'un plan de production impliquant tous les acteurs régionaux était entamée. Après analyse des performances des stations de radios locales dont les représentants ont été présents au cours de la réunion de revue, les intervenants régionaux ont reconnu le manque d'équipements performants pour le montage des émissions. Ce service va être confié à la Radio Don Bosco (RDB), qui est en cours d'implantation dans la région. La RDB va assurer le montage des émissions et leur diffusion de sein de son antenne à travers l'émission déjà bien écoutée « Diavolam-pararano » qui fait la promotion du développement durable. Cette station aussi va assurer la duplication des cassettes pour diffusion au sein des autres stations locales de Moramanga et d'Ambatondrazaka. La collecte des éléments sonores servant de base à la réalisation des émissions vont ainsi revenir aux journalistes locaux comprenant les participants formés par MIRAY au cours du premier semestre. Des réunions de travail par zone (Moramanga, Ambatondrazaka) ont eu lieu en fin novembre et début décembre pour finaliser le plan de production qui sera opérationnalisé à partir de janvier 2001. Les acteurs régionaux prendront en charge les missions sur terrain des journalistes et les encadrent techniquement. MIRAY appuie financièrement le montage des émissions en collaboration avec la RDB.

Dans l'optique de responsabiliser des personnes-relais, l'appui à la mise en place des Centres Culturels Villageois (CCV) est retenue comme une des priorités. MIRAY a commencé par un programme de renforcement de capacités à travers la formation des responsables des CCV en matière de technique de communication et animation de bibliothèque villageoise dont un des formateurs est un employé du CIM.

18 animateurs provenant de 6 CCV issus de 5 villages environnants le corridor et le Lac Alaotra (Antanadava, Imerimandroso, Vohitsoa, Tsarahonenana, Belompona) et

d'un village de la zone de Moramanga, celui d'Ambodirina ont été formés. A l'issu de l'état des lieux, trois CCV offrent un contexte favorable en matière d'aménagement et dynamisme des responsables. Le temps d'une organisation bien en place avec l'encadrement de nos équipes sur terrain, MIRAY en collaboration avec le CIM a collecté des documentations auprès de différents partenaires nationaux en vue de les doter aux CCV. La prospection des prix des mobiliers de base est lancée afin d'équiper ces CCV. MIRAY associe le CIM à jouer un rôle actif dans l'appui aux CCV en vue de le responsabiliser dans les appuis régionaux en IEC dans le long terme.

Fianarantsoa

La formule adoptée par la région de Fianarantsoa est la valorisation la structure existante spécialisée en communication, l'Agence de Communication (AGECO), et MIRAY apporte son appuie technique à travers son point focal à Fianarantsoa qui est membre de la cellule régionale de communication.

Les problématiques environnementales de la région comprennent les feux de brousse, le tavy, l'exploitation irrationnelle des produits forestiers, la coupe abusive et l'exploitation irrationnelle de l'environnement marin et côtier. Les outils prioritaires retenus sont la production de poster et la production d'émissions radios. La production des posters a été confiée à l'agence AGECO avec la contribution active des acteurs régionaux dans la conception du message et le pretest de l'outil. Les émissions radios étaient coordonnées par la cellule AGERAS avec l'apport technique des partenaires de la région.

D.4.2.2. Appui au disgnostic des besoins en communication à Tolagnaro

Après les efforts de préparatifs préalables en étroite collaboration avec le CRE, l'atelier régional de Fort-Dauphin pour l'élaboration de son PCR a eu lieu en novembre, avec la participation d'une quarantaine de participants incluant le secteur public, le secteur privé, les ONG et associations locales d'Anosy et Androy. Les problématiques environnementales de la région ont été priorisées : ce sont les feux de brousse, le manque d'eau potable, la dégradation des ressources naturelles, la pollution des villes, la dégradation de l'environnement marin et côtier, l'avancement des dunes et l'exploitation minière. Il est important de noter que cet atelier a vu la participation d'un représentant du Ministère de l'Environnement qui a reconnu la raison d'être du PCR et a fortement appuyé l'équipe de facilitateurs offerts par AGERAS/Toliara et ANGAP/Toliara en collaboration avec l'équipe IEC/MIRAY/Antananarivo tout au long du processus d'élaboration du plan.

De plus, il mérite de mentionner que les participants ont constatés que bien d'actions d'IEC portant sur les mêmes thèmes sont menées dans la région, mais que chaque acteur semble les mener à sa façon. Une résolution est ainsi dégagée comme quoi, il y a besoin de message commun pour converger vers un même objectif et que l'acteur ou les acteurs qui ont une expérience concluante partagent leur savoir et outils aux autres. Par rapport au thème manque d'eau potable qui est un problème crucial pour la région, il a été reconnu que l'UNICEF a effectué des techniques d'animation performantes ; le CRE va négocier avec cette entité pour que les autres acteurs régionaux concernés par ce même thème puissent bénéficier de leurs expériences.

Un comité restreint de suivi est mis en place en collaboration avec le CRE. Selon les priorités d'appui définies au sein de la région, MIRAY étudiera la faisabilité pour le plan de travail 2001.

D.4.2.3. Appui aux autorités locales d'Antsiranana

Les acteurs régionaux d'Antsiranana ont élaboré leur PCR en mars 2000. Les problématiques de la région incluent les feux de brousse, la surexploitation des ressources naturelles, la déforestation et la dégradation des mangroves, récifs et pâturages. Les acteurs régionaux se sont bien clarifiés au cours de l'atelier d'élaboration du PCR que ce document est un cadre stratégique pour la mise en œuvre concertée des actions de communication des différents intervenants. De plus, il ouvre des perspectives d'enrichissement mutuel d'expériences et de valorisation maximale des acquis des partenaires en terme de résultat comme en terme de supports matériels et de logistique. Ils ont mis l'accent sur le besoin de pragmatisme et de réalisme du PCR afin d'assurer la continuité des actions à entreprendre.

C'est à ce titre que les deux sous-régions DIANA (Diégo, Ambanja, Ambilobe et Nossi-be) et SAVA (Sambava, Andapa, Vohémar, Antalaha) valorisent les acquis régionaux dans la poursuite de leurs actions de communication. Parmi les événements régionaux figurent la foire SOROGNO qui a eu lieu à Ambanja en septembre, qui a vu la participation des intervenants de DIANA et SAVA. MIRAY a fourni son appui dans la réalisation d'une exposition portant sur l'importance et la valeur socio-économique des aires protégées. MIRAY a animé aussi des séances de projection de film. Un attrait particulier a été constaté lors de la projection du film « Bleu comme Danger » au cours de laquelle l'assistance a reconnu leur région car une partie relate la dégradation laissée par l'exploitation de saphir dans l'Ankarana. Dans le but d'une efficacité des outils de communication, il s'avère important d'utiliser des supports visuels où les cibles s'identifient et reconnaissent leur milieu : ça permet de mieux capter leur attention et ça suscite leur réflexion. A force de voir à travers les images du film les dégâts flagrants laissés par l'exploitation anarchique du saphir, ils se sont demandés qu'est-ce qui restent pour leur région ? Comme autre support fourni au cours de cette manifestation, MIRAY a confectionné un banderole portant sur un message invitant la population à protéger son environnement pour son avenir et sa future génération.

Par ailleurs, lors des deux ateliers portant sur la Stratégie Nationale de la Biodiversité et la Vision du PE III, le PCR a été utilisé comme un des documents de référence pour la formulation des recommandations. Les besoins plus intenses d'actions d'IEC ont été confirmés.

D'autre part, comme un nouveau responsable de la cellule AGERAS vient de prendre son poste au Nord, il a saisi l'opportunité de collaboration avec MIRAY pour redynamiser les acteurs régionaux dans la mise en œuvre du PCR. A l'issue des réunions inter-structures de DIANA et de SAVA, comme le responsable IEC/MIRAY Antsiranana a eu l'occasion de faire un rappel de la raison d'être du PCR, les acteurs régionaux ont ressenti le besoin d'assurer plus de synergie dans leurs actions et ont dégagé les besoins prioritaires communs où la région souhaite bénéficier d'un appui technique et financier. Parmi ces priorités figurent la création de bibliothèques rurales et formation de personnes-relais, la production de films thématiques et le

renforcement des capacités des journalistes, éducateurs et animateurs. MIRAY analysera la faisabilité de ces appuis en vue du plan d'appui pour 2001.

De plus, MIRAY reste actif dans la collaboration avec les entités régionales : à la demande du Centre Culturel et Educatif à l'Environnement (CCEE), le responsable IEC/MIRAY Antsiranana a apporté son appui technique dans la formation en Education Environnementale des Scouts de Madagascar qui ont eu leur réunion à Antsiranana au mois de novembre. La formation les a initié au respect de l'environnement et à la gestion rationnelle des ressources naturelles Ces Scouts qui vont rejoindre chacun son groupe serviront de vecteurs pour dynamiser son entourage à avoir un reflexe environnemental.

Enfin, la télévision régionale d'Antsiranana vient de prendre l'initiative de consacrer une émission par mois pour diffuser des documentaires sur l'environnement. Les intervenants régionaux doivent s'organiser pour valoriser cette opportunité. Pour l'instant, comme le responsable de la TV a sollicité l'appui de MIRAY, nous lui avons fourni les films qui sont en notre possession.

D.4.3. LECONS ET CONTRAINTES 2000

D.4.3.1. LECONS

MIRAY a pu mené efficacement les sensibilisations auprès de ses partenaires régionaux sur l'importance d'un PCR au sein d'une région pour que des messages harmonisés soient diffusés pour induire un changement de comportement en faveur de la gestion durable des ressources naturelles. A ce stade, MIRAY a pu réalisé les PCR dans les cinq écorégions appuyées par MIRAY.

Les efforts de revue des réalisations au cours de l'année ont permis de mener une gestion évolutive efficace. Ca a résulté à un recentrage des actions vers les axes stratégiques du PCR tout en créant plus de synergie au niveau des différents acteurs. A ce titre, la production d'émissions radios s'avère favorable pour créer une dynamique régionale tout en étant un outil efficace par rapport à une population à fort taux d'analphabètes. Les acteurs se sont tous dynamisés pour apporter sa part de brique dans la production des documentaires qui servent d'outils de témoignage de leurs réalisations sur terrain et de diffusion de leurs expériences. Les cibles qui sont à la fois les auditeurs des émissions et aussi les participants actifs dans leur réalisation suivent avec intérêt ces émissions facilitant ainsi la transmission des messages.

Au cours de nos collaborations avec les différents partenaires, tout un chacun a senti que l'IEC est un processus de longue haleine. Une leçon que tout le monde a tiré est que es premières campagnes de sensibilisations doivent commencer par les acteurs régionaux mêmes pour qu'ils ne se déversent pas uniquement dans les actions de promotion institutionnelle : c'était là un des points forts du PCR. De plus, les actions de communication requièrent du professionnalisme. C'est la raison pour laquelle les acteurs ont reconnu le besoin de faire appel à des professionnels pour le montage des émissions-radios. Dans d'autres domaines comme l'animation d'un centre, le renforcement de capacités est primordial pour être en mesure de bien communiquer avec les cibles.

D.4.3.2. CONTRAINTES

La principale contrainte rencontrée est le besoin continu de dynamisation des acteurs régionaux. Ils sont tous conscients de l'importance de l'IEC mais en raison du manque de ressources humaines, ils ont tendance à concentrer leurs efforts dans les activités techniques. Face à la mise en œuvre du plan régional de production d'émissions-radios dans la région de Mahajanga, MIRAY a mis à la disposition des acteurs régionaux un consultant qui assure la coordination et le suivi à partir de l'organisation des missions avec les acteurs concernées jusqu'aux diffusions des émissions au sein des différentes stations.

D.5. PRIORITES POUR 2001

Mahajanga

- Faire le point sur la première série d'émissions-radios et programmer la suite en collaboration avec les acteurs régionaux
- Mettre à jour le plan de diffusion des lambahoany et intensifier les campagnes de sensibilisations

Moramanga

- Lancer la mise en œuvre du plan de production des émissions-radios
- Renforcer l'opérationnalisation des CCV

Fianarantsoa

- Faire un bilan des réalisations et priorisation des actions concluantes

Antsiranana et Tolagnaro

- Faire le point sur les priorités d'appui et appuyer leur mise en œuvre

II.E. ACTIVITES DE SUIVI & EVALUATION

E.1. Introduction

Le but de cet analyse est de mettre en évidence les résultats de l'équipe MIRAY par rapport aux objectifs décrits dans son plan de travail, mais aussi dans le contexte général de l'Objectif Stratégique #3 dans lequel participent LDI et IRG/PAGE. Des indicateurs de performances ont été développés afin de déterminer dans quelle mesure les interventions de l'Equipe MIRAY progressent de manière adéquate vers la réalisation des objectifs fixés dans le document de référence du programme d'interventions, également résumés dans les plans de travail annuels. Les objectifs de l'Equipe MIRAY (appelés résultats intermédiaires dans le document de référence du programme d'interventions et à ne pas confondre avec les IR du Cadre de Résultats de l'USAID) sont pour la plupart logiquement liés aux ambitions comparables exprimées dans le cadre du PE2 par les trois AGEX.

E.2. ANALYSE PAR INDICATEUR MIRAY

M02 Participation des membres de l'équipe PACT/CI/WWF aux réunions de planification écorégionale.

Les interventions communes de l'équipe MIRAY se rapportant directement ou indirectement à la planification écorégionale sont innombrables ; elles sont déjà citées et analysées en détails dans les rapports spécifiques de chaque composante, qu'elle soit directe ou transversale. Ce qu'on voudrait faire ressortir dans l'analyse de cet indicateur c'est de voir l'effet global de ces interventions dans ce processus très participatif car il est très difficile d'apprécier les impacts des actions si elles sont prises isolément.

Un premier constat évident est la prolifération des structures de concertation que ce soit au niveau régional ou local, démontrant une adhésion certaine des parties prenantes aux principes de base du développement et de la mise en œuvre de la planification écorégionale.

Toutes les composantes contribuent de façon notable au développement de ce processus de planification écorégionale.

L'équipe MIRAY démontre au cours de l'exécution de ses interventions une bonne cohérence et une synergie et complémentarité certaine, bien que chaque organisation travaille en fonction de sa spécialité particulière.

Par exemple LOVA travaille dans le domaine de renforcement des capacités des divers intervenants régionaux, facilite et monte des plates-formes d'ONG, participe dans la création et dans le montage institutionnel des structures de concertations, le démarrage du CIM et les études de faisabilité des centres de ressources de Fianarantsoa et de Fort Dauphin .

Toutes ces interventions de LOVA se font en collaboration avec les autres composantes de MIRAY par exemple avec CAPE par les appuis donnés aux COGES et la participation dans les processus de transfert des PCDI, les sessions de formations des APN avec ESFUM, la participation dans les ateliers d'élaboration des PCR de Moramanga et Mahajanga avec IEC.

LOVA collabore aussi avec LDI pour les appuis intensifs des ONG opérant avec LDI à Antsiranana et Fianarantsoa.

L'équipe MIRAY est aussi fortement impliquée dans les objectifs globaux du PE2 et participe dans toutes les actions visant à l'atteinte de ces objectifs, pour ne citer que quelques exemples :

- l'atelier FORAGE à Mahajanga était une occasion de rencontrer le partenaire ANAE national (toutes les régions confondues) pour discuter de la mobilisation du fonds FORAGE et mettre à jour le manuel de procédures.
- La rencontre de CTA – Tany Meva – MIRAY ; Tany Meva – CTA Diego – CTA Mahajanga. Il s'agissait de revoir les principes généraux du fonds Tany Meva. Il a été également identifié les réalités concernant le dynamisme régional en terme d'élaboration et de mise en œuvre de projet
- La facilitation de l'atelier d'élaboration du sous – programme pour Sofia sud. Le zonage a été effectué puis validé. Les axes stratégiques pour chaque zone identifiée. Pour la zone dite dépressionnaire de Mampikony, une activité

mobilisatrice a été identifiée. Il s'agit de l'activité GELOSE autour de la forêt d'Andranomiditra. L'ossature de toutes les activités du sous programme pour cette zone gravitera autour de cette GELOSE.

L'analyse de ce indicateur M02 démontre donc que le programme MIRAY joue un très grand rôle dans le développement du processus de planification écorégionale. C'est un processus très complexe qui demande beaucoup d'efforts et de persévérance. Les interventions de l'équipe MIRAY sont très appréciées et contribuent grandement aux bons résultats de l'évolution de ce processus.

Malgré cela la bataille est encore loin d'être gagnée et le processus rencontre certains problèmes auxquels il faut trouver des solutions, par exemple une forme institutionnelle et légale appropriée des structures et des plates-formes de concertations pour leur donner la légitimité et l'efficacité dont elles ont besoin. Il y a aussi le problème de recherche de financements pour les actions prioritaires dans la planification concertée.

M03 Assistance et données fournies à LDI en appui à son programme de développement.

Les assistances fournies par l'équipe MIRAY se situent dans divers domaines de compétences par les différentes composantes :

UASI et PACT/DSI fournissent des appuis très appréciés par LDI dans le domaine de l'information géographique et des analyses spatiales pour le développement des activités d'écotourisme dans les écorégions de Fianarantsoa et d'Antsirana. Ces collaborations sont très fructueuses et démontrent encore la synergie et la complémentarité des différents partenaires de l'USAID œuvrant pour le même objectif stratégique.

M04 Collaboration entre LDI et MIRAY dans des domaines sélectionnés.

Les nouvelles orientations issues de diverses réunions des partenaires de l'USAID et de l'atelier MIRAY d'Antsirabe ont recommandé le renforcement de la collaboration avec LDI et les autres partenaires pour appuyer la démarche de conceptualisation et l'établissement d'un profil écorégional.

Cette collaboration entre LDI et MIRAY est illustrée par plusieurs exemples, pour n'en citer que quelques uns qui apportent une meilleure compréhension mutuelle entre les parties et démontrent vraiment l'existence d'une synergie entre les partenaires de l'USAID travaillant ensemble sur le même objectif stratégique.

- Collaboration entre LDI et LOVA pour le renforcement des capacités organisationnelles des ONG et associations qui contractent avec LDI.
- Le Centre d'Information de Moramanga : collaboration conjointe CITE-LDI-MIRAY, le CIM est opérationnel malgré certains problèmes. Bien que le CIM soit reconnu comme une ressource précieuse d'information, la question de sa viabilité au-delà des financements LDI et MIRAY n'est pas près d'être résolue.
- Partenariat CAPE MIRAY/LDI pour le développement des ZIE d'Isalo et MDA.

- Collaboration avec LDI dans ses appuis aux activités écotouristiques : par exemple l'appui fourni par l'UASI dans le domaines de l'information géographique et des analyses spatiales pour le développement et les aménagements des ZIE des parcs (Isalo, MDA).
- IEC : réalisation d'ateliers pour dégager des plans de communications régionaux (PCR) qui servent désormais de base stratégique pour l'élaboration des messages. MIRAY/LDI a commencé par les trois écorégions où ils interviennent respectivement : Mahajanga, Moramanga / Ambatondrazaka et Fianarantsoa, une extension vers les deux autres écorégions est déjà entamée.

M05 # de catégories d'acteurs recevant des formations relatives au processus AGERAS

Plusieurs catégories d'acteurs ont reçu des formations relatives au processus AGERAS. Ces formations visent surtout à impliquer toutes les parties prenantes locales, régionales et nationales dans les activités de planification écorégionale et s'assurer que ces mêmes partenaires ont la capacité suffisante de jouer un rôle actif dans les prises de décision et la gestion. L'Equipe MIRAY, et, en particulier, les trois unités de la CAT, jouent un rôle important pour permettre d'atteindre le niveau requis de participation et de compétence.

Pour n'en citer que quelques un, les principaux bénéficiaires des formations relatives au processus AGERAS ont été les ONG, les plates-formes d'ONG, les CMP, les CRD, les COGES, les RIR, la société civile, les détenteurs de pouvoir, les services publiques ... cette liste n'est pas exhaustive, en bref toutes les catégories d'acteurs ou parties prenantes touchant de près ou de loin à la planification écorégionale.

La multitude des catégories d'acteurs recevant les formations relatives au processus AGERAS et l'étendue de leur répartition non seulement dans les zones prioritaires de l'USAID, mais presque sur toute l'étendue du territoire nationale démontre l'intérêt général mais aussi l'impact et l'importance de ce processus surtout pendant cette période de transition vers les provinces autonomes et la décentralisation effective.

Les types et les thèmes de ces formations sont déjà précisés dans les rapports spécifiques de chaque composante, mais ce qu'on voudrait souligner ici c'est leur impact générale sur le développement de ce processus très complexe.

Ces formations sont très appréciées des partenaires et le volume des sollicitations démontre cette appréciation. Ces formations augmentent la compréhension et le sentiment d'appropriation du processus vis à vis des parties prenantes.

Ces formations sont donc primordiales pour l'avenir du processus et doivent être toujours améliorées et adaptées selon les contextes dans lesquels on opère.

M06 # (autres) activités de renforcement des capacités pour les AGEX

Les activités de l'équipe MIRAY cherchent à fournir aux trois AGEX l'appui technique et administratif ainsi que les renforcements de capacités nécessaires pour que à

termes, les ambitions et objectifs du Cadre de Résultats du PE2 puissent être atteints. Chaque AGEX a défini sa mission et des objectifs globaux, et l'équipe MIRAY a développé avec elles un grand nombre des différents types d'appui qui leur seront fournis afin de les aider à réaliser ces ambitions.

Ces activités de renforcement des capacités sont innombrables, mais les principaux types sont :

- Les formations
- Le renforcement des équipements
- Les assistances techniques

Voici quelques exemples d'activités de renforcement fournis par les différentes composantes directes ou transversales de MIRAY, une liste qui n'est pas du tout exhaustive :

Appui central à la DGEF

Renforcement institutionnel du MEF au niveau régional

Numerisation du plan des grottes de la RS Ankarana

Carte d'occupation de sol de la FC de Bongolava

Appui DIRANGAP pour formation SIG SGBD

Prise en charge du responsable SIAP pour assister à la conférence du « Global Spatial Data Infrastructure » à Capetown

Encadrement d'un stagiaire pour l'élaboration du schéma d'aménagement de la FC de Bongolava

Organisation conjointe avec la CTA de l'atelier de regroupement national AGERAS du 01 au 05 février 2000. Durant ce regroupement, le PTA de l'AGERAS ainsi que certains de leurs outils ont été affinés (Sous-programme, Etat des lieux et analyse diagnostic).

Elaboration du plan opérationnel 2000 de la CTA AGERAS Mahajanga ;

Finalisation du plan opérationnel ESFUM concernant les plans d'aménagement des forêts classées de : Bongolava ; Befotaka – Tsimembo ; Anjiamangirana.

Appui au recrutement et à la formation des responsables SIAP des DIRANGAP (Fianarantsoa, Tuléar, Toamasina).

Appui à la confection des cartes pour la finalisation du Plan GRAP.

Acquisition de cartes FTM et production des cartes thématiques pour la DIREF et CIREFs de Toamasina.

Production d'ortho-mosaïques régionales pour la DirEF Antsiranana (FC d'Orangéa et FC Montagne des Français) en relation avec FTM

Scannerisation de la couverture aérienne partielle FTM92 de la DirANGAP de Diégo.

Numerisation du plan des grottes de la RS Ankarana pour la DIRANGAP de Diégo.

Appui à la redélimitation par GPS de la FC d'Andavakoera (DirEF Antsiranana).

Production de carte d'occupation de sol pour le plan d'aménagement de rang 1 de Bongolava.

Appui à la redélimitation de la forêt classée de Bongolava.

Encadrement des agents du MEF pour l'utilisation du GPS.

Appui cartographique au plan d'aménagement de la forêt classée d'Ankeniheny.

Appui au recrutement du responsable SIG du projet CAF.

5 agents de l'AGERAS ont pu bénéficier d'une formation en SIG/SGBD auprès de CFSIGE.

Prise en charge des déplacements et hébergements des 3 agents DIRANGAP pour une formation en SIG/SGBD à l'ANGAP central.

Trois agents de la DirEF d'Antsiranana ont bénéficié d'une formation à l'utilisation de matériel GPS (organisation conjointe MIRAY/uasi et GTZ Polfor Antsiranana)

M07 # d'outils en matière d'éducation et de vulgarisation introduits et utilisés

L'équipe MIRAY/LDI en matière d'IEC vise à poursuivre ses appuis de promotion de messages environnementaux amenant à un changement de comportement pour la gestion durables des ressources naturelles dans les écorégions d'Antsiranana, Mahajanga, Moramanga/Ambatondrazaka, Fianarantsoa et Tolagnaro.

- Plan de communication régionaux Mahajanga, Moramanga Ambatondrazaka, Fianarantsoa
 - Elaboration du PCR d'Antsiranana
 - Préparatifs du PCR de Tolagnaro
 - Appui pour la production d'émissions radiophoniques
 - Production de lambahoany
 - Opération radio manivelle
 - Une session de formation en technique de communication de masse et en production d'émissions radiophoniques relatives aux problématiques environnementales a été organisé à Majunga et Moramanga.
 - Posters
 - Conférence-débat
-
- Constitution des fiches d'information sur les réalisations et événements environnementaux des acteurs régionaux

M08 # d'analyses spatiales dans les 5 écorégions prioritaires

- Evolution de la couverture végétale et projection sur 2020 zone LDI et zone AGERAS sur Fianarantsoa et Morazaka.
- Etudes sur l'évolution des feux de brousses sur les 5 écorégions USAID et National
- Priorisation des écosystèmes et zones d'interventions sur quelques sites comme les AP Ankarafantsika, MA, Isalo ...
- Analyse des problématiques environnementales région Anosy.

M09 Mise à disposition par les AGEX des données relatives aux indicateurs du PE 2

M10 # subventions accordées

CI/Zahamena
Fanilo-Beforona
JUMo (x2)
ASOS
Fanjahira

M11 Renforcement de la capacité des ONG

Validant les résultats de la retraite MIRAY à Antsirabe, LOVA a orienté ses actions sur l'intensification des appuis pour pouvoir répondre aux deux résultats intermédiaires visés :

D8 : les capacités institutionnelles des ONG sont renforcées de façon à ce qu'elles deviennent des acteurs performants dans le processus écorégionale.

D9 : des ONG régionales/locales sont, à leur tour, capables de renforcer les capacités de leurs semblables dans une optique de transfert de compétence, de démultiplication des impacts et pour assurer un développement durable.

- Création de plates-formes d'ONG
- Formation des animateurs régionaux chargés d'expliquer le contenu et les impacts de la loi régissant les ONG
- Appui sur les structures de concertation à différents niveaux : régionale, communale et locales

M12 Structures décentralisées opérationnelles

DIR Antsiranana
DIR Tamatave
DIR Fianarantsoa
DIR Tulear
PN Isalo
Plan GRAP

M13 Bases de données développées

Il n'est point besoin de souligner l'importance de l'information dans tous les domaines d'intervention concernant le développement et la gestion des ressources naturelles. Dans ce processus de développement écorégionale les bases de données tiennent une place primordiale car toute prise de décision doit s'appuyer sur une base d'information sûre et fiable.

Des bases de données spatiales se développent rapidement dans l'ensemble des régions d'intervention de Miray. Elles sont de plus en plus utilisées pour améliorer les prises de décision dans les différents processus de planification régionale et éco-régionale. Les plus avancées sont les régions Anosy, Fianarantsoa et Mangoro où des Structures de planification régionale ont été mises en place.

Voici quelques exemples de constitution de bases de données dans lesquels sont impliqués l'équipe MIRAY :

- Inventaire rapide du corridor
- Appui au Plan GRAP
- Appui au SIAP
- Appui à la constitution de la BD des intervenant de la Sofia

- Elaboration des cartes d'intervenants d'Ambato-Boeni
- Elaboration de référentiel spatiale de la DIREF de Tana
- Elaboration des référentiels de Mangoro, Sofia et Diana, transferts auprès de la CTA.
- Acquisition de cartes FTM pour la DIREF de Toamasina.
- Bases de données sur les ONG à Fianarantsoa, Mahajanga, Antsiranana, Moramanga et Tolagnaro.
- Elaboration de la carte des intervenants d'Ambato-Boeni.

M14 Plans de gestion développés

Montagne d'Ambre

RS Ankarana

Andohahela

Ranomafana

Développement des COAP(Code des Aires Protégées), le code attend l'approbation de l'AN.

Plan GRAP

Composante transversale UASI a réalisé la cartographie de la FC d'Ankeniheny et contribué à la réalisation d'une étude concernant la redélimitation de la FC de Bongolava

M15 # de zones d'investissement touristique développées

Isalo

Ankarana

M16 Demandes d'appui pour des mini-projets

Collaboration avec les autres composantes de MIRAY

COGES d'Andohahela,

COGES d'Analamera

COGES Montagne d'Ambre et d'Ankarana.

Des reflexions pour le COGES de Manongarivo restent à faire.

M17 Schémas de génération de revenus développés et mis en œuvre

Transfert de gestion des ressources forestières

Plan d'aménagement de rang 1 ; delimitation achevée à Ankeniheny, prolongée à Fierenana,, en cours A l'ouest de Bongolava, suspendue à Andavakoera.

M18 Personnel ESFUM formé à la gestion participative

Formation des APN en matière de :

- Planification stratégique
- Processus GELOSE
- Processus POLFOR
- Gestion administrative et financière
- Gestion financière
- Gestion financière d'association (formation de formateurs)

- MARP
- Formation générique
- Formation « sur le tas » en aménagement
- Initiation à l'informatique et en SIG

Formation de paysans en matière de :

- Gestion administrative et financière
- Formation en apicole

III. OTHER PROGRAM ISSUES

A. Long-Term Technical Assistance

Proposals for extension of Mr. Dufils and Mr. Brenny through June 2002 have been submitted to USAID for approval in the Pact/MIRAY financial report and revised budget submission of July 2001; final action from USAID is pending.

B. Administrative Matters

As per the USAID request of March 2000, a budget reduction proposal of US \$ 750,000 from the Pact/MIRAY portion of the MIRAY Program budget has been submitted to USAID in July of 2000. There has been substantial discussion of the proposed budget reduction, and a final decision from USAID regarding the proposed reduction and revised program direction is pending integration with the revised EP2 program being developed by EP2 partners.

Additionally, the on-going TVA and DEF/TEF discussions continue without producing a clear resolution of difficulties encountered in MIRAY Program procurement. As a result, delays continue to be encountered in the delivery of program material and equipment essential to the implementation of certain aspects of the MIRAY Program. While the GoM program has been clearly defined, various authorities at different levels continue to have differing interpretations as to the implementation of the GoM policies.

In on-going discussions with USAID and GoM representatives, it is hoped that a clear and permanent resolution to this situation will be implemented in the near future.

C. Revision of MIRAY Intermediate Results Structure -- Ecoregion-Based Conservation and Development.

As noted above, extensive discussions have been held with the USAID/NRO Environment Team to discuss and review the proposed restructuring of the Pact/MIRAY program activities in light of various new dynamics at play in Madagascar, including the proposed USAID budget reduction for MIRAY program activities. In light of the current state of flux with regards to the EP2 generally and the ONE in particular, it is planned to formalize these modifications to the MIRAY program with EP2 partners in the course of Annual Workplan development in early 2001.

IV. TABLEAUX DES RESULTATS INTERMEDIAIRES ET ACQUIS 2000

COMPOSANTE AGERAS -- MIRAY 2000

A.3.1. - les acteurs impliqués dans la gestion durable des ressources naturelles ont de meilleures capacités de planification régionale concertée						
A.3.1.1 Les acteurs ont une meilleure compréhension et une meilleure connaissance du contexte dans lequel ils travaillent et vivent						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Partenaires	Résultats
Analyser les principaux acteurs et partenaires potentiels au niveau régional	Appui dans la finalisation ou l'actualisation des bases de données sur les intervenants	Antsiranana, Mahajanga Autres régions	Bases de données en place Cartes établies	Trim1-Trim4	AGERAS/FTM	<ul style="list-style-type: none"> Appui fourni en collaboration avec équipe UASI/SIE; BdD et cartes établies avec partenaires pour 6 régions
Améliorer les connaissances scientifiques et socio-économiques	Appui à la mise en place de bases de données pratiques	Régions MIRAY/AGERAS	Bases de données en place	Trim1 – Trim4	AGERAS	<ul style="list-style-type: none"> BdD en place régions FIA, FTU, ANT, MJG
	Appui à l'édition et à la diffusion des cartes	Régions MIRAY/AGERAS	Cartes éditées et diffusées	Trim1 – Trim4	AGERAS/FTM	<ul style="list-style-type: none"> Cartes éditées et diffusées
	Appui à l'organisation d'ateliers d'échanges inter-CTA	Régions MIRAY/AGERAS	1 atelier organisé par trimestre	Trim1 – Trim4	AGERAS/CRP CRC/CRD	<ul style="list-style-type: none"> 1 atelier organisé vu flux institutionnelle ONE/AGERAS
	Appuis aux régions à asseoir une stratégie de gestion durable des bases de données(SIR,CTA,C RD...)	Régions MIRAY/AGERAS	Stratégie en place et mise en oeuvre	Trim1 – Trim2	AGERAS/SIR CRC/CRD...	<ul style="list-style-type: none"> Appui FIA pour action corridor Ranomafana-Andringitra-Ivohibe

Appuyer l'identification et la priorisation des problématiques et des objectifs au niveau régional	Appuis aux acteurs à l'analyse et utilisation des données	Régions MIRAY/AGERAS	Outils d'analyse et instructions pratiques élaborés et diffusés	Trim1 – Trim2	AGERAS/CRC CRD/ONG...	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Appui fourni aux acteurs en collaboration avec équipe UASI/SIE dans régions FIA, FTU, MOR, ANT
Appuyer les structures dans l'analyse-diagnostic environnementale régionale	Appuis à la clarification et à la diffusion des modèles établis	Régions MIRAY/AGERAS	Modèles expliqués et diffusés	Trim1 – Trim2	AGERAS/CRC CRD/ONG...	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Appui fourni aux acteurs FTU, FIA et ANT
Appuyer l'opérationnalisation des SIR	Appui technique	Régions MIRAY/AGERAS	10 SIR opérationnels	Trim1 – Trim4	AGERAS/ONE CRC/CRD/ONG CTA, autres	<ul style="list-style-type: none"> ▪ En collaboration avec équipe UASI/SIE 6 SIR opérationnels dans régions FIA, FTU, MJG, MOR et ANT
Développer la communication entre les acteurs régionaux	Appui opérationnel à la définition de l'état des ressources naturelles et des tendances	Régions MIRAY/AGERAS	Etat des ressources naturelles établi et tendances définies pour chaque région	Trim1 – Trim4	AGERAS/STTA CRC/CRD autres acteurs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ En collaboration avec équipe IEC information disponible utilisé dans formulation Plans Communications Regionales dans 5 régions prioritaires
	Appuis dans la mise en œuvre de plan de communication pour accompagner la programmation régionale et le processus	Régions AGERAS/MIRAY	Plans établis, outils développés, messages adaptés aux cibles	Trim1 – Trim4	AGERAS/ONE CRC/CRD/ONG CTA, autres	
	Appuis dans l'organisation de voyages d'information et d'échanges	Régions AGERAS/MIRAY	1 voyage d'information et d'échanges organisé par trimestre	Trim1 – Trim4	AGERAS/CRC CRD/CTA/ONG	

A.3.1.2 Les capacités d'analyse, de planification concertée et de négociation des parties prenantes sont renforcées

Identifier les besoins en appuis et formations des acteurs	Diagnostic organisationnel des structures	Régions AGERAS/MIRAY	Diagnostiques établis, besoins identifiés	Trim1 – Trim2	AGERAS/CRC CTA/CRD....	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diagnostiques réalisés en collaboration avec équipe LOVA dans régions FIA, FTU, ANT, MJG, MOR 	
	Appuis dans l'élaboration des plans de formation	Régions AGERAS/MIRAY	Plans de formation élaborés	Trim1 – Trim2	AGERAS/CRD CTA/CRD...		
	Formations thématiques: PPO, MARP...	Régions AGERAS/MIRAY	Formations réalisées	Trim1 – Trim4	AGERAS/CRD CTA, consultant		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Acteurs formés dans régions FIA, FTU, ANT, MJG, MOR
	Analyse, modélisation, perspectives: identification et formation des ressources locales, clarification vision sur le transfert	Diego, Moramanga, Fianarantsoa	Analyse, modélisation, perspectives effectuées, formations réalisées	Trim1 – Trim4	AGERAS/CRD CTA/STTA		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Réalisé en partie pour régions du FIA, MOR et ANT
Appuyer l'élaboration des stratégies concertées et des plans stratégiques	Appuis à l'affinage du guide méthodologique	Régions AGERAS/MIRAY	Guide méthodologique affiné	Trim1 – Trim2	AGERAS/CRD CTA/STTA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Guide établi 	
	Appuis à la préparation des documents de base	Régions AGERAS/MIRAY	Documents de base établis	Trim1 – Trim4	AGERAS/CRD CTA/STTA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documents établis par acteurs pour régions FIA, FTU et ANT 	
Appuyer la programmation du PE2 au niveau régional	Appui à l'amélioration de la démarche méthodologique	Régions AGERAS/MIRAY	Démarche méthodologique revue et améliorée	Trim1 – Trim2	AGERAS/DP/ ONE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Appui en collaboration avec UASI/SIE fourni 	
	Appui à la préparation des documents de travail	Régions AGERAS/MIRAY/ Niveau national	Documents de travail préparés	Trim1 – Trim2	AGERAS/ONE/ AGEX PE2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Appui en collaboration avec UASI/SIE fourni 	
	Appuis aux AGEX et chefs de file dans la définition des objectifs	Régions AGERAS/MIRAY	Objectifs identifiés pour chaque région	Trim1 – Trim2	AGERAS/AGEX	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Appui en collaboration avec UASI/SIE fourni; planification 2001 rapportée 	

A.3.2.- Les acteurs régionaux sont engagés dans la mise en cohérence et synergie des efforts de gestion durable des R.N. et du Développement

A.3.2.1. Les structures de concertation et/ou de programmation régionales sont opérationnelles.

Clarifier les rôles, fonctions et modes de collaboration avec et entre les différentes structures	Diagnostic organisationnel des différentes structures	Régions AGERAS/MIRAY	Diagnostics établis aboutissant, soit à l'amélioration de la brochure soit à la formation sur son utilisation	Trim1 – Trim2	AGERAS/CTA CRC/CRD/ONG...	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Atelier Moramanga pour promotion collaboration
Appuyer l'opérationnalisation des structures régionales et sous-régionales	Actualisation de la brochure ou réalisation de la formation sur son utilisation	Régions AGERAS/MIRAY	Brochure actualisée ou formation réalisée	Trim1 – Trim4	AGERAS/CTA/ CRC/CRD/ONG	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Brochure actualisé ▪ Appui fourni aux structures FIA, FTU, ANT, MOR/TOM et MJG

A.3.2.2. Les programmes sont mis en œuvre

Appuyer les structures à l'élaboration des sous-programmes	Appui à la conception de principes et de manuel pour l'élaboration des sous-programmes	Régions AGERAS/MIRAY	Principes définis, manuel élaboré	Trim1 -Trim2	AGERAS/CTA/ STTA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Appuis fourni au programmes SOFIA, DIANA, Port Bergé
Développer les partenariats entre les parties prenantes pour la mise en œuvre des actions	Elaboration d'outils de conscientisation des acteurs à adhérer aux principes de l'approche écorégionale et aux sous-programmes	Régions AGERAS/MIRAY	Outils de conscientisation Élaborés	Trim1-Trim2	AGERAS/CTA/ STTA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ En collaboration avec équipes IEC et LOVA dans processus de formulation plans régionaux de communications
	Appui à l'élaboration d'outils de spatialisation	Régions AGERAS/MIRAY	Outils de spatialisation élaborés	Trim1-Trim2	AGERAS/CTA/ STTA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ En collaboration avec equipe UASI; outils établi pour régions FTU, MOR, ANT et FIA
	Appui à la mise en œuvre des outils de conscientisation	Régions AGERAS/MIRAY	Programmes initiés ou mis en œuvre	Trim3-Trim4	AGERAS/CTA/ CRD/CRP/ONG	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Appui fourni aux régions MJG, FIA, MOR
Appuyer l'élaboration des fiches techniques	Appui technique	Régions AGERAS/MIRAY	Fiches techniques élaborées	Trim3-Trim4	AGERAS/CTA/ CRD/CRP/ONG	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Formations par équipe LOVA
Appuyer l'opérationnalisation du système de suivi-évaluation	Participation à l'actualisation de la démarche méthodologique	Régions AGERAS/MIRAY Niveau national	Démarche affinée	Trim1-Trim2	AGERAS/CTA/ STTA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Méthologie actualisée
Faire suivre les impacts des sous-programmes et l'évolution du processus	Appui dans l'identification des outils de collecte et d'analyse	Régions AGERAS/MIRAY Niveau national	Outils prêts à être utilisés	Trim1-Trim2	AGERAS/CTA/ STTA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Outils établi en collaboration avec UASI pour FIA et FTU
	Mettre à disposition un consultant	Régions AGERAS/MIRAY	Données collectées et analysées, recommandations formulées	Trim1-Trim3	AGERAS/CTA/ STTA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Consultant FIA recruté
	Organisation d'un atelier de validation	Lieu à déterminer	Atelier tenu, données de suivi et recommandations validées	Trim1-Trim4	AGERAS/CTA/ STTA/CRD/CRP	
Elaborer le PTA 2.001	Appuis dans l'analyse des résultats obtenus en 2.000 et des problèmes et opportunités	Régions AGERAS/MIRAY Niveau national	PTA 2.001 élaboré	Trim3-Trim4	AGERAS/CTA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Formulation PTA rapporté au 1e trimestre 2001

A.3.3.- Les capacités de pilotage du processus de l'équipe AGERAS sont renforcées						
A.3.3.1. L'équipe AGERAS est formée						
Mettre en œuvre le plan de formation et d'échanges	Assistance technique et appui de consultants ou cabinets spécialisés	Lieux à déterminer	Formations et échanges réalisés	Trim1-Trim4	AGERAS/CTA/STTA/institutions spécialisées	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipe CNA formé en analyse "stakeholders" ▪ 5 Agents AGERAS formé au CFSIGE
Participer à des colloques et conférences internationaux	Identification des colloques et conférences et organisation de la participation de l'équipe	Lieux à déterminer	Participation effective à des colloques et conférences internationaux	Trim2-Trim4	AGERAS/CTA/Organisations internationales	
A.3.3.2. L'équipe AGERAS est opérationnelle et fonctionnelle						
ACQUERIR LES EQUIPEMENTS COMPLEMENTAIRES	EVALUATION RAPIDE DE L'EFFICACITE DES EQUIPEMENTS ACQUIS ANTERIEUREMENT	REGIONS AGERAS/MIRAY	RAPPORT D'EVALUATION DE L'EFFICACITE DES EQUIPEMENTS	TRIM1	AGERAS/CTA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluation terminé
	ACQUISITION DES NOUVEAUX EQUIPEMENTS	LIEUX A DETERMINER	EQUIPEMENTS ACQUIS ET LIVRÉS SUR PLACE	TRIM2-TRIM3	AGERAS/MIRAY/ADMIN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipement pas acquis

Composante Appui CAPE à l'ANGAP -- MIRAY 2000

RESULTATS	PREVISIONS	REALISATIONS	OBSERVATIONS
Résultat global: Les niveaux local, régional et national de l'ANGAP ont la capacité institutionnelle et les ressources humaines nécessaires pour gérer les parcs et les écosystèmes naturels se trouvant à l'intérieur et autour des aires protégées.			
La capacité institutionnelle de l'ANGAP en tant que Service des Parcs Nationaux est renforcée.			
L'ANGAP aura un cadre organisationnel, des systèmes de gestion et des politiques internes nécessaires pour doter les programmes régionaux d'une autonomie/responsabilité d'action et de décision. (CAPE Résultat B.2.1.: Le Réseau National d'AP et l'institution en charge de sa gestion sont renforcés)	<ul style="list-style-type: none"> - statut légal approprié - décentralisation - nouvel organigramme - amélioration du système de gestion, manuel de politiques et procédures de gestion - amélioration de la gestion des ressources humaines 	<ul style="list-style-type: none"> - formation en décentralisation, contribution des AT/CAPE au CONARAP, appui technique au sein des DIR - revue des organigrammes - revue du système de gestion - audit organisationnel - plan de pérennisation et programme de financement durable en cours 	<ul style="list-style-type: none"> - revue du système de gestion des ressources humaines prévue dans les recommandations issues de l'examen organisationnel - politiques et procédures internes encore à affiner - conférence sur Financement durable prévu en mai
L'ANGAP aura le cadre légal habilitant nécessaire pour lui permettre de gérer efficacement le réseau des aires protégées.			
Création d'un Code des Aires Protégées. (CAPE Résultat B.2.1.: Le Réseau National d'AP et l'institution en charge de sa gestion sont renforcés)	<ul style="list-style-type: none"> - développement COAP et textes d'application - politiques, plans et procédures de gestion stratégique et opérationnelle - législation/utilisation durable des ressources et mise en place de services écotouristiques - législation/gestion des parcs marins - revue système de tarification des DEAP 	<ul style="list-style-type: none"> - finalisation COAP - textes d'application en cours - plan de lobbying en cours - finalisation Plan GRAP en cours - étude sur tarification des DEAP lancée 	<ul style="list-style-type: none"> - adoption de la loi programmée pour la prochaine session de l'Assemblée Nationale - première version du Plan GRAP prévue pour le 15 mai – revue du plan selon les résultats de l'étude de zonage faite par le MEF - projet de revue de la tarification à poursuivre

<p>L'ANGAP joue un rôle grandissant dans la délimitation des parcs.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.3.: Un système de conservation et de gestion appropriée est fonctionnel au niveau des AP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - proposition de mesures pour une implication de l'ANGAP dans la délimitation et de politique définissant l'intervention de l'ANGAP dans les conflits d'utilisation des AP 	<ul style="list-style-type: none"> - élaboration du COAP et le Plan GRAP 	<ul style="list-style-type: none"> - mise en application du COAP et du Plan GRAP
<p>Développement de l'autorité de police de l'ANGAP.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.1.: Le Réseau National d'AP et l'institution en charge de sa gestion sont renforcés)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - appui au développement et adoption d'une législation et politique y afférentes - développement d'un système de police: recrutement d'un STTA pour donner des formations - développement de réglementations et sanctions spécifiques aux infractions commises dans les parcs 	<ul style="list-style-type: none"> - finalisation du COAP - textes d'application en cours 	<ul style="list-style-type: none"> - prévision d'élaboration d'un plan d'actions pour la mise en application du COAP incluant les formations, les équipements nécessaires, etc... - recherche de financement pour la concrétisation de ce plan
<p>L'ANGAP sera renforcée par des procédures de comptabilité financière améliorées.</p>			
<p>Renforcement de la gestion financière de l'ANGAP.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.1.: Le Réseau National d'AP et l'institution en charge de sa gestion sont renforcés)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - assistance technique via responsable financier/WWF - assistance technique par un bureau d'études: analyse du système actuel, évaluation des besoins, conception et mise en oeuvre d'un système approprié/nouveaux logiciels, développement de manuel et formation du staff 	<ul style="list-style-type: none"> - appui par le contrôleur financier du WWF - appui par un bureau d'études via un contrat Pact - choix des logiciels TOMPRO et TEKPRO - appui à la gestion décentralisée - formation du staff 	<ul style="list-style-type: none"> - reprise des appuis par PAGE/IRG

<p>Le staff de l'ANGAP aura la capacité de développer et de mettre en oeuvre des plans d'action à court et long terme mettant l'accent sur l'amélioration des services écotouristiques et la conservation de la biodiversité.</p>			
<p>Etablir des systèmes opérationnels de base et des plans de gestion pour les parcs.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.3.: Un système de conservation et de gestion appropriée est fonctionnel au niveau des AP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration et mise en oeuvre des plans de gestion - Révision des plans existants - Priorisation des activités, développement et mise en oeuvre des PTA - Développement de stratégie et plan d'actions pour la résolution des problèmes d'exploitation du saphir dans les AP 	<ul style="list-style-type: none"> - finalisation du Plan GRAP - formation en élaboration du plan d'aménagement et de gestion (PAG) - développement de la stratégie de conservation - priorité de révision des plans des sites prioritaires - appui à la lutte contre l'exploitation de saphir à l'Ankarana - suivi et rapport auprès des bailleurs 	<ul style="list-style-type: none"> - revue des PAG associée au développement des plans de conservation - Ranomafana et Andohahela pris comme sites pilotes - organisation d'ateliers pour finalisation du canevas du PAG

<p>Développer la capacité des ressources humaines en gestion des parcs.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.3.: Un système de conservation et de gestion appropriée est fonctionnel au niveau des AP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Formulation de plan de formation - Développement de plan de carrière - Bourses/Masters en gestion de parcs - Stages pratiques de 4 mois au sein des parcs - Stages professionnels à l'ANGAP pour les étudiants - Formation thématique en conservation, interprétation environnementale - Recrutement de STTA: formation en système de patrouille et surveillance - Voyages d'études en gestion de parc marin pour 4 directeurs - Formation in situ en tourisme, marketing et communication - Formation interne en technique de communication, EE, SIG - Formation sur le tas: brochures, panneaux d'interprétation/signalisation, aménagement de pistes 	<ul style="list-style-type: none"> - plan stratégique de formation élaboré - mise en oeuvre du plan opérationnel lancé depuis 1999 - participation du staff de l'ANGAP à des formations, ateliers, conférence et voyages d'études in situ et ex situ - lancement de la préparation de la formation par ordinateur - Formation thématique et pratique en interprétation environnementale: <ul style="list-style-type: none"> • Formation planification des services par le CTP / ATR/N • Visite au Canada • Formation thématique à Fort-Dauphin pour les chefs de volet Ecotourisme • Formation pratique de l'équipe Isalo: Maison de l'Isalo • Création d'équipe technique spécialisée en interprétation environnementale - Appui sur l'élaboration des plans d'interprétation • Appui aux chefs de volet Ecotourisme pour 	<ul style="list-style-type: none"> - plan de formation à réactualiser - accent sur le renforcement des capacités - revue et amélioration continue du système de transfert des capacités - attention particulière sur la mise en place d'équipe spécialisée - officialisation de l'équipe spécialisée en interprétation - formation sur les réalisations du processus de planification interpretation - Maison de l'Isalo comme cas d'étude, pour les chefs de volet Ecotourisme et Education du réseau - élaboration de manuels
--	---	---	--

	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des guides touristiques 	<p>la mise en oeuvre du plan (PN Andohahela, PN Isalo)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appui aux chefs de volet Ecotourisme pour l'aménagement du CI (PN Andohahela, PN Isalo) - Appui technique ANGAP siège dans l'élaboration des themes / sujets, l'élaboration des textes, et la disposition spatiale pour les panneaux de sensibilisation pour le grand public - Appui technique ANGAP/DIRs (CRO,CSAT) dans l'élaboration des themes/sujets, l'élaboration des textes, et la préparation des maquettes pour les panneaux de sensibilisation au niveau des provinces - Valorisation d'équipe technique spécialisée en aménagement des pistes. Visite d'appui inter-site PN Andringitra - RS Ankarana - initiation à l'élaboration de brochures et posters - Appui à la Direction Inter Regionale pour la mise en oeuvre d'un système de gestion des guides dans la région d'Antsiranana - Coordination / formation en secourisme en arrière pays pour les DIRs A/TU/F 	
--	---	---	--

<p>Développer les infrastructures et les services de guidage des parcs pour améliorer la gestion de l'écotourisme.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.5.: Les potentialités écotouristiques de certaines AP et les données y relatives sont développées et rentabilisées.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - plan d'aménagement des sites et plan de service - aménagement des pistes - développement de circuits auto-guidés - aménagement, entretien et modes de gestion des sites de camping - plan d'interprétation et création des supports et outils - système de suivi des feedback des visiteurs, suivi des impacts de l'écotourisme - formulation d'une politique de gestion des guides - formation des guides - campagne de marketing régional: supports publicitaires, brochures - développement de partenariat 	<ul style="list-style-type: none"> - mise en place d'infrastructures de base dans les sites prioritaires à travers des fonds d'appui USAID - plans de développement de circuits auto-guidés élaborés à Andasibe et Isalo - plan de développement de circuits auto-guidés fait et mis en oeuvre à MDA: • panneaux de signalisation • panneaux d'interprétation (en collaboration avec USPC fonds IAA) • dépliants d'accompagnement en cours - Amélioration du produit interprétatif : • Amélioration des panneaux d'interprétation dans le CI et sur sites écotouristiques PN Andohahela • Aménagement des panneaux d'exposition dans le CI / PN Isalo - fiches sur feedback des visiteurs testées à MDA et Ankarana - Système de gestion des guides opérationnel dans la région Antsiranana - panneaux d'infos sur les parcs en cours de finalisation - partenariats développés avec les TOP pour la gestion des sites de camping, LDI pour la restructuration de la Maison de l'Isalo, Peace Corps pour l'interprétation environnementale, etc... - Manuel d'entretien finalisé et système d'entretien mis en oeuvre à la MDA et à l'Ankarana 	<ul style="list-style-type: none"> - élaboration de plans de service en cours pour Andasibe et Ankarana - manuel d'interprétation à préparer (STTA) - manuel de normes et standards à préparer (STTA) - mise en place de panneaux à Antaninarenina, Tsimbazaza et dans les provinces à finaliser avant juin 2001 - revue politique de gestion des guides à approfondir
--	--	--	---

<p>Les conditions pour la protection de la biodiversité (dans les aires protégées) et valorisation des ressources hors des aires protégées (sont connues).</p>			
<p>Suivi des populations naturelles et des conditions écologiques.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.2. Les éléments relatifs à la biodiversité des AP et de leur équilibre sont connus et valorisés et leur suivi-écologique est assuré.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - affinage du système de gestion de l'information et des données - implication dans la planification écorégionale - système de gestion de la conservation - suivi écologique - politique de recherche 	<ul style="list-style-type: none"> - rénovation et dotation d'équipements SIG - revue du SIAP - appui au recrutement des responsables SIG régionaux - appui et formation au sein des DIR - lancement du développement du système de gestion de la conservation au sein de 2 sites pilotes: Ranomafana et Andohahela associé au suivi écologique en collaboration avec PAGE - ébauche stratégie de conservation et politique de recherche - survols aériens 	<ul style="list-style-type: none"> - opérationnalisation du SIAP à améliorer - redéfinition des rôles et responsabilités du SIAP - revue des PAG associée au développement des plans de conservation - organisation d'ateliers pour finalisation du canevas du PAG - développement de manuels - stratégie de conservation et politique de recherche à affiner - survols aériens à compléter
<p>Information géographique et recherche.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.2. Les éléments relatifs à la biodiversité des AP et de leur équilibre sont connus et valorisés et leur suivi-écologique est assuré.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - décentralisation du SIAP - formation du personnel au niveau des DIR 	<ul style="list-style-type: none"> - dotation d'équipements au sein de quelques DIR - dotation de données - formation du staff/SIG 	<ul style="list-style-type: none"> - équipements à compléter (Tamatave) - renforcement des capacités à poursuivre

<p>Les communautés locales et membres des autres secteurs auront une meilleure compréhension de l'importance de la biodiversité de Madagascar.</p>			
<p>Le personnel de l'ANGAP aura la capacité de communiquer le message environnemental aux différents secteurs et parties prenantes, y compris aux communautés locales, partenaires et touristes.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.4.: Les populations riveraines des AP et des sites urbains de proximité adoptent un changement de comportement positif vis-à-vis des RNR.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - apport de savoir technique aux personnels - appui matériel en outils IEC - développement de programme de sensibilisation ciblant les communautés locales, régionales et internationale : exposition, site web 	<ul style="list-style-type: none"> - stratégie IEC dans le Plan GRAP - atelier organisé pour l'affinage de la stratégie IEC - appui ponctuel en production d'outils 	<ul style="list-style-type: none"> - IEC reconnu comme lacunaire par l'ANGAP → revue du volet lors de l'évaluation de CAPE/MIRAY - Stratégie de communication interne et externe à redéfinir - Besoin de formation important - Besoin de supports et outils
<p>Les communautés et les membres des secteurs visés ont une meilleure compréhension de l'importance de la biodiversité de Madagascar.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.4.: Les populations riveraines des AP et des sites urbains de proximité adoptent un changement de comportement positif vis-à-vis des RNR.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - développement de programme d'éducation environnementale pour les groupes scolaires - partage d'infos et communication aux partenaires AGERAS - collaboration avec les ONG spécialisées en EE 		<ul style="list-style-type: none"> - Communication et Education à distinguer - Nécessité de professionnels - Partenariats à développer

<p>L'ANGAP a la capacité de jouer un rôle central dans le processus AGERAS et dans la promotion des stratégies régionales de conservation.</p>			
<p>L'ANGAP contribue à la planification et à l'exécution des stratégies locales, régionales et nationales qui servent les objectifs de la conservation de la biodiversité.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.2. Les éléments relatifs à la biodiversité des AP et de leur équilibre sont connus et valorisés et leur suivi-écologique est assuré.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - faciliter la participation de l'ANGAP au processus AGERAS - développement de stratégie d'info géographique et méthode de dissémination de l'info - formation du personnel - valorisation des données dans le système de suivi et gestion de la conservation 	<ul style="list-style-type: none"> - stratégie de développement durable dans le Plan GRAP - contribution aux réunions régionales - appui aux initiatives des DIR - appui au SIAP au sein des DIR - lancement du développement du système de gestion de la conservation et revue de la gestion et utilisation de l'information et des données - survols aériens 	<ul style="list-style-type: none"> - accent mis sur l'implication de l'ANGAP dans la planification écorégionale selon son mandat de conservation
<p>L'ANGAP jouera un rôle de <i>leader</i> dans l'établissement de partenariats et de relations de travail afin de promouvoir la réduction des pressions sur la biodiversité et le développement d'une stratégie et de services écotouristiques au niveau régional.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.5.: Les potentialités écotouristiques de certaines AP et les données y relatives sont développées et rentabilisées.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - développement de partenariat en amélioration de services écotouristiques - contribution aux stratégies touristiques régionales – développement de circuits touristiques, initiatives de zonage régional 	<ul style="list-style-type: none"> - partenariats avec les TOP pour la gestion des sites de camping, LDI pour la restructuration de la Maison de l'Isalo, Peace Corps pour l'interprétation environnementale, etc... - conseils techniques pour les ZIE - collaboration avec le MinTour pour l'élaboration de la stratégie de l'écotourisme et préparation de l'AIE 	<ul style="list-style-type: none"> - développement de partenariats à intensifier
<p>L'ANGAP, en particulier au niveau de ses DIR, encourage et coordonne les activités destinées à améliorer les conditions des zones périphériques.</p> <p>(CAPE Résultat B.2.6.: Des mini-projets alternatifs aux pressions sont proposés et soutenus dans la dynamique de l'approche régionale.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - renforcement des COGES - appui à la coordination des activités de développement - appui aux initiatives locales 	<ul style="list-style-type: none"> - série de formations donnée aux COGES - collaboration avec LDI pour les entreprises favorables à l'environnement 	<ul style="list-style-type: none"> - intégration de l'ANAE dans les ZP à faciliter

COMPOSANTE APPUI ESFUM -- MIRAY 2000

#	Libellé: activité MEF	Appui MIRAY	Valeur-objectif Miray	Responsable, partenaires	Résultats	Observations
A	Développement du processus de gestion et de valorisation des produits forestiers (ligneux et non ligneux)					
A.1.	Améliorer les procédures de l'exploitation des produits forestiers bois et autres produits accessoires	1: Appui aux systèmes d'information au central, à Moram., à Toam., à Ambatondrazaka, à Fianar. 2: Appui à la concertation avec partenaires (C, DIR 3 et 5). 3: Appui à la redéfinition de la mission et à l'adaptation des ressources de l'administration forestière (C et DIR 5). 4: Appui aux missions de contrôle (C, DIR 3 et 5).	Stratégies de contrôle mises en œuvre à Toam., Fianar., et relayées au central. Nouveau guide du responsable forestier.	Benoît, Bruno, For3, Polfor/ GTZ, Page	1. Lettre d'information de la DGEF, mise en place par Miray mais abandonnée par DGEF; cadre institutionnel OK à Tamatave et Fianarantsoa, pas de matériel (TVA). Appui à l'atelier central sur situation de la gestion de l'info au MEF (avril). 2. Ateliers sur contrôle à Tamatave, Moramanga, Ambatondrazaka, participation du central; mise en place de contrôles ponctuels à PB, Ambilobe, Mrg. 3. Analyse des ressources de la DIR5; coordinateur en place, mais Miray n'a pas les moyens de pallier les problèmes structurels (matériel et personnel insuffisants). 4. Appui à trois missions de contrôle à Moramanga, sans suite concrète.	Le contrôle forestier est mal appliqué par le MEF qui reste réticent à y associer d'autres partenaires. Il faudra travailler essentiellement avec ces derniers. La redéfinition du rôle du MEF doit intégrer le renforcement en personnel et en équipement (OMF?)
A.2.	Mettre en œuvre les plans de valorisation des filières	1: Appui au contrôle des ressources du FFN (système de gestion et de contrôle des recettes).	FFN : 50% recouverts	Andry, Benoît, Polfor, Page	1. Etude non publiée sur les redevances du FFN; décision obtenue de créer un réseau pour mieux contrôler permis et redevances. Ordinateurs disponibles pour le suivi informatique, mais pas de responsables désignés par les DIREF	Construire un BD pour le suivi (et le contrôle par recoupement) des redevances, former le personnel des DIREF.
A.3.	Améliorer les procédures de gestion de la faune et de la flore	1: Appui aux Statistiques dans 2 régions: collecte et traitement des données. 2: Appui à la confection d'un site forestier sur Web	Statistiques des produits secondaires intégrées dans systèmes d'information	Benoît, Bruno, For3, UASI, Page	1. Ordinateurs commandés à l'étranger et livrés, activité intégrée avec celle de A.2. (avec les mêmes problèmes). 2. Le Ministre s'est donné son propre site,	Voir A.2.

B Reboisement						
B.1.	Promouvoir le reboisement	1: Appui au reboisement par COBA dans cadre PAr2. 2: Suivi des actions de régénération des espèces autochtones à Ankeniheny. 3: Animation d'un réseau d'échange de recherche sur la régénération des forêts naturelles.	03 actions d'appui; rapport d'études; recueil des études de PDM, QUIT et COEFOR/Miray,	Jeannine, Jean, Désiré, Hanta, PDM, QIT	1. Pépinières établies avec COBA et SF (3 à Andavakoera, 3 à Ankeniheny, 1 à PB); tentative d'établir contrat entre exploitants et COBA (échec à Moramanga, OK à Anosybe An'Ala, mais cyclone). 2. Suivis réalisés (difficultés rencontrées avec les cyclones) 3. Echange effectif avec PDM à Moramanga, contact avec Zahamena et QIT (sans participation du MEF)	Proposer des techniques simples et fiables pour COBA et opérateurs; vulgariser les techniques de la pépinière pilote d'Ankeniheny; intégrer les reboisements dans planif. Régionale.
C Aménagement forestier						
C.1.a	Etablir des plans d'aménagement	1: Appui à la confection de cartes pour 4 SA. 2: Appui à la reconnaissance et matérialisation des limites des forêts (formation, équipement). 3: Appui à la conception des études sectorielles (guides). 4: Appui à la conception des SA (guides et collaboration).	a: 4 SA (DIR2, DIR3, DIR4, DIR5)	Benoît, UASI, Bruno, For3, CAF, FTM	1. Appui réalisé pour Ambolihero. 2. Appui effectif à Anjiamangirana et Ambolihero. 3. Canevas d'un schéma aménagement fourni. 4. Proposition de répartition des tâches, appui direct à Ambolihero	Elaborer des PAr1
C.1.b	Etablir des plans d'aménagement	1: Confection de cartes pour 4 PAr1. 2: Appui à la reconnaissance et matérialisation des limites des forêts (formation, équipement, déplacements). 3: Appui à la rédaction de 4 PAr1.	4 PAr1 (Ank., And., Bong., Fieren.) Appui aux autres PAr1 dans 4 rég. (suite C1a)	Benoît, UASI, Désiré, Jean, Jeannine, APN, FTM	1. Cartes OK pour Andavakoera, Bongolava,; Fierenana et Ankeniheny. 2. OK à Ankeniheny, Fierenana, Bongolava (reprise après erreurs); mal fait à Andavakoera. 3. Sans résultat (pas d'implication du MEF) sauf lettre DG suspendant les exploitations sur sites concernés (non entièrement effectif)	Le zonage permettra de pallier dans une certaine mesure l'absence de PA1.
C.1.c	Etablir des plans d'aménagement	1: Confection de cartes pour 4 PAr2. 2: Appui à la reconnaissance et matérialisation des limites de parcelles (formation, équipement, déplacement). 3: Appui à la rédaction de 4 PAr2.	4 PAr2 (Ank., And., Bong.)	Benoît, UASI, Jeannine, Jean, Désiré, APN	1. OK à Ankeniheny (Ampasimpotsy) 2. OK à Ankeniheny et Bongolava. 3. OK à Ankeniheny.	Peu d'implication du MEF. A l'avenir, ces actions doivent être faites en direct.
C.2	Mettre en place des contrats de gestion	1: Elaboration de 4 contrats de gestion. 2: Appui aux COBA (formations, AT, APN, petit projet) 3: Appui aux CEF (formations, fournitures, déplacements)	4 contrats et appuis mis en place dans 3 FC	Jeannine, Jean, Désiré, APN, Gelose, Lova, CRD	1. OK à Ankeniheny, Andavakoera et Bongolava (mais les agents du MEF craignent de s'impliquer dans Gelose) 2. OK: apiculture, gestion et organisation. 3. Atelier Gelose à Moramanga.	Les actions réussies passent par des ONG locales qui sont encore peu nombreuses: secteur à aider.

C.4	Etablir les normes d'aménagement	1: Appui à la rédaction d'un guide et de normes. 2: Diffusion et appuis au débat de ces documents.	Guide et normes d'aménagement	Benoît, Bruno, For3, Jeannine, Jean, Désiré	1. Production d'un canevas d'un schéma d'aménagement et d'une étude sur plan d'aménagement simplifié dans cadre Gelose). 2. Document diffusé, mais action abandonnée suite à évalu Roy Hagen	Simplification des procédures d'aménagement
C.5	Etablir les normes de gestion	1: Appui à la rédaction d'un guide et de normes. 2: Diffusion de ces documents.	Guide et normes de gestion	Désiré, Jean, Jeannine, Lova, CTA, CRD, Gelose	1. Document draft établi; participation au travail de IC. Atelier sur GCF avec IC (novembre). 2. Diffusion en 2001.	Simplification des procédures de gestion (transfert et plan d'aménagement simplifié)
C.7	Elaborer une politique de gestion des sites écotouristiques hors AP	1: Appui à la concertation avec ANGAP, en relation avec Page.	01 politique établie	Page, Benoît, Antoine	1. Difficile mise en œuvre des résultats ateliers de la région de Tamatave; actions ponctuelles sur le terrain en cours à Ankeniheny (avec PNAM) et à Zahamena.	Relancer la collaboration ANGAP-MEF sur ce sujet.
C.8	Effectuer des EIE	1: Mise à jour de l'étude programmatique des EIE pour les forêts naturelles. 2 :Appui à la réalisation d'EIE dans le corridor Ranamafana-Andringitra	EIE programmatique, 2 EIE	Benoît, consultant, For3, Page	1. Non réalisé (manque de temps) 2. Non réalisé (pas d'intérêt du MEF)	Intégrer les EIE programmatique dans l'approche "zonage"
D Communication / Information						
D.1	Mener des campagnes d'IEC	1: Appui à la finalisation du plan IEC de Fianar. Appui à la mise en œuvre des plans IEC régionaux de Moramanga, de Majunga et de Fianar.	X émissions radios, Y produits informatifs, Z séances de sensibilisation	Tiana, Désiré, Solo, Jean-Solo, Lova, LDI	1. Mise en œuvre du plan R IEC à Moramanga et à Majunga: création CCV, élaboration émissions radio, formation animation, JME à Ankeniheny. Action Fianar: voir PACT.	Intégrer les actions IEC aux activités de splate-formes (CRD,,,) et dans les plans régionaux.
D.2	Opérationnaliser le SIG	1: Appui technique au central (AT), à DIR5 et au CI/Moranaga (Equipement, données, fournitures et AT)	01 SIG national opérationnel. 01 SIG régional opérationnel	UASI, Benoît, Bruno, LDI, Polfor/GTZ	1. Formation et appui technique fourni (peu de résultat); implémentation à Tamatave et Moramanga retardée faute d'équipement (TVA)	Intégrer les DIREF et leur politique (PDFR) dans les plans régionaux
D.3	Mettre en oeuvre le système d'information global défini	Pour mémoire (voir D.2.): contribution pour Tamatave, Moramanga, Ambatondrazaka et Fianar.	Système mis en oeuvre dans 02 régions pilotes	UASI, Benoît, Bruno, Désiré, Jean-Solo	Appui à l'élaboration d'un document de politique de gestion de l'info à la DGEF.	Appui à la mise en œuvre de la politique de gestion de l'info de la DGEF
E Formation						
E.1.	Organiser les sessions de formation	Formations en aménagement, en informatique et en SIG. 1: Formation générique pour agents de 2 régions	Module de formation générique, 4 à 6 formations organisées	Benoît, Bruno, For3, Polfor/ GTZ, Page	Formation "sur le tas" en aménagement (notamment Moramanga) insuffisante, formations sur emploi GPS et aux micro-projets, initiation à l'informatique pour APN.	

F Suivi-Evaluation						
F.1.	Améliorer les outils, instruments, procédures de suivi et évaluation	1: Appui au suivi des indicateurs, intégration des systèmes S+E de Miray et du MEF.	Indicateurs relevés et intégrés dans S+E/MEF	Benoît, Hanta	1. Collaboration entre SSE/DGEF et équipe Ankeniheny pour suivi des indicateurs PE2/MEF	
F.2.	Suivre et évaluer les activités forestières et environnementales, en particulier ESFUM et BV	1: Appui à l'organisation d'ateliers trimestriels de S+E et programmation. 2: Appui à la production de cartes et d'analyses pour les ateliers de suivi/évaluation à Fianar et Tamatave, ainsi que au niveau central pour le PE3.	04 ateliers évaluation effectués dans 02 régions. Cartes et dossiers d'analyse forestière.	Benoît, Hanta, Bruno, For3, UASI	1. Un atelier national et un atelier régional à Tamatave organisés. 2. Cartes établies pour les 2 ateliers.	
F.3.	Mettre à jour les éléments de monographie des sites	1: Appui au central pour intégrer dans SIG	Monographies disponibles dans le SI du MEF	UASI	Sans résultat (UGIF peu opérationnelle)	
G Coordination						
G.4	Effectuer des ateliers de cadrage PTA, GELOSE, AGERAS, ...	1: Appui à l'organisation de ces ateliers dans 2 régions. 2: Appui à la mise en place de planification partitionnée dans 2 régions.	PTA et plan d'opération cadre.	Benoît, Désiré, Bruno, Jean-Solo, For3	1. Ateliers organisés dans 2 régions et au niveau national (plan d'opérations). , Participation aux ateliers régionaux PAT du personnel Miray 2. Sans résultat (trop d'évaluations et de planifications qui se succèdent)	Réduire les travaux de planification afin de laisser du temps aux opérations.
G.6	Accroître les performances du FFN	1: Appui à la régionalisation du FFN. 2: Appui à la restructuration du FFN.	06 FFR et 07 comités créés	Andry, Benoît, Polfor, Page	1. Etude sur le taux de recouvrement par région, répartition du FFN , participation des services décentralisés aux réflexions. 2. Proposition des bases d'un décret de restructuration du FFN , comité de réflexion constitué, atelier de validation organisé, projet de texte élaboré...	Impliquer le service contentieux pour finaliser en janvier le décret.
H Imprévus Miray						

SA: Schéma d'aménagement

PAr1: Plan d'aménagement de rang 1

PAr2: Plan d'aménagement de rang 2

COBA: Communauté de base

FFN: Fonds forestier national

FFR: Fonds forestier régional

DIR1 à DIR6: DIREF de Tana, Diego, Fianar, Majunga, Toamasina, Toliara

C: Central (DGEF)

For3: responsable forestier à joindre à l'équipe Miray à Fianar

RESULTAT DE LA COMPOSANTE APPUI TRANSVERSAL UNITE D'APPUI AUX SYSTEMES D'INFORMATION MIRAY 2000

Résultat D.1 : Les intervenants clés des composantes AGERAS, CAPE et ESFUM ont de plus grandes capacités techniques en matière d'information.						
D.1.1. Les CTAs AGERAS disposent de capacités renforcées en systèmes d'information						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Analyser les principaux acteurs et partenaires potentiels au niveau régional, local	<ul style="list-style-type: none"> - Appui à la finalisation des cartes des intervenants - Appui à la mise en place de bases données de bases de données pratiques - Appui à l'édition et à la diffusion des cartes avec le concours/contribution d'autres acteurs/bailleurs - Appui à l'organisation d'un atelier d'échanges inter-CTA sur la base de données 	Régions Miray/AGERAS	BDD en place et Cartes des intervenants diffusées.	Trim1-Trim4	<ul style="list-style-type: none"> - BD des intervenants effective dans la région DIANA et Majunga. - Cartes des intervenants dans la région de Mangoro. - Quelques cartes des intervenants de Fianar diffusées. - Un atelier InterCTA a eu lieu à Majunga. - BD des intervenants et cartes des acteurs d'Anosy 	111. AGERAS
Capitaliser les informations existantes	- cf. Ligne précédente	Régions Miray/AGERAS	Etats des lieux sur le système de gestion des R.N effectués	Trim1-Trim4	Cartes thématiques (Majunga, SOFIA, BOINA)	112. AGERAS
Appuyer l'identification et la priorisation des problématiques / l'analyse diagnostic	<ul style="list-style-type: none"> - Appui aux régions à asseoir une vision sur la gestion durable des bases de données (SIR, CTA, CRD, . . .) - Appui aux utilisateurs des données à leur exploitation - Appui opérationnel à la définition de l'état actuel des RN et des tendances 	Régions Miray/AGERAS	Problématiques identifiées et priorisées;	Trim1-Trim4	Cartes et données référentielles de base fournies au niveau de Majunga, Diégo, Fnr, Moramanga et Anosy.	113. 114. AGERAS
Appuyer l'opérationnalisation des SIR	<ul style="list-style-type: none"> - Appui technique - Appui logistique 		Cf. PTA MIRAY/SIE	Trim1-Trim4	<ul style="list-style-type: none"> - Atelier de mise en place du SIR Diégo. - Enquête sur les besoins des membres potentiels du SIR ; évaluation des besoins en formation des partenaires potentiels. - Mise en place du SIRDIANA - Metalite installé - CPSIR SOFIA, Majunga en place 	115. AGERAS

Identifier et prioriser les besoins en appui et en formation pour les Régions Miray/AGERAS	- Appui technique	10 régions	Appuis et besoins en formation des structures régionales identifiés	Trim1-Trim2	Formation en SIG/SGBD d'AGERAS identifiée et réalisée pour les régions Miray/AGERAS.	121. AGERAS
Former les acteurs sur les techniques des systèmes d'information	- Appui technique - Formations	- Idem	10 structures formées	Trim1-Trim4	Formation du membre du réseau RSIRMA et SOFIA	122. AGERAS
Renforcement des capacités des CTAs et CNA en systèmes d'information	- Appui technique - Formations - Equipements - Données	- Moramanga - Fianar - Majunga - Diego - CNA analyse spatiale	CTA Moramanga, Fianarantsoa, 1 ou 2 nouvelles CTAs renforcées, CNA renforcée	Trim1-Trim4	Formation des 5 techniciens d'AGERAS en SIG/SGBD auprès de CFSIGE.	321. AGERAS
Préciser et mettre en œuvre les appuis et les formations de l'équipe AGERAS en systèmes d'information	Appui technique Formations	- Idem	- Appuis et formations réalisés	Trim1-Trim4	- Formation des 5 techniciens d'AGERAS en techniques SIG/SGBD auprès de CFSIGE.	311. 312. AGERAS

D.1.2. Les capacités de SIG/ANGAP central sont renforcées

Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Améliorer la capacité technique des agents et cadres en systèmes d'information	- Appuis techniques - Formations	DIR/SIAP	- Agents et cadres formés (en Arcview, Idrisi, Access, PAO...)	Trim1-Trim4	- Formation des Responsables de Parcs en Photointerprétation auprès de CFSIGE. - Prise en charge des déplacements des Agents SIAP et DIR pour une formation en SIG et SGBD a l'ANGAP central. - Prise en charge des déplacements du Responsable SIAP/ANGAP pour assister à la 4ème conférence sur le "Global Spatial Data Infrastructure" à Capetown. - Appui DIRANGAP Diégo en matière de SIG (Scannerisation de la couverture aérienne...). - Installation des logiciels IDRISI et PCI (démo) sur l'ordinateur du DIRANGAP Diégo à l'usage du responsable du volet SE du site. - Appui plan GRAP - Fourniture de BD référentiel pour Fianarantsoa	142. ANGAP
Renouvellement et dissémination des équipements des unités SIG	Appui technique Equipement Logiciels Données	Central et DIR	- Inventaire des équipements - Plan de dissémination établi - Analyse des besoins - Equipements fournis	Trim1 Trim2 Trim3-Trim4	- Equipements informatiques fournis au central (avec des logiciels)	193. ANGAP

D.1.3 : Le DGEF a des capacités techniques renforcées pour la gestion des données et l'utilisation du SIG						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Appui aux Statistiques dans 2 régions: collecte et traitement des données.	- Fourniture de données - Appui technique aux collectes et aux traitement des données - Production documents	Central, 6 FRT DIR5 et DIR3	Statistiques des produits secondaires intégrées dans les systèmes d'information	Trim2- Trim4	- Scannerisation et digitalisation de l'altimétrie des secteurs forestiers d'Orangea et de la Montagne des Français/Diégo - Plan d'aménagement d'Andavakoera	A3- M
Appui à la confection d'un site forestier sur Web	Appui technique	Central, 6 FRT DIR5 et DIR3	Site forestier disponible sur le web	Trim2- Trim4		A3- M
- Appui à la confection de cartes pour 4 SA. - Appui à la reconnaissance et matérialisation des limites des forêts (formation, équipement). - Appui à la conception des études sectorielles (guides). - Appui à la conception des SA (guides et collaboration)	- Appui technique - Fourniture de données - Formation - Appui technique aux analyses spatiales - Production documents	6 FRT, <u>Central</u> , <u>DIR2</u> , <u>DIR3</u> , <u>DIR4</u> , <u>DIR5</u>	4 SA (DIR2, DIR3, DIR4, DIR5)	Trim1- Trim2		C1a- M
- Confection de cartes pour 4 PAr1. - Appui à la reconnaissance et matérialisation des limites des forêts (formation, équipement, déplacements). - Appui à la rédaction de 4 PAr1.	- Appui technique - Fourniture de données - Formation - Production documents	6 FRT, <u>Central</u> , <u>DIR2</u> , <u>DIR3</u> , <u>DIR4</u> , <u>DIR5</u>	4 PAr1 (Ank., And., Bong., Fieren.) Appui aux autres PAr1 dans 4 rég. (suite C1a)	Trim1- Trim2 Trim3- Trim4	- Appui technique pour les travaux de délimitation de Bongolava avec production de cartes. - Formation des Agents de terrain (APN) pour la délimitation de Bongolava. - Appui pour la délimitation d'Ankeniheny	C1b- M
- Confection de cartes pour 4 PAr2. - Appui à la reconnaissance et matérialisation des limites de parcelles (formation, équipement, déplacement). - Appui à la rédaction de 4 PAr2.	- Appui technique - Fourniture de données - Formation - Production documents	6 FRT, <u>Central</u> , <u>DIR2</u> , <u>DIR4</u> , <u>DIR5</u>	4 PAr2 (Ank., And., Bong.)	Trim3- Trim4		C1c- M

Appui technique au central (AT), à DIREF 5 et au CI/Moramanga (équipement, données, fournitures et AT)	- Appui technique - Equipements - Formation - Données	Central, Tamatave	01 SIG national opérationnel 01 SIG régional opérationnel	Trim1	- Matériels SIG et un climatiseur en cours d'acquisition pour la DIREF/TOM. - Confection des cartes pour le DIREF Toamasina. - Appui à la délimitation de la FC Andavakoera (formation fournie pour les agents en GPS) Installation de logiciels SIG. - Demande de formation exprimée par le DIREF Diégo.	D2 - M
Appui à l'organisation d'ateliers trimestriels de SE et programmation.	- Appui technique - Production de la Base de Donnée spatiale	Tana	Cartes et dossiers d'analyse forestière	Trim1- Trim4	En cours	F2- M
Appui aux ateliers de suivi/évaluation pour le PE3.	- Appui technique - Production de la Base de Donnée spatiale	Tana, Fianar, Tamatave	4 ateliers évaluation effectués	Trim1- Trim4		F2- M
Appui au central pour intégrer dans SIG	- Appui technique - Formation - Production de la Base de Donnée spatiale	Tana	- Monographie disponible dans le SI du MEF. - Observatoire de feux à installer au MEF central.	Trim1- Trim4	- Appui à la réalisation de l'atelier sur le SI pour la DGEF (appui financier, technique et logistique).	F3- M

RESULTAT DE LA COMPOSANTE APPUI DIRECT SYSTEME D'INFORMATION ENVIRONNEMENTALE MIRAY 2000

Résultat D.2 : La disponibilité, l'accès aux informations environnementales et leur utilisation en tant qu'outils d'aide à la décision sont améliorés.						
D.2.1 : La disponibilité et l'accessibilité des données/informations nécessaires à la prise de décision sur la gestion des ressources naturelles sont améliorées.						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Mise en place du tableau de bord environnemental	- Appui technique - Appui logistique	Fianarantsoa Anosy Tuléar	- STTA, ODC - Groupes thématiques créés et fonctionnels	Trim1- Trim4	Appui à la mise en place du TBE et relancement au niveau national	1.4 SIE
Valorisation des informations régionales	- Appui technique - Formations - Appui logistique	Régions	- suivis régionaux fonctionnels	Trim1- Trim4	Cartes et analyses thématiques pour Mjg, FtU, Fnr et Mangoro	1.5 SIE
Mise en place d'un cadre complet de l'information	Appui technique : - aux composantes ONE - base de données centrale - extension de la NTIC (réseau Internet)	National	- Unité technique capable - 3 SI/Bdd opérationnels, 4 composantes appuyées - 1 server opérationnel	Trim1- Trim4		2.1 SIE
Mise en place du Centre d'échanges	- Appui technique - Formations	- Fianarantsoa - Moramanga - National	- 02 formations régionales - 05 noeuds opérationnels - 01 passerelle opérationnelle	Trim 1- Trim 4	- Passerelle en place - 04 noeuds opérationnels et prêts à être connectés	2.2 SIE
Mise en place nouveaux systèmes de suivi régionaux	- Appui technique - Appui logistique	- Tolagnaro - 02 selon SIE	- 03 TBE régionaux mis en place	Trim1- Trim4	Nouveaux systèmes de suivi régionaux opérationnels (Fnr, Anosy, Mrg, Mjg)	2.3.2 SIE
Mise à jour des systèmes de suivi régionaux	- Appui technique	Fianarantsoa Tuléar	- 02 TBE opérationnels	Trim1- Trim4	En cours au niveau des 04 régions précédentes	2.3.3 SIE
Appui à la programmation régionale du PE II	- Appui technique	05 Régions USAID et autres	- Au moins sur les 05 régions de MIRAY/USAID appuyées	Trim1- Trim4	Edition des cartes de problématiques régionales (14 régions)	2.3.4 SIE
Faire adopter une norme sur les formats de données	- Appui technique - Données	- National - Régions Miray	- Normes et formats d'échanges acceptés	Trim2- Trim3		- ARSIE - 3.5 SIE
Promouvoir les échanges d'info dans un cadre juridique approprié	- Ateliers et réunions - Recrutement de consultant à court terme	- National - 03 Régions	- Existence de Politiques de gestion de l'information au niveau des membres	Trim2 - Trim4	- Atelier de cadrage juridique d'échange de l'information environnementale réalisé. - Charte établie	- ARSIE - 3.4 SIE

D.2.2 : Les principales parties prenantes de SIE ont une meilleure capacité de collecte, de gestion, d'analyse et de dissémination de données/informations spatiales						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Renforcement du réseau local et Internet Unité Technique ONE/SIE	- Appui technique - Formation	- Tana	- Réseau local opérationnel - Connexions Internet opérationnelles	Trim1- Trim2	Mise en place en configuration de Internet Info Server pour le site Internet SIE et ONE	- 2.1.3. SIE
Animation et fonctionnement du Réseau	- Appui technique - Formation - Equipement	- Tana	- Réseau opérationnel et dynamique	Trim2- Trim4	Secrétaire exécutif /Animateur recruté depuis décembre 2000	- ARSIE - 3.1.2 SIE
Renforcement de capacité des membres du réseau	- Formation	- Tana	Membres formés	Trim2- Trim4	Séance d'information/formation des membres régionaux sur le Centre d'échanges réalisé	- ARSIE - 3.2 SIE
Faire connaître l'association	- Sensibilisation - Ateliers et réunions	- Regions MIRAY	Potentialité importante de membre	Trim1 – Trim4	Première parution du bulletin trimestriel externe (pas de continuité/inexistence animateur)	- ARSIE - 3.3 SIE
Conférence scientifique sur les données environnementales	- Appui technique		- ODC - Tableau de bord validé par les décideurs, gestionnaires et chercheurs	Trim3	Pas encore réalisé	1.7 SIE
Renforcement capacité cellule	- Formations - STTA	National	Référence : plan de formation	Trim1- Trim4	En attente	2.5 SIE
Mise en place et renforcement des SIRs	- Appui technique - Formations	- Mahajanga - Diégo - Fnr, Mrg, FD - National	- SIRs en place et opérationnels - Catalogue des informations disponibles	Trim1- Trim4	- SIRs Diégo, Tuléar, Mjg mis en place et SIRs Fnr, Mrg et anosy renforcés (appuis financier, technique et logistique)	115.AGERAS
Acquisition équipements	- Appui logistique	Régions	- équipements disponibles pour 05 régions	Trim2 - Trim4	En attente (problème acquisition/TVA...)	2.3.5 SIE

D.2.3 : Les connaissances sur l'environnement sont améliorées et servent de base dans la planification et l'opérationnalisation des activités.						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Effectuer des analyses spatiales intégrées sur des écosystèmes prioritaires	- Appui technique	- Corridors Fnr, Mrg, Mjg - Anosy	- 04 Analyses spatiales	Trim1- Trim4	Analyses effectuées pour Moramanga et Anosy en cours	
Mener des analyses spatiales thématiques au niveau national , régional et local	- Appui technique	- National - 05 Régions Miray - 05 sites (Aps)	- 04 thèmes (Feux, Evolution de la couverture végétale, Priorisation des interventions et Importance des pressions)	Trim1- Trim4	- Cartes d'évolution de la couverture végétale, de feux - Cartes historiques des passages de cyclones avec CARE/CNS	

COMPOSANTE LOVA -- MIRAY 2000

Résultat intermédiaire D.3.3.1: Les capacités institutionnelles des ONG sont renforcées de façon à ce qu'elles deviennent des acteurs Performants dans le processus écorégional						
Activité LOVA	Activité AGEX ou Composante	Localisation	Indicateurs	Période	Partenaires	Résultats
1. Mobilisation des ONG						
1.1- Inventaire des ONG	AGERAS 111	DIE	Base de données constituée	Trim1		- Des fiches sur ces structures sont disponibles à DIE
1.2- Améliorer les bases de données sur LOVA - compléter les données par les profils organisationnels des ONG - compléter les données sur les organismes de financement - appuis pour le traitement, l'analyse et l'utilisation des données	AGERAS 111	Toutes régions	Bases de données sur les ONG et les organismes de financement fiables et accessibles aux utilisateurs et aux différentes structures régionales	Trim 1-4	UASI	. Une base de données sur les ONG est consultée à FIA et MJG . Des fiches sur ces structures sont disponibles à FTU, DIE et MRG
1.3 Participation des ONG potentielles, notamment les plates-formes constituées, dans le processus écorégional - Intégration dans les diverses structures - Interventions dans les différentes phases du processus (identification et priorisation des problématiques, analyses-diagnostic, plans stratégiques concertés, mise en oeuvre des actions) - Mobilisation des partenaires financiers	AGERAS 221	Toutes régions	Types d'appuis donnés par type de structure Nb ONG et plateformes intégrés dans le processus	Trim 1 à 4	CNA-CTA	. 34 structures associatives ont reçu des séances d'informations sur le processus écorégional et sur leurs rôles dans ce processus . L'AIDEN (Diégo) participe activement dans le processus AGERAS : elle est reconnue par la CTA pour constituer le noyau dur du futur CRD . La CTA de Moramanga a confié à 03 ONG (Anjaramasoandro, JUMO et TAMIA) la mise en oeuvre du processus au niveau de quelques communes de Moramanga et de Brickaville : mise en cohérence, analyse régionale et actions au niveau local . L'AJDSECA d'Ambilobe est membre fondateur de ROSEDA, structure de concertation appuyée par la CTA. AJDSECA participe activement dans l'élaboration de l'état des lieux et l'analyse des problématiques avec la CTA . L'ONG Sambiranonay d'Ambanja est membre fondateur de CRADES, structure de concertation appuyée par la CTA . L'ONG AVOTRA de Port-Bérgé a intégré le CDD (Comité Départemental de Développement) et y apporte sa vision de la gestion des ressources naturelles renouvelables. La CTA a appuyé fortement la mise en place du CDD, . Par ailleurs, 02 ateliers ont été organisés pour informer 24 ONG et associations sur le processus et pour mobiliser les ONG et associations à s'intégrer dans la PFE, plate-forme d'ONG partenaire de la CTA dans la mise en oeuvre du processus dans le corridor. L'ampleur du travail ne permet plus aux 06 ONG membres actuels de la PFE de tout réaliser.

Résultat intermédiaire D.3.3.1: Les capacités institutionnelles des ONG sont renforcées de façon à ce qu'elles deviennent des acteurs performants dans le processus écorégional						
Activité LOVA	Activité AGEX ou Composante	Localisation	Indicateurs	Période	Partenaires	Résultats
2. Renforcement des capacités institutionnelles des différentes structures						
2.1- Formations et accompagnements des plateformes d'ONG et d'ONG individuelles - Diagnostics des capacités - Identification et mise en oeuvre d'actions issues des diagnostics - Appuis dans l'élaboration des dossiers des actions - Production et/ou mise à jour de documents didactiques - Vulgarisation de la loi sur les ONG	AGERAS 121 AGERAS 223	Toutes régions	- Nb profils organisationnels établis - Nb plans de développement organisationnel élaboré - Nb et types de formations dispensées - Nb dossiers élaborés - Nb documents produits	Trim 1 à 4	AGERAS MinPop, MinInter, 7 collectifs d'ONG	19 ONG et 01 plate-forme d'ONG ont bénéficié des appuis, des formations et des conseils : - concepts de base d'une organisation, - planification, - montage et gestion de projet, - techniques d'animation villageoise, - méthode et approche participative 2 ONG ont participé à la formation internationale organisée par le SEACAM 8 dossiers MIP soumis par les ONG à Tany Meva Formations de 22 animateurs sur la Loi des ONG
2.2- Participation dans les auto-évaluations des AGEX - Collaboration avec IRG/PAGE dans le processus de re-engineering de l'ONE - Collaborations avec les AT des AGEX dans l'élaboration des outils et méthodologie	AGERAS 311	Tana Toamasina	Nb interventions communes PAGE/LOVA et AT/LOVA		IRG/PAGE ESFUM	Non réalisé

<p>2.3- Formations et appuis aux agents responsables de l'encadrement des COGES</p> <ul style="list-style-type: none"> - Détermination du programme d'intervention de LOVA (types, période, formes) avec les Directeurs de Parcs - Mise en oeuvre de ces interventions 	CAPE	DIE (MDA , Analamera, Manongarivo) FD (Andohahela) MOR (Andasibe) Tana (Ambohitante ly)	Nb et types d'interventions effectuées		CAPE	<ul style="list-style-type: none"> . Identification des besoins en appui du COGES d'Andohahela avec le chef de volet de développement du parc et recrutement d'un consultant pour une formation sur la dynamisation d'un groupement villageois . Concertation avec la Direction Régionale de l'ANGAP (DIE) pour la mise en oeuvre des appuis du COGES d'Analamera
<p>2.4- Formations et appuis aux APN dans le processus de transfert de gestion et de mobilisation communautaire</p> <ul style="list-style-type: none"> - Détermination du programme d'intervention de LOVA (types, période, formes) avec les DIREF - Mise en oeuvre de ces interventions 	ESFUM	MOR FD	Nb et types d'interventions effectuées		ESFUM	<ul style="list-style-type: none"> . Une évaluation des impacts des interventions LOVA (formations en bûcheronnage, gestion financière, organisation paysanne, appuis pour la commercialisation des produits) auprès des associations de Fanjahira a été effectuée. L'enquête menée au niveau de quelques ménages jugés suffisamment représentatifs a montré une nette hausse du revenu des paysans (construction de nouvelle maison, achat de zébus, . . .), situation due à l'augmentation du rendement . 02 formations en MARP pour les APN de Moramanga (à Bekorakaka avec l'association FITAMI et l'autre avec l'association Farimbonala.) . application de la MARP par les APN à Besariaka . appuis à l'association des bûcherons d'Ambodigavo (restructuration, formation sur la gestion financière, mise en place de système de contrôle interne et facilitation de l'établissement de partenariat entre l'association et les commerçants locaux) ont donné les résultats suivants : <ul style="list-style-type: none"> * l'association a pu payer toutes ses dettes * les ventes illicites des bois ont diminué

<p>2.5- Réponses aux sollicitations venant des autres intervenants du PE2</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diagnostics organisationnels des structures de concertation - Elaboration et mise en oeuvre plan d'appui de ces structures 	<p>AGERAS 121</p>	<p>Toutes régions</p>	<p>Nb plans d'appuis élaborés</p>	<p>Trim 1 et 2 Trim 2 à 4</p>	<p>AGERAS</p>	<p>Toutes les structures de concertation initiées par le processus AGERAS ont reçu des appuis de LOVA:</p> <ul style="list-style-type: none"> - montage insitutionnel (CDD Port-Bergé, CRD Brickaville, SCC) - diagnostics organisationnels - élaboration de plans d'appui - la mise en oeuvre des plans et suivi <p>Participation au regroupement inter-structures à Moramanga pour des réflexions sur leurs problématiques institutionnels</p> <p>. Renforcement de la collaboration avec LDI par une convention pour appuyer ses partenaires dans les régions de DIE, FIA et MRG :</p> <ul style="list-style-type: none"> * diagnostics organisationnels de 03 associations de Diégo (AFED, AUE et ADA) * élaboration des plans d'appuis de ces structures <p>. Appui au processus de transfert du volet de développement des PCDI vers les structures locales:</p> <ul style="list-style-type: none"> * participation au comité de réflexion instauré par l'ANGAP * appui à la constitution de l'ONG de relève à Zahamena * analyse du paysage institutionnel à Ankarafantsika pour identifier les structures potentielles de relève
--	-------------------	-----------------------	-----------------------------------	-----------------------------------	---------------	---

2.6- Réponses aux sollicitations d'intervenants dans d'autres régions favorables ou menant le processus écorégional	AGERAS 122					<ul style="list-style-type: none"> . Diagnostic des capacités organisationnelles de TSINJO de Nosy-Be, ONG très active au sein de la structure de concertation de la région PFED et partenaire de la CTA/EMC . Contact avec le président de PFED en vue d'une collaboration
2.7- Participation dans la mise en oeuvre des plans de communication régionaux <ul style="list-style-type: none"> - Appuis pour la mise en place et l'opérationnalité des centres culturels villageois - Appuis aux acteurs dans la mise en oeuvre des actions identifiées 	AGERAS 116	MOR FIA - MJG	Nb et type d'appuis	Trim 1 à 4		<ul style="list-style-type: none"> . Préparation et participation dans les ateliers d'élaboration des plans de communication des régions de MRG, MJG et FIA . Participation dans la mise en oeuvre de ces plans : élaboration des budgets relatifs aux appuis de l'IEC/MIRAY-LDI, élaboration des messages, confection des maquettes des supports et préparation des formations des intervenants locaux
2.8- Appuis aux structures régionales dans l'accès aux ressources <ul style="list-style-type: none"> - Bilan des acquis et Leçons tirées du CIM - Mise en oeuvre des actions de renforcement inventoriées lors de la première année du CIM - Mise en place de 2 centres de ressources par validation des leçons tirées du CIM et des recommandations des études de faisabilité - Lancement des études de faisabilité pour les régions restantes 	AGERAS 116	MOR MOR FIA FD DIE MJG	Rapport final CITE Rapports des études de faisabilité 2 centres opérationnels Prestataires sélectionnés	Trim 1 à 4 Trim 2 et 3 Trim 4	UASI-IEC-AGERAS-CITE-LDI UASI – IEC - AGERAS	<ul style="list-style-type: none"> - CIM fonctionnelle et rapport final en cours de préparation. . Les rapports des études de faisabilité de mise en place de centre de ressources à FIA et FTU sont disponibles : <ul style="list-style-type: none"> * le centre de ressources de FIA intégrerait le CEDII * la concrétisation du centre à FTU se dégagerait à l'issue du projet SIPRAM . Les thèmes d'appui et de formation du secteur associatif à délivrer par le centre de MRG sont identifiés
2.9- Renforcement des capacités internes du staff <ul style="list-style-type: none"> - Mise en oeuvre du plan de développement établi - Production de manuels de travail - Missions d'appuis et de suivis des antennes 	ADMIN	Toutes antennes	Nb sessions de formation ou réunions Nb manuels produits	Trim 1 à 4		<ul style="list-style-type: none"> . Formation du staff et mise à jour des outils de travail sur le diagnostic participatif

Résultat intermédiaire D.3.3.2: DES ONG RÉGIONALES/LOCALES SONT, À LEUR TOUR, CAPABLES DE RENFORCER LES CAPACITÉS DE LEURS SEMBLABLES DANS UNE OPTIQUE DE TRANSFERT DE COMPÉTENCE, DE DÉMULTIPLICATION DES IMPACTS ET POUR ASSURER UN DÉVELOPPEMENT DURABLE						
Activité LOVA	Activité AGEX ou Composante	Localisation	Indicateurs	Période	Partenaires	Résultats
3. Mise en place d'organisations intermédiaires d'appuis						
3.1- Détermination des termes de référence, des modalités de mise en oeuvre et des critères de sélection	AGERAS 222			Trim1	LDI	<ul style="list-style-type: none"> - Critères de selection établi - L'exploitation du document retraçant les leçons tirées sur LOVA a permis d'identifier les critères pour être organisation intermédiaire d'appui - Des pools de développeur organisationnel sont à constituer au sein des regroupements d'ONG : AIDEN et AIS - Malagasy Mahomby (FIA) identifiée comme partenaire. - Lancement ATOFA prévu pour début 2001
3.2- Identification et sélection des organisations éligibles	AGERAS 222	Toutes régions	1 organisation/région	Trim 2	LDI	
3.3- Formations et suivis des organisations	AGERAS 222	Toutes régions		Trim 2 à 4		

TABLEAU SYNOPTIQUE DE L'EVOLUTION DES BENEFICIAIRES DES APPUIS DE LOVA

Type d'organisation	Situation initiale	Appuis reçus de LOVA	Situation actuelle	Perspectives
ANTSIRANANA /Ville				
I- Association/ONG (1) ADEFA	Créée au mois de Juin 1999 avec l'appui de Pact pour servir de relève à VSF	<ul style="list-style-type: none"> - diagnostic organisationnel (Nov 99) - élaboration de son plan d'accompagnement - Accompagnement pour son intégration effective au processus Ageras.: Séance d'information et d'explication du processus . Mise en contact avec la CTA 	<ul style="list-style-type: none"> - membre de la plate-forme AIDEN. - soumission d'un MIP à Tany Meva sur subventions Miray. 	Mise en œuvre de son plan d'accompagnement élaboré de façon participative Appuis pour la gestion de la subvention Tany Meva si approbation
(2) STOP-SIDA	Créée en 1998, n'ayant pas des structures et systèmes nécessaires répondant à sa mission. Elle n'a pas de planification sérieuse de ses activités par rapport à sa mission	<ul style="list-style-type: none"> - diagnostic organisationnel - Appui pour le recrutement d'un consultant chargé de la mise en œuvre de son plan de renforcement de capacités - Suivi des activités du consultant - Intégration de Stop-Sida au processus Ageras 	<ul style="list-style-type: none"> - Association restructurée, - nouveaux systèmes de gestion administrative et financière en place - existence d'un plan opérationnel annuel cohérent à sa mission - membre de l'AIDEN 	
II- Plate-forme des ONG AIDEN	Plate-forme des ONG créée en 1998, reconnue officiellement en Mai 1999 sous 60-133. Structure regroupant les ONG internationales et les associations et ONG Nationales ayant leur siège à Diégo en vue d'une meilleure synergie d'actions et développement régional harmonieux	<ul style="list-style-type: none"> - appuis conséquents pour la constitution de la plate-forme - diagnostic institutionnel - Appui à l'élaboration de son plan stratégique. - Séance d'information et d'explication du processus Ageras. - Introduction de l'AIDEN à la CTA - Appui à l'édition et diffusion de son bulletin de liaison. 	<ul style="list-style-type: none"> - reconnue au niveau régional et National - Plan stratégique sur 3 ans élaboré - Premier bulletin de liaison trimestriel diffusé sous le nom de "Feon'Aiden". - reconnue par la CTA pour constituer le noyau dur du futur CRD 	Mise en œuvre du plan opérationnel 2000 focalisé sur la redynamisation et l'opérationnalisation des structures membres: création d'une structure permanente de coordination des activités, renforcement de capacités de ses membres en vue d'une meilleure intégration au processus AGERAS

ANTSIRANANA/Ambilobe				
Type d'organisation	Situation initiale	Appuis reçus de LOVA	Situation actuelle	Perspectives
I- Association/ONG AJDSECA	ONG menant une approche sectorielle de développement, <ul style="list-style-type: none"> - ayant bénéficié des appuis de Pact depuis le SAVEM. - Activités focalisées sur la sensibilisations et l'éducation environnementale; - Partenariat avec d'autres organismes intervenant dans la région (FID, ANGAP, GREEN-MAD, ANAE, ...) dans la mise en œuvre de leurs projets ou programmes. 	- Accompagnement vers une meilleure intégration dans le processus AGERAS: <ul style="list-style-type: none"> . Séance d'information et d'explication du processus . Introduction à la CTA . Formation sur les techniques de priorisation des problèmes et planification des activités 	- membre fondateur d'une structure de concertation ROSEDA, <ul style="list-style-type: none"> - Capitalisation des expertises et expériences de l'AJDSECA par ROSEDA. - vision multi-sectorielle du développement: <ul style="list-style-type: none"> - Participation très active de ses membres dans l'élaboration de l'état des lieux et diagnostic des problèmes environnementaux avec la CTA. 	Mise en œuvre du plan de renforcement de capacités issu du diagnostic organisationnel (Nov 99) avec accent sur la gestion de projet, techniques de négociation
II- Structure de concertation ROSEDA	Structure de concertation créée en 1998 et reconnue officiellement en 1999, régie par 60.133. Sa vision, sa déclaration de mission ne sont pas partagées par tous les membres.	- Formation des membres sur les concepts fondamentaux : élaboration d'une vision commune, déclaration de mission et formulation du but organisationnel <ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic organisationnel et élaboration participative de son plan de renforcement 	Les membres de ROSEDA ont bâti une vision commune. Il dispose d'une déclaration de mission et a défini les objectifs prioritaires ROSEDA appuyée par la CTA pour véhiculer le processus	Mise en œuvre de son plan de renforcement de capacités pour une meilleure intégration et participation active dans le processus AGERAS

ANTSIRANANA/Ambanja				
I- Association/ONG SAMBIRANONAY	<ul style="list-style-type: none"> - Créée en 1997 - a bénéficié des appuis de Pact depuis le SAVEM mais n'a pas pu mettre en œuvre des activités concrètes. 	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic organisationnel (Fév 2000). - Accompagnement pour son intégration au processus AGERAS - Séance d'information et d'explication du processus - Introduction à la CTA 	<ul style="list-style-type: none"> - membre fondateur d'une structure de concertation dénommée: CRADES, - vision multi-sectorielle du développement 	Mise en œuvre de son plan de renforcement de capacités pour une meilleure intégration et participation active dans le processus AGERAS
II- Structure de concertation CRADES	<ul style="list-style-type: none"> - Créée en 1998 et reconnue officiellement en 1999 sous 60.133 - Structure n'ayant pas de vision claire ni de déclaration de mission précises. 	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic organisationnel et élaboration participative de son plan d'accompagnement. - Formation des membres sur les concepts fondamentaux d'une organisation 	<ul style="list-style-type: none"> - structure appuyée par la CTA pour véhiculer le processus - Les membres ont bâti une vision commune de leur organisation . - dispose d'une déclaration de mission et Objectifs prioritaires. - plan de renforcement de capacités de ses membres élaboré de façon participative. 	Mise en œuvre de son plan de renforcement de capacités

ANTSIRANANA/Nosy Be				
Type d'organisation	Situation initiale	Appuis reçus de LOVA	Situation actuelle	Perspectives
I- Association/ONG TSINJO	<ul style="list-style-type: none"> - créée en 1997, régie par 60.133. - a bénéficié des appuis de Pact depuis le SAVEM. - Activités de sensibilisation et éducations environnementales 	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic organisationnel - Accompagnement vers son intégration au processus AGERAS à travers une séance d'information et d'explication du processus 	<ul style="list-style-type: none"> - utilise les résultats de diagnostic organisationnel comme outil de référence. - Plan de renforcement de capacités à élaborer. - membre actif d'une structure de concertation dénommée: PFED - initiateur du projet île Radama. 	Élaboration et mise en œuvre de son plan de renforcement de capacités .
II- Structure de concertation PFED	Structure de concertation créée en 1998, sous l'impulsion de la CTA EMC de Nosy-Be.	<ul style="list-style-type: none"> - Contact avec le président de l'organisation pour présentation du programme MIRAY et les interventions de LOVA 	<ul style="list-style-type: none"> - partenaire de la CTA EMC dans le cadre de la gestion intégrée de la zone côtière AGERAS-EMC 	Diagnostic environnemental et élaboration d'un plan de renforcement de capacités des membres.
ANTSIRANANA/Joffreville				
I- Association/ONG 1-AFED (Collaboration avec LDI)	Association des femmes créée pour développer des activités culturelles et artisanales dont les produits seront vendus aux touristes. Association dans laquelle les membres n'ont pas une vision commune de la vision de l'organisation ainsi que de sa mission. Incapacité des membres de l'organisation à mettre en place et mettre en œuvre une planification cohérente à sa mission.	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic organisationnel et élaboration d'un plan de renforcement de capacités des membres 	Les membres de l'AFED ont détecté eux-mêmes les forces et les vulnérabilités de leur organisation.	Mise en œuvre du plan de renforcement de capacités des membres
2- ADA (Collaboration avec LDI)	ONG créée pour le développement de l'Ambohitra, régie par 60.133. Elle a bénéficié des appuis de Pact depuis le SAVEM. Elle gère actuellement un projet de provenderies sur financement de Tany Meva.	<ul style="list-style-type: none"> - mise à jour diagnostic organisationnel 	Les membres de l'ADA ont détecté eux-mêmes les forces et les vulnérabilités de leur organisation	Mise en œuvre du plan de renforcement de capacités élaborés avec les membres

Type d'organisation	Situation initiale	Appuis reçus de LOVA	Situation actuelle	Perspectives
MAHAJANGA				
Association/ONG AVOTRA	Basée à Port Bergé, n'ayant bénéficié d'aucun appui extérieur depuis sa création	<ul style="list-style-type: none"> - formation sur la planification opérationnelle - formation en montage de projets - mise à disposition des données sur les organismes régionaux de financement - introduction au processus AGERAS 	<ul style="list-style-type: none"> - Dossier MIP remis à Tany Meva - Intégration au niveau du CDD de Port Bergé et y apport sa vision de la gestion des RN - En négociation de partenariat avec ANAE - Recherche des ouvertures vers le FID, ODAI, PPIM 	Appuis pour la gestion des subventions si octroi Diagnostic organisationnel approfondi et plan d'accompagnement
<i>FIVOARANA</i>		<ul style="list-style-type: none"> - formation sur le montage de projet - formation en gestion de projet - mise à disposition des données sur les organismes régionaux de financement 	<ul style="list-style-type: none"> - utilisation rigoureuse du savoir-faire acquis - tendance à se comporter en bureau d'étude 	Appuis sur les concepts et spécificités des ONG
MIKAJY	A bénéficié des appuis de LOVA depuis le SAVEM Problème de leadership et d'organisation de travail constaté Plusieurs partenariats initiés par LOVA sous SAVEM	<ul style="list-style-type: none"> - mise à jour diagnostic organisationnel - conseils sur les gestion des ressources humaines - diffusion d'informations sur le processus AGERAS - conseils sur la structuration interne de l'ONG 	<ul style="list-style-type: none"> - existence de 4 personnel permanent - structure avoisinant celle d'une ONG professionnelle (CA, Exécutif, AG) - extension des partenariats (LDI, FID) - diversification des projets - crédibilité régionale acquise 	Accompagnements répondant à la situation de maturité organisationnelle
<i>FAFED</i>	Basée à Antsohiy, bénéficiaire des appuis de LOVA durant le projet MITA Appuyée particulièrement en planification	<ul style="list-style-type: none"> - évaluation du plan opérationnel - recyclage sur la gestion de projets - diffusion d'informations sur le processus AGERAS 	<ul style="list-style-type: none"> - dossier MIP remis à Tany Meva - implication dans les réflexions régionales du GTDR - système de gestion financière en place - processus de planification acquis 	Renforcement des acquis par des conseils
Structure de concertation <i>TAMBABE</i>	Créée par le PADR et intégrant le processus AGERAS	<ul style="list-style-type: none"> - conseils lors de l'élaboration du statut - appuis dans la mise à jour du Plan de Développement Départemental (PDD) - estimation du budget du PDD - création de 3 commissions au sein du CDD - analyse de l'environnement institutionnel 	<ul style="list-style-type: none"> - PDD soumis officiellement - Commissions économique, social et environnement opérationnelles - identification des partenaires stratégiques (ODAI, AGERAS, EAM, MIRAY) 	Appuis dans le processus d'intégration PADR-PAE

Type d'organisation	Situation initiale	Appuis reçus de LOVA	Situation actuelle	Perspectives
MORAMANGA				
Association/ONG <i>JUMO</i>	Aucun financement reçu et vivant seulement des cotisations des membres	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic organisationnel et plan de renforcement - Formations : MARP, montage de projet, planification - Introduction au processus AGERAS 	<ul style="list-style-type: none"> - 4 dossiers MIP remis à Tany Meva - liaison analyse régionale et identification des activités sur Lakato et Beforona - président du SIR de Moramanga - financement du SEECALINE 	Appuis de l'ONG en lui donnant les outils lui permettant de réaliser son mandat
ANJARAMASOANDRO	Créée en 1995, ne recevant aucun appui extérieur	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic organisationnel et plan de renforcement - Formations : MARP, montage de projet, planification - Introduction au processus AGERAS 	<ul style="list-style-type: none"> - liaison analyse régionale et identification des activités sur Ampasimposty et Fierenana - SG du SIR de Moramanga - Membre du comité de suivi-évaluation du CRD 	Appuis de l'ONG en lui donnant les outils lui permettant de réaliser son mandat
TAMIA		<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic organisationnel et plan de renforcement - Formations : MARP, montage de projet, planification - Introduction au processus AGERAS 	<ul style="list-style-type: none"> - maître d'œuvre du processus AGERAS dans des communes de Brickaville (analyse-diagnostic et création des SCC) - initiateur de l'éventuelle constitution d'une plate-forme des ONG de Moramanga 	Appuis de l'ONG en lui donnant les outils lui permettant de réaliser son mandat
LOVASOA FARIMBONALA AMBODIGAVO	Associations des bûcherons d'Ankeniheny	<ul style="list-style-type: none"> - dynamique d'une organisation paysanne - MARP - organisation de travail au sein et entre groupements de paysans 	<ul style="list-style-type: none"> - contrat GELOSE en cours - restructuration des associations - systèmes de gestion financière en place - partenariats établis avec les commerçants locaux - réduction des ventes illicites de bois 	Activation du contrat GELOSE
FITAMI	Union de plusieurs associations paysannes d'Ambodiriana Bekorakaka	<ul style="list-style-type: none"> - dynamique d'une organisation paysanne - MARP - organisation de travail au sein et entre groupements de paysans 	<ul style="list-style-type: none"> - plan communautaire d'actions établi <ul style="list-style-type: none"> - actions au niveau communes identifiées - engagement des structures membres pour le fonctionnement de l'Union 	Appuis dans la concrétisation du plan communautaire d'actions

Type d'organisation	Situation initiale	Appuis reçus de LOVA	Situation actuelle	Perspectives
MORAMANGA				
Structures de concertation <i>CORDAL</i>	Structure de concertation pour le Lac Alaotra	<ul style="list-style-type: none"> - facilitation de réflexions pour la constitution d'une organisation neutre de concertation - réflexions sur la mission, les objectifs et les fonctions 	<ul style="list-style-type: none"> - structure de donnant comme mission l'appui à la gestion des informations pour les acteurs régionaux - diversification des membres - élaboration d'un programme annuel 	Appuis en matière d'organisation interne à intensifier, notamment le leadership
<i>CRD MANGORO</i>		<ul style="list-style-type: none"> - montage institutionnel (TDR, organigramme et commissions) - facilitation de l'élaboration du plan stratégique 	<ul style="list-style-type: none"> - place du CRD par rapport au PADR clarifiée - structuration de l'association et existence des textes la régissant - clarification des responsabilités internes - reconnaissance du SIR comme outil du CRD 	
CRD BRICKAVILLE	Future structure de concertation, au stade embryonnaire	<ul style="list-style-type: none"> - appuis aux réflexions sur la constitution de la structure 	<ul style="list-style-type: none"> - création d'un comité de pilotage chargé de mettre en place la structure 	Appuis au montage institutionnel de la structure

FIANARANTSOA				
Associations/ONG PLATE-FORME D'ECHANGE (PFE)	Regroupement de 6 ONG opérant dans le corridor (CCD Namana, MICET, ICTE, CIFOR, Tefy Saina,	<ul style="list-style-type: none"> - introduction au processus AGERAS et obtention de mise en œuvre de plusieurs activités 	<ul style="list-style-type: none"> - mobilisation d'autres ONG pour l'extension des membres et pour réaliser le mandat assigné par la CTA 	Appuis pour la constitution du CA
CCD NAMANA		<ul style="list-style-type: none"> - facilitation d'atelier inter-ONG pour la mise en place du CA - formation en gestion financière et administrative 	<ul style="list-style-type: none"> - système de gestion en place - extension de partenariats en cours 	

Type d'organisation	Situation initiale	Appuis reçus de LOVA	Situation actuelle	Perspectives
FFF MALAGASY MAHOMBY (collaboration LDI)	Bénéficiaire des appuis de LOVA depuis le SAVEM, voudrait se spécialiser en renforcement des capacités	- échange de la vision, de la démarche et des outils des 2 parties sur le développement organisationnel et élaboration d'un plan d'intégration	- plan d'action à la base des prochains TDR avec LDI	
<i>MICET</i>	Bénéficiaire des appuis de LOVA depuis le SAVEM	- appuis reçus à travers la PFE	- plusieurs sources de financement ne semblent pas toujours correspondre avec leur plan stratégique - problème d'organisation interne persistant	Concertation des différents partenaires financiers de MICET pour appuyer la coordination de MICET et pour délimiter les interventions
<i>Autres ONG (acteurs AGERAS)</i>	Ciblage des différents acteurs et vision de leur intégration dans le processus AGERAS	- 24 ONG réunies en atelier d'information sur le processus AGERAS - sessions de formation sur le montage d'un dossier Tany Meva	- premières identifications des appuis nécessaires (MARF, Montage de projet, planification stratégique, dynamique rurale,...)	Décisions sur les ONG éligibles Réflexions sur la mise en œuvre de ces appuis
<i>Autres ONG (partenaires LDI)</i>	Appuis intensifs aux 8 partenaires identifiés par LDI et de 3 partenaires LDI sur Ranomafana	- atelier de définition et de clarification des attentes	- diagnostic pour préciser les interventions	Elaboration des TDR comprenant un plan de renforcement concerté
Structures de concertation <i>CMP</i>	Structure de concertation multilocale créée en 1999	- facilitation élaboration PAT 2000 - appui méthodologique pour l'identification des axes stratégiques et sous-programme à Andranomiditra - appuis dans le montage de projets - analyse organisationnelle du Secrétariat exécutif	- 4 dossiers MIP remis à Tany Meva	Appuis pour élaboration manuels de procédures, diagnostic organisationnel
<i>CDC</i>	Structure de concertation au niveau communal	- facilitation de séances de travail avec CTA	- Réflexions sur une organisation générale à mettre en place - analyse des activités réalisées	Identification des besoins en appuis et formations

Type d'organisation	Situation initiale	Appuis reçus de LOVA	Situation actuelle	Perspectives
FORT DAUPHIN				
Association/ONG AIS	Structure créée en 1996, regroupant tous les organismes intervenant dans le Sud Diagnostic organisationnel effectué en 1999 débouchant sur un plan de renforcement, notamment de l'organisation interne	<ul style="list-style-type: none"> - mise en œuvre des recommandations du plan - appui pour l'élaboration d'un plan opérationnel et une répartition des activités et responsabilités 	<ul style="list-style-type: none"> - participation active dans le processus AGERAS - membre actif du CRD Anosy - structure proposée pour gérer le centre de ressources 	Appuis dans la vision et la place que se donne l'AIS par rapport au CRD pour éviter une certaine duplication des structures Appuis des membres individuels par rapport à leurs interventions dans le processus AGERAS
UNION FANJAHIRA	Regroupement de 7 associations villageoises envisageant la gestion de la Station Forestière Créée en 1999 par les appuis de LOVA, sous l'impulsion du WWF	<ul style="list-style-type: none"> - plusieurs formations du domaine organisationnel : organisation de l'Union, gestion financière, techniques de bûcheronnage, - appuis et conseils permanents pour développer l'Union - appuis dans la recherche de partenariats - appuis dans le processus de planification - présence de MIRAY au sein de la CRE (Cellule Régionale pour l'Environnement : extensions de la CRE sur l'ensemble de l'écorégion, priorisation des actions issues de l'analyse-diagnostic 	<ul style="list-style-type: none"> - 4 associations sur 7 ont su négocier directement la vente de leurs produits - 2 associations ont un compte bancaire - un petit « plan d'entreprise » élaboré - nette augmentation des revenus - en instance de financement du FED - le CRD est à la phase 3 de l'élaboration du schéma de développement régional (SDR) - PTA en cours de finalisation - des problèmes de leadership, de mécanismes de prise de décision et d'organisation interne se font sentir 	Intensification des appuis et des conseils, notamment sur la gestion des revenus et par rapport au financement FED Appuis conjoints LOVA et Projet ILO pour une révision de l'organisation, du fonctionnement et de la structure internes Retrait de MIRAY de la CRE pour pouvoir mieux appuyer le CRD et la CRE
Structures de concertation CRD				

COMPOSANTE INFORMATION – ÉDUCATION – COMMUNICATION / MIRAY 2000

Résultats	Activités d'appui MIRAY/LDI	Indicateurs	Période	Résultats	
D.4.2.1. Plan de communication mise en œuvre	Moramanga :	- Centres villageois meublés	Trim 1 – Trim 2	<ul style="list-style-type: none"> • 3 CCV établi • 18 animateurs CCV formés 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement des capacités des 18 centres d'information villageois (appui, matériel, formation en technique de communication, organisation de concours) • Formation élaboration émission radio • Renforcement de la capacité des responsables du CIM pour le suivi des actions IEC régionales 	- Responsables centres formés	Trim 1 – Trim 4		
			- Concours organisés	Trim 4	
			- Lauréats primés		
			- Formations radio tenues	Trim 2 – Trim 4	<ul style="list-style-type: none"> • Collaboration Radio Don Bosco en cours de finalisation • Appui CIM mobilisé
			- Emissions radios diffusées	Trim 1 – Trim 4	
			- Missions d'appui/CIM		
		Majunga :	- Outils de communication produits	Trim 2	<ul style="list-style-type: none"> • Lambaoany produit • Formation émissions radio (1) • 5 stations radio mobilisées avec diffusions régulière
		<ul style="list-style-type: none"> • Production d'outils de communication (lambaoany) • Dotation de radio manivelle • Formation élaboration émission radio 	- Radios remises aux groupements	Trim 2	
			- Formations radio tenues	Trim 2 – Trim 4	
		- Emissions radios diffusées			
	Fianarantsoa :	- Outils de communication produits	Trim 2 – Trim 3	<ul style="list-style-type: none"> • Collaboraiton avec AGECO pour production posters et émissions radiophonique 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Production d'outils • Formation élaboration émission radio 	- Formations radio tenues	Trim 2 – trim 4		
		- Emissions radios diffusées			

Résultats	Activités d'appui MIRAY/LDI	Indicateurs	Période	Résultats
<i>D.4.2.2. Diagnostic des besoins en Communication complétés à Diégo et FTU</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Organisation des ateliers régionaux • Elaboration de plan de communication 	<ul style="list-style-type: none"> - Ateliers régionaux tenus - Plans de communication finalisés 	Trim 3 Trim 3	<ul style="list-style-type: none"> • PCR ANT & FTU établi • Ateliers ANT & FTU tenues
<i>D.4.2.3. Autorités locales appuyées dans les prises de décision sur les questions Environnementales à Antsiranana</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Compilation des informations environnementales et restitutions auprès des autorités (relais entre les autorités et les acteurs régionaux) 	<ul style="list-style-type: none"> - Nb rencontres avec les autorités - Nb fiches d'infos 	Trim 1 – Trim 4	<ul style="list-style-type: none"> • PCR élaboré • 7 rencontres avec autorités reg. & locales • 9 fiches établi

TABLEAUX DES INDICATEURS MIRAY -- 2000

INDICATEUR M02 : Interventions communes de l'équipe MIRAY

Type d'intervention	Activités	Localisation	Institutions impliquées	Observations/ Appréciations	Coût technique
IEC	<ul style="list-style-type: none"> - Ateliers d'élaboration des plans de communication régionaux - Appuis des autorités locales dans les prises de décisions sur les questions environnementales à Diego 	<p>Moramanga Majunga Fort Dauphin</p> <p>Diego</p>	PACT WWF	<p>Plan mis en œuvre à Moramanga et Majunga (Elaboration des messages Confection des supports Formation des intervenants locaux)</p> <p>Diagnostic des besoins à Diego.</p>	
Appui au projet d'inventaire biologique du corridor	- Plan d'action pour la gestion du corridor au niveau de Fianarantsoa	Corridor Fianarantsoa	PACT WWF	Complémentarité entre PACT et WWF. Partie technique (WWF), organisationnel PACT Mise en œuvre des sous-programmes du plan en cours.	
Appui à la mise en place du processus AGERAS Structures de concertations.	<ul style="list-style-type: none"> - Appuis au CRD - Identification des besoins en appui du CRE - Appui du CRE à l'extension du processus AGERAS à Tsihombe, Beloha, Ampanihy et Betroka - Priorisation des problématiques - Atelier de concertation (C.B. et élus et intervenants) - Identification des bailleurs potentiels 	Région de l'Anosy	<p>Elus et Autorités administratives, communautés de base</p> <p>PACT WWF ANGAP CGDIS AIS FAFAFI ASOS TARATRA LUSUD KIOMBA CIREF TOPO CAF AZAFADY AAP SUDDEN KATRAFAY ...</p>	<p>Le schéma de développement régional SDR est en cours de développement. (la phase analyse des options est en cours)</p> <p>Problématiques identifiées, structures mise en place.</p>	

Appui à la mise en place du processus AGERAS Structures de concertations	- Renforcement de capacités du CMP - Diagnostic et planification régionale d'Ivohibe, et de la commune d'Andranomiditra. - atelier pour la préparation du document cadre des interventions dans le Corridor Ranomafana Ivohibe -	Fianarantsoa	MIRAY CMP	Structures développées et opérationnelles Formations sur : gestion des documents, manuels de procédures, mécanismes de prise de décisions, gestion de stocks et gestion financière.	
Appui à la mise en place du processus AGERAS Structures de concertations	- Diagnostic organisationnel du CCD TAMBABE de Port Bergé Atelier d'élaboration de sous-programmes d'Ampombibe-Ambalavary et d'Andranomiditra - Montage institutionnel, diagnostic organisationnel et plan opérationnel du CoGIR	Majunga	CI PACT CTA AGERAS CCD Tambabe ODAI LDI	Rapport de présentation du CCD (Sofia sud) sur les travaux de capitalisation et compilation des données terminé. Le CoGIR (comité pour la gestion des informations de la région) de Sofia fournit en informations utiles les structures de concertations et le GTDR	
Appui à la mise en place du processus AGERAS Structures de concertations DIANA	- Analyse organisationnelle de CRADES, ROSEDA - Affinage du PAT de CRADES et de ROSEDA - Facilitation des rencontres des structures de concertation de DIANA	Diego	MIRAY DIANA CRADES ROSEDA AIDEN PFED Tany Meva	Elaboration du dina dans le cadre de la gestion durable de la forêt classée de la Haute Ramena Le CRADES est intégré au niveau des communes. Une plate-forme de structure (CRADES, ROSEDA, AIDEN, PFED) présidé par CRADES est créé. Plan stratégique de l'AIDEN créé	

<p>Appui à la mise en place du processus AGERAS Structures de concertations</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration du plan strategique du RSIRMA - Institutionnalisation du RSIRMA - Formation du CRD de Moramanga sur la planification et le leadreship. - Montage institutionnel du CRD de Brickaville. - Appui à la mise en place de l'USER. - Atelier de rencontre inter-structures de concertation de Moramanga avec AGERAS. 	<p>Morazaka</p>	<p>MIRAY RSIRMA CTA AGERAS CRD</p>	<p>Réseau du système d'information régional de Mangoro (RSIRMA) fonctionnel.</p> <p>Le CRD de Bricckaville a son plan de travail et un budget.</p> <p>L'U-SER (unité de suivi évaluation régional) mise en place est a son cadre logique.</p> <p>Cet atelier a permis d'apprécier les différents niveaux d'organisation de ces structures et de déceler les pistes d'appui.</p>	
---	---	-----------------	--	---	--

INDICATEUR M03: Assistance et données fournies à LDI en appui à son programme de développement

Type d'intervention	Activités	Localisation	Institutions impliquées	Observations	Coût technique
<p>Memorandum of understanding Pact /MIRAY et LDI</p> <p>Appuis intensifs à l'endroit des structures associatives opérant avec LDI à Diego et Fianarantsoa</p>	- Diagnostic organisationnel des associations.	Diego	AFED, ADA, Ankarana Mandroso.	<p>Les associations ont été formés sur les concepts fondamentaux d'une organisation.</p> <p>Elles disposent maintenant d'une bonne base organisationnelle.</p> <p>La vision, la mission ainsi que les valeurs défendues au sein de leur associations sont clairement définies et partagées.</p>	
	- Préparation technique de la formation sur la gestion financière et administrative de l'ADA				
	- Diagnostic organisationnel des opérateurs de LDI	Fianarantsoa	Les opérateur de Ranomafana Androy et Alatsinainy lalamarina.	<p>Les facteurs de blocage au niveau de la coordination et le suivi des activités ont été identifiés, ainsi que les vulnérabilités des agents de terrain de ces opérateurs.</p> <p>Des pistes d'actions ont été identifiées pour palier les problèmes. Un plan de renforcement de capacités des agents de terrain a été établi.</p>	
	- Formation des associations Kolo Harena sur la gestion d'organisations paysannes, le développement de partenariat, les techniques de négociation.	Majunga	Associations Kolo Harena	Elaboration des TDR de ces formations.	

<p>Collaboration en matières de système d'information</p>	<ul style="list-style-type: none"> - réalisation de cartes et de divers documents de présentation et d'exposition. - Interprétations des photographies aériennes de certaines zones d'intérêts de LDI afin de déterminer les réserves foncières à vocation touristiques. - Analyses spatiales pour l'élaboration des plan d'aménagement des zones d'investissement Ecotouristiques (Isalo, Ankarana, Joffre Ville) - Appui technique au montage de dossier et au recrutement d'un consultant pour l'élaboration du manuel de procédures pour le suivi de tavy, feu de zetra, feu de brousse et carbonisation. - encadrement et supervision de techniciens. 		<p>DSI</p> <p>LDI</p>	<p>Cartes pour illustration des rapports semestriel (juin et décembre).</p> <p>Matériels de présentation et d'outils d'aide à la décision.</p> <p>Analyses effectuées et documents termines.</p> <p>Méthodologies de suivi en cours de test.</p> <p>Organisation et mise en formes de données collectées par région Fianarantsoa, Moramanga, Mahajanga pour le suivi-évaluation.</p>	
---	---	--	-----------------------	--	--

INDICATEUR M04: Collaboration entre LDI et MIRAY dans des domaines sélectionnés

Type d'intervention	Activités	Localisation	Institutions impliquées	Observation	Apport de cette collaboration
Centres de ressources	Appui à opérationnalisation du CIM	Moramanga	LOVA LDI CITE Divers ONG et associations de Moramanga.	Le Centre d'Information de Moramanga est opérationnel et a acquis sa crédibilité en termes de guichet d'informations. Les principaux types d'informations traitées par le CIM concernent surtout les projets et les institutions de financement.	Accès des structures régionales aux ressources. Plusieurs ONG ont bénéficié des appuis du CIM/LOVA dans leur processus de restructuration. Diverses associations et ONG ont reçus des formations sur le cadre juridique des ONG, le leadership et l'informatique. Suite à l'étude de faisabilité financé par MIRAY, le Centre de ressources de Fianarantsoa intégrera le CEDII et la concrétisation de celui de Fort Dauphin se dégagera à l'issue du projet SIPRAM.
Analyses spatiales	Détermination des priorités en conservation et d'interventions de LDI	Moramanga Fianarantsoa Majunga Diego	UASI LDI		Les résultats des analyses et études s'avèrent indispensables dans toutes les activités de planification et de programmation au niveau régional et national.
IEC	Appui dans l'exécution des plans de communication	Fianarantsoa	PACT/MIRAY ILO	Pact et LDI ont collaboré sur une campagne de communications sur l'importance du chemin de fer FCE pour l'économie régionale et le bien être des communautés représentant 100 000 citoyens pour lesquels le chemin de fer est le seul lien aux marchés régionaux. Les communes ont créé un syndicat communal (OPCI) pour fournir un cadre régional afin d'aborder les problèmes de développement associés au FCE.	Pact développera dans le cadre de ILO un programme commun de soutien à l'OPCI avec la coopération française et LDI, à travers ce partenariat, l'OPCI sera en mesure de tirer profit de la Coopération Décentralisée de la Réunion.

INDICATEUR M05 : Nombre de catégories d'acteurs recevant des informations relatives au processus AGERAS

Catégories d'acteurs dans le processus AGERAS (# dans chaque catégorie)	Type de formation	Coût technique
<p>Structures de concertation : CRD Fort Dauphin CRE CMP Fianarantsoa CDD Port Bergé CRADES ROSEDA AIDEN PFED CDD TAMBABE CDD Sofia Sud CRD Brickaville</p> <p>Regroupements d'ONG et ONG individuels: PFE (6 ONG de Fianarantsoa) YAD/TMF Miray pour de développement IDEE ACIDES GATT Fanoitsa AIDE EASTA Iboaka Les opérateurs de l'ANAE AIDEN (Diego) AIS (Fort Dauphin) Plate-forme de 3ONG Moramanga Communautés de base ...</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Séances d'informations sur le processus AGERAS et les rôles à jouer - Technique participative de mobilisation villageoise et identification de projet - Planification stratégique - Planification opérationnelle - Mise en cohérence de l'analyse régionale et des actions au niveau des communes - Définition des axes stratégiques et piste des actions - Mobilisation pour intégration dans une structure de concertation - Accompagnements - Mécanisme de prise de décision - Gestion financière et administrative - Etats des lieux et analyse des problématiques - Appui à l'analyse diagnostic - Développement de partenariat - Education environnementale <ul style="list-style-type: none"> - Concepts de base de toute organisation : vision, valeur, mission, buts, objectifs - Formation MARP - Montage des différents organes et élaboration des textes régissant la structure - Montage et gestion de projet - Planification stratégique - Planification opérationnelle - Formation MIP, MAP (Mémoire d'identification de projet, mémoire d'avant projet) avec TANY M - Définition des axes stratégiques et piste des actions - Elaboration de dina pour la gestion durable des ressources naturelles - Analyse organisationnelle - Elaboration de PAT - Mise en place de comité - Facilitation - Définition d'approches et de stratégies pour l'élaboration de sous-programmes - Développement de partenariat <ul style="list-style-type: none"> - Concepts de base de toute organisation : vision, valeur, mission, buts, 	

<p>Associations diverses avec LDI : AFED AUE ADA FFF Malagasy Mahomby MICET</p> <p>Regroupements de gestionnaires d'informations : ARSIE CTA AGERAS CoGIR Antsohiy RIR Fianarantsoa SIR Fort Dauphin SIR Majunga RSIRMA Mangoro CEDII U-SER ANGAP WWF CEL CTFar Cellule technique de Faritany (Fianarantsoa et Majunga)</p> <p>Animateurs régionaux loi des ONG</p>	<p>objectifs</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic organisationnel - Identifications de facteurs de blocage - Coordination et suivi d'activités <ul style="list-style-type: none"> - Informatique - Techniques de collecte, gestion, analyse, dissémination des données et informations spatiales - Metadata et centre d'échanges (collaboration avec USGS) - SIG - GPS - Analyse spatiale - Traitement d'images - Gestion de bases de données - Technique de présentation électronique PowerPoint - Numérisation de données géographiques - Normes sur les formats de données <p>Formation sur le contenu et les impacts de la loi régissant les ONG</p>	
---	---	--

INDICATEUR M06 : Nombre d'activités de renforcement pour les AGEX

Type d'intervention	Activités	Localisation	Institutions impliquées	Observation
Renforcement institutionnel du MEF au niveau régional	Recrutement de coordinateurs	Toamasina Fianarantsoa	MIRAY MEF	
	Etudes des ressources humaines	DIREF5		
	Fourniture de cartes à tous les agents	DIREF5		
	Appui à l'organisation d'atelier d'appui institutionnel	Fianarantsoa Toamasina		
	Installation et sécurisation d'un ordinateur	CIREF Ambatondrazaka		
	Organisation d'atelier de mise en place d'une stratégie concertée de contrôle forestier.	Toamasina Ambatondrazaka Moramanga		
	Financement des missions de contrôle	Moramanga		
	Facilitation pour la gestion financière	Ambatondrazaka		
	Atelier de formation sur la GELOSE	Moramanga Diego		
Appui à la réalisation de schémas d'aménagement	Région Antsiranana Majunga Toamasina			
Elaboration d'un canevas pour les schémas d'aménagement				Les document sont diffusés.
Rédaction d'un document sur les normes de gestion				

<p>Transfert de gestion des ressources forestières.</p>	<p>Production de cartes et mise en place de BD pour les forêts de Bongolava, Andavakoera, Ankeniheny, Fiherenana.</p> <p>Plan d'aménagement de rang 1 achevé.</p> <p>Appui aux activités des communautés de base.</p> <p>Installation d'un volontaire PC sur un site d'Ankeniheny.</p>	<p>Ankeniheny Fierenana Bongolava Andavakoera</p>		<p>Suite aux PRA de 99, des MIP ont été élaborés avec les ONG et des financements sont peu à peu mises en place par un système de micro-crédit octroyé par MIRAY : apiculture (Ankeniheny, Bongolava), pépinières et reboisement (Ankeniheny, Bongolava, Andavakoera), pisciculture (Ankeniheny, Andavakoera), grenier à riz (Ankeniheny), exploitation forestière contrôlée (Bongolava)</p>
<p>Conservation de la biodiversité</p>	<p>Poursuite des travaux de régénération de la forêt naturelle d'Ankeniheny</p> <p>Partage des expériences avec PDM, à étendre avec QIT et CI-Zahamena</p> <p>Développement de l'Ecotourisme hors AP</p>			<p>5 parcelles d'essai de 2500 m2 chacune</p> <p>Elaboration d'une stratégie sommaire avec une COBA d'Ankeniheny (Ambodiriana). Collaboration avec PNAM pour diagnostic des ressources ; repérage des sentiers ; plan d'aménagement de quelques infrastructures touristiques.</p>

<p>Appui central à la DGEF</p>	<p>Appui pour un atelier national pour l'établissement d'un plan détaillé d'opérations pour les 6 DIREF et des 19 activités ESFUM-BV</p> <p>La cellule SIG (UGIF) de la DGEF a été redynamisée : programme de travail, organisation et répartition des tâches entre appuis, intégration aux actions d'aménagements ...</p> <p>Appui à la réalisation d'un atelier central sur la gestion de l'information.</p> <p>PACT MIRAY fournit régulièrement des cartes pour le besoin du MEF.</p>			<p>La priorité des interventions revient aux régions. Il était prévu de limiter l'appui institutionnel de MIRAY au niveau central à un point d'appui direct au Directeur Général (coordination et relation avec les autres AGEX et partenaires) et à l'unité de Coordination (planification, suivi évaluation des activités ESFUM).</p> <p>Ce dynamisme est à nouveau remis en cause par manque de consommables, d'encadrement et de suivi par la hiérarchie.</p> <p>Beaucoup d'idées, mais peu de concrétisation. Les lacunes du MEF dans la collecte, le traitement et l'utilisation des données est profondément ressenti et une action d'appui à été élaborée pour appuyer le SVE sur ce thème.</p>
<p>Appuis pour le PTA ESFUM de la DGEF.</p>	<p>Appui pour l'amélioration des procédures de l'exploitation des produits forestiers bois et autres:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Appui aux systèmes d'information - Appui à la concertation avec partenaires - Appui à la redéfinition de la mission et à l'adaptation des ressources de l'administration forestière. - Appui aux missions de contrôle. <p>Appui à la mise en œuvre des plans de valorisation des filières :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Appui au contrôle des ressources du FFN <p>Appui à l'amélioration des procédures de gestion de la faune et de la flore :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Appui aux statistiques dans 2 régions de collecte et traitement des données - Appui à la confection d'un site Web. 	<p>Moramanga Toamasina Ambatondrazaka Fianarantsoa</p>		<p>Etude non publiée sur les redevances du FFN.</p> <p>Pas de résultat : pas de matériel (TVA !)</p> <p>Pas de résultat, collaboration avec Suisse non aboutie.</p>

	<p>Appui à l'établissement des plans d'aménagement :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Confection de cartes pour 4 Par2 - Appui à la reconnaissance et matérialisation des limites de parcelles (formation, équipement, déplacement) - Appui à la rédaction de 4 Par2 <p>Appui à la mise en place des contrats de gestion :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaboration de 4 contrats de gestion - Appui aux COBA - Appui aux CEF <p>Appui à l'établissement des normes d'aménagement et de gestion :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Appui à l'élaboration d'un guide et des normes - Diffusion des documents <p>Appui à l'élaboration d'une politique de gestion des sites écotouristiques hors AP :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Appui à la concertation avec ANGAP en relation avec PAGE. 	<p>Ankeniheny</p> <p>Ankeniheny Andavakoera Bongolava Fanjahira</p>		<p>Formation en apiculture, gestion et organisation, bûcheronnage, mise en place de prêts remboursables sur tous les sites. Atelier GELOSE à Moramanga.</p> <p>Actions ponctuelles sur le terrain à Ankeniheny.</p>
--	--	--	--	--

<p>Appui à la composante AGERAS</p>	<p>Appui à l'élaboration et à la mise en œuvre de sous-programmes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organisation de la rencontre inter-CTA à Majunga. - Un consultant a été mobilisé sur financement LDI pour aider les équipes CTA et les structures régionales pour l'élaboration des sous-programmes et la constitution des partenariats. - Sur financement MIRAY, ont recruté un consultant pour la compilation des données et aider à la rédaction des documents de sous-programme. <p>Susciter et animer les réflexions et échanges pour aboutir à une vision globale et partagée des acteurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - appui aux discussions et échanges avec le CRD d'Anosy pour clarifier les rôles et responsabilités de chaque intervenant dans le processus d'élaboration de SDR Schéma régional de développement prenant compte des dimensions environnementales. - Appui aux discussions et échanges avec les différents acteurs régionaux de Fianarantsoa à l'occasion des rencontres organisées dans le cadre de la réunion TAG MIRAY, sur les problématiques du corridor Ranomafana Andringitra et Ivohibe en particulier. <p>Renforcer la collaboration avec LDI et les autres partenaires pour appuyer la démarche de conceptualisation et l'établissement de profil eco-regional :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Animation des membres du CMP pour la mise en place du cadre de développement du processus AGERAS. - Présentation par le CMP des résultats 			<p>Discussion en profondeur sur les différents aspects des sous-programmes.</p>
--	---	--	--	---

<p>préliminaires de l'inventaire biologique. Réunion d'échanges avec l'équipe CNA en vue de mettre en place une approche commune pour le développement du processus de planification eco-regional.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Appui à l'adaptation et à l'affinage des outils de diagnostic et d'identification des actions. <p>Appui à la mise en œuvre des actions en facilitant l'accès aux ressources financières :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Participation active à l'atelier de mise à jour du manuel de procédures FORAGE <p>- Séance de présentation et d'explication des procédures des subventions MIRAY gérées par Tany Meva.</p> <ul style="list-style-type: none"> - PACT MIRAY a donné son approbation pour l'octroi d'un « bridging fund » de 173.312.000 à ASOS Tolagnaro suite à une requête de Tany Meva. <p>Appui pour l'amélioration des capacités des partenaires dans la gestion durable des ressources naturelles et des capacités de planification :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse des principaux acteurs et partenaires au niveau régional et local - Installation et gestion des bases de données - Formation en outils informatiques et systèmes d'information - Mise en place d'un SIR à Diego et d'un CoGIR pour la région de Sofia - Renforcement des capacités des structures régionales (CMP, CRP, CRD ...) 	<p>Majunga</p>		<p>Mises à jour du manuel pour réduire le délai de traitement des dossiers et déblocage des fonds Développement d'outils adéquats pour le suivi évaluation des impacts des actions FORAGE.</p> <p>Financement de son projet de santé et environnement en attendant la mise en place de la Summit Fondation qui prendra en charge la réalisation effective de ce projet.</p> <p>Actualisation des cartes des intervenants, et interventions. Amélioration des connaissances scientifiques et socio-économiques.</p> <p>Un technicien SIG à été installé à Diego pour aider la CTA et les autres acteurs régionaux (ANGAP, Service topo) dans les systèmes d'information.</p> <p>Montage des différents organes leur permettant de réaliser leur mission et appuis dans la définition des rôles et responsabilités et pour l'élaboration de leur plan stratégiques.</p>
---	----------------	--	---

	<p>Appui des acteurs régionaux pour la mise en cohérence des efforts de gestion durables des ressources naturelles :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réactualisation d'une brochure définissant les rôles et responsabilités, fonctionnement des structures régionales - Organisation d'une rencontre inter-structures régionales. <p>- Appui à l'élaboration du sous-programme de Sofia Sud</p> <p>- Appui à l'élaboration du plan de développement départemental de Port Bergé</p> <p>- Des membres de structures de concertations (CRADES/Ambanja et AIS de Fort Dauphin) ont bénéficié d'une formation internationale organisée par SEACAM à la Réunion.</p> <p>Appui à l'amélioration des capacités de pilotage de l'équipe AGERAS :</p> <p>Plan de formation des cadres AGERAS</p> <p>Formation sur l'analyse des parties prenantes.</p> <p>Formation en SIG et SGBD de 5 agents AGERAS au CFSIGE.</p>	<p>Moramanga</p>		<p>Partage d'expériences, capitalisation des acquis. Recherche de solutions aux problèmes de légitimité / légalité. Mise en place d'un réseau et d'un bureau de liaison entre les structures</p> <p>Ces formations ont été mise à profit pour élaborer leur MIP (Mémoire d'identification de projet) soumis actuellement à la Fondation Tany Meva.</p> <p>La mise en œuvre de ce plan se réalise assez lentement pour diverses raisons.</p> <p>Formation des responsables CNA qui se chargeront par la suite de la formation des CTA.</p>
--	---	------------------	--	---

	<p>Développement de capacités : Formation des ACE et des collectivités riveraines Appui aux renforcement des capacités des structures et organisations locales</p> <p>Alternative de développement : Promotion d'activités génératrices de revenus Appui aux approches spatiales et éco-régionales Appui aux activités de développement durables</p>			
--	---	--	--	--

INDICATEUR M07 : Nombre d'outils en matière d'éducation et de vulgarisation introduits et utilisés

Types de programme	Localisation	Outils	Coût Technique
Plan de communication régional	Fianarantsoa Morazaka Diego	Plan de communication régional	
	Moramanga	COM Centre d'Information de Moramanga	
	Moramanga	Centres d'informations villageoises	
	Majunga Moramanga Fianarantsoa	Emissions radiophoniques	
	Majunga	Lambahoany + messages environnementaux	
	Fianarantsoa	Conférence débats	
Répartition des responsabilités des membres des associations	Fanjahira	AGIVOLT (poster sur tissus images + texte)	
Gestion participative des forêts	Fanjahira Fianarantsoa	Posters	
Manuels d'outils pour AGERAS CTA Majunga	Majunga	Brochures	
	Diego	Fiches et bulletin d'info	
	Diego	Exposés des problématiques environnementaux dans les écoles	
Semaine de l'environnement	Diego	Organisation de concours et divers activités relatifs à l'environnement.	

INDICATEUR M08: ANALYSES SPATIALES DANS LES 5 ÉCORÉGIONS PRIORITAIRES

Demande	Type d'intervention	Localisation	Composante demandeur	Coût technique
ANALYSE SPATIALE	Evolution de la couverture végétale et projection sur 2020 Fianarantsoa Morazaka Mahajanga Etudes sur l'évolution des feux de brousses 5 Ecoregions USAID National Quelques sites comme les Aps Ankarafantsika, Diego, Isalo, . . . Priorisation des écosystèmes et zone d'interventions	Zones de LDI Zones d'AGERAS	LDI AGERAS	
	Analyse des problématiques environnementales et zonage Zones de Programmation 2000 Répartition des écosystèmes forestiers par classe d'altitude Analyse des problématiques pour la détermination des ZSI de LDI Etudes sur l'évolution des tavy	Au niveau national Fianarantsoa Moramanga Majunga Zone LDI	pour ANGAP	
	Analyse spatiale pour le développement régional Mise en place CRD Anosy Etudes sur les cyclones depuis 1961	Anosy National	CRD Fort Dauphin CARE	

INDICATEUR M11 : RENFORCEMENT DE LA CAPACITE DES ONG

Type de formation	Nombre de participants	Coût technique
Diagnostique	TEFY SAINA CCD Namana ONG Mena Malagasy Mahomby MICET	
Formation Accompagnement Planification stratégique et DI	CMP Ambalavao	
Formation en gestion financière et administrative Coopérer amélioré et association villageoise Fanjahira	Taratra SOS tous azimuts, Jeunes chômeurs	
OCA et ECO De l'AIS		
Stage d'études à Fianarantsoa Organisation paysanne EASTA	Associations villageoises de Fanjahira 14 pers APN encadreurs	
Ateliers diagnostiques	FAFED MIKAJY AVOTRA FIVOARANA	MIRAY
Planification stratégique	FAFED	MIRAY
Planification opérationnelle	FAFED MIKAJY	MIRAY

INDICATEUR M12 : STRUCTURES DECENTRALISEES OPERATIONNELLES

Structure	Nombre	Coût technique
Direction Inter Régionales ANGAP	Fianarantsoa Diego Toamasina Majunga Tuléar	

INDICATEUR M13 : BASE DE DONNEES DEVELOPEES

Thèmes	Date de mise en place	Localisation	Observations	Coût technique
Recherches inventaire rapide du corridor		DIR ANGAP Fianarantsoa		
Base de données sur les structures associatives		Fianarantsoa Majunga Diego Moramanga Fort Dauphin	Informatisées à Fianarantsoa et Majunga us formes de fiches à Diego, Moramanga et Fort Dauphin. s consultations se font au niveau régional en interaction avec les ONG : FID, Tany Meva, Entreprendre à Madagascar ... s données sont aussi accessibles sur le net : WWW.pact.mg/miray/lova/ong	
Bases de données des intervenants régionaux		Alaotra Fianarantsoa Majunga Diego		
Base de données pour la gestion des ressources forestières		Pact UASI	Bongolava, Andavakoera, Ankeniheny, et Fiherenana. Cartes et données numériques.	

INDICATEUR M17 : SCHEMAS DE GENERATION DE REVENUS DEVELOPPES ET MIS EN ŒUVRE

Type	Nombre	Localisation	Coût technique	Observations
Association villageoises des bûcherons	7	Fanjahira		Plan d'aménagement terminé Etudes socio-eco, inventaire intégral, cartes de terroirs, enquêtes de consommation bois de chauffe et charbons, contrats de gestion, cahiers de charges spécial CIREF/Associations terminés. Les associations commencent déjà l'exploitation des eucalyptus et sont appuyés dans la commercialisation de leurs produits. Il est nécessaire de clarifier les règles du jeu entre le CIREF et les associations qui se plaignent de certains agissements du CIREF.
Association des bûcherons	3	Ambodigavo	-	Mise en place/ COEFOR, en attente du nouveau permis d'exploitation
		Besariaka	-	Tout les papiers sont réglés, permis octroyé d'exploitation, mais pas encore fonctionnelle
		Ampasimpotsy Pk 40	-	
Associations des apiculteurs	1	Ampasimpotsy Pk 40		Fonctionne déjà
Associations des femmes (pépinières)	1	Ampasimpotsy Pk 40		
Association TAFITA	4	Groupement LOVASOA (reboisement) Ambodiriana/ Ankeniheny		Présente deux aspects ; L'un en collaboration avec les exploitants et le MEF et l'autre en collaboration avec un ONG local qui est le JUMO (Jeunes Unis de Moramanga)
		Groupement TSIDIKA (Ecotourisme, artisanat, folklore, culture de Raphia) Ambodiriana et Bekorakaka	Organisation de MIP (Mémoire d'identification de Projet) sous l'appui technique de MIRAY/ESFUM en collaboration avec le CRD (Cellule Régionale de Développement).	
		Groupement FARIHY Ambodiriana (Aménagement des bas-fonds- Pisciculture)	L'Aménagement des bas-fonds Pisciculture : organisation de MIP (Mémoire d'identification de Projet) sous l'appui technique de MIRAY/ESFUM en collaboration avec le CRD (Cellule Régionale de Développement). L'Aménagement des bas-fonds n'est pas encore discuté, faute de financement.	
		Groupement FITAMI Bekorakaka (Aménagement des bas-fonds)		

M18 : PERSONNEL ESFUM FORME A LA GESTION PARTICIPATIVE

Type de formation ou d'intervention	Nombre de formation	Coût technique
Contrôle Forestiere	- Toamasina - Ambatronazaka - Moramanga	
Formation en gestion et organisation communautaire	- Ankeniheny - Andavakoera - Bongolava	
Apiculture	- 3 COBA formé	
Pisciculture	- 2 COBA formé	
Implication dans les travaux d'aménagement	- Ambolihero - Anjamangirana - Ankeniheny - Andavakoera - Port Bergé	
Formation MIP	- 5 COBA formé	
Formation sur pépinière et reboisement	- Port Bergé - Andavakoera - Ankeniheny	
Gestion financière d'association (formation des formateurs)	- Ankeniheny - Bongolava - Andavakoera	
Formation GELOSE (APN)	- Moramanga	